

Fortbildungs-Konzepte für die Inhouse-Durchführung

Stand: August 2026

Der vhw entwickelt passgenaue Fortbildungskonzepte für Kommunen, Architektur- und Planungsbüros und öffentliche Einrichtungen – basierend auf jahrzehntelanger Erfahrung und einem breiten Themenspektrum. Holen Sie sich dieses Fachwissen direkt ins Team: Inhalte, Umfang und Format stimmen wir gemeinsam mit Ihnen ab. So lernen Ihre Teams genau das, was sie für ihre täglichen Aufgaben brauchen.

Ihr Thema ist nicht dabei? Kein Problem. Schreiben Sie uns an kundenservice@vhw.de oder nutzen Sie das [Kontaktformular](#) auf unserer Inhouse-Seite. Gemeinsam finden wir das richtige Konzept für Ihr Team.

Wir freuen uns auf Ihre Anfrage!

Ihr Team der vhw Fortbildung

ÖFFENTLICHES BAURECHT

Thema	Dozierende
Safe City - Kriminalprävention durch Architektur und Städtebau	Konrad Melzer
Einzelhandelsverträglichkeitsgutachten - (K)ein Buch mit sieben Siegeln!	Stefan Kruse
Baulasten - Grundlagenveranstaltung	Dr. Rainer Voß
Abstandsflächenrecht in NRW: Abstände, Abstandsflächen nach § 6 BauO NRW - Ausgewählte Probleme	Manfred Amrehn, Dr. Markus Johlen
Brandschutz für Menschen mit Beeinträchtigungen - nicht jeder Mensch entspricht der Norm!	Prof. Dr.-Ing. André Spindler

UMWELTRECHT & KLIMASCHUTZ

Thema	Dozierende
Klimaschutz für alle - Klimaschutzmaßnahmen als praktische Umsetzungskomponenten im Nachhaltigkeitsmanagement	Carmen Albrecht, Sven Wolf
Geräuschkontingentierung - kompakt	Dr. Gernot Schiller
Frischer Wind für Klimaprozesse in Kommunen	Katharina Schätz
Der rechtssichere Planfeststellungsbeschluss! Verfahrens- und umweltrechtrechtliche Anforderungen und ihre praktische Umsetzung	Dr. Martin J. Ohms
Grundlagen Lärmschutz: 3-teiliger Online-Kurs für (Quer-)Einsteiger	Dr. Mahdad Mir Djawadi, Nima Rast
Crashkurs Öffentliches Wasserrecht	Sascha Köhler

Thema	Dozierende
Klimaanpassung, resilient und biodivers in Stadt und Quartier	Sonja Blaser, Prof. Dr.-Ing. Jens Lüdeke, Edith Schütze

BODENRECHT, LIEGENSCHAFTSRECHT & IMMOBILIENBEWERTUNG

Thema	Dozierende
Grundbuch- und Liegenschaftsrecht: Rechte und Vermerke (Abt. II) - Dienstbarkeiten, Reallast, Dingl. Vorkaufsrecht, Vormerkung, Vermerke	Bernd-Peter Schäfer
Kosten-Nutzen-Analysen städtebaulicher Projekte: Modellrechnungen zur Wirtschaftlichkeit von Vorhaben aus kommunaler Sicht	Dr.-Ing. Kai Steffens

STADTENTWICKLUNG & STADTPLANUNG

Thema	Dozierende
Der standortgerechte Einzelhandel	Prof. Dr. Olaf Bischopink, Alexander Wirth
Effizientes Projektmanagement für kleine bis mittelgroße Projekte - keep it short and simple	Tom Michael
Planungswettbewerbe erfolgreich durchführen!	Klaus Elliger, Andreas Rauterberg, Klaus von Ohlen
Konfliktlösung und gelingende Kommunikation in der Bürgerbeteiligung	Tobias Nolting
Kompaktwebinar: Strategien für die Innenstadt von morgen - Stadtzentren handfest transformieren	Jens Nußbaum
Hilfen in Wohnungsnotfällen und bei Obdachlosigkeit	Prof. Dr. Volker Busch-Geertsema
Nachhaltiger Tourismus: Natur und Bevölkerung im Einklang mit Erholung und Nutzung	Bianka Renn, Prof. Dr. Ralf Vogler, Sven Wolf
Aktive Gewerbeflächenentwicklung durch Kommunen - multifunktional, flächensparend, wirtschaftlich	Dr.-Ing. Kai Steffens, Joachim Strauß, Prof. Stefan Werrer
Betriebswirtschaftliche Kalkulation von städtebaulichen Projekten	Thomas Kollmann
Housing First in der Wohnungsnotfallhilfe - Einführung	Prof. Dr. Volker Busch-Geertsema
Stadtplanerische Entscheidungen und das unentdeckte Potential des gebauten Raumes	Christina Maaß-Gojny, Konrad Melzer, Elke Reitmayer
Safe City - Kriminalprävention durch Architektur und Städtebau	Konrad Melzer
Dokumentation und Auswertung von Beteiligungsprozessen	Dr. Sarah Ginski-Thiele

Thema	Dozierende
Stadtentwicklung in Zeiten leerer Kassen - Pop-Up-Maßnahmen als Chance, trotzdem Ideen umzusetzen	Albert Geiger, Laura Härle
Systemsprenger in Hilfesystemen für Wohnungslose und psychisch Kranke: Herausforderungen und Lösungsansätze	Prof. Dr. Volker Busch-Geertsema, Jutta Henke
Einzelhandelsverträglichkeitsgutachten - (K)ein Buch mit sieben Siegeln!	Stefan Kruse
Digitale Teilhabeplattformen in der Praxis: Informationen bündeln, Beteiligung gestalten, Transparenz schaffen	Ronja Decker, Dr.-Ing. Fee Thissen
Kosten-Nutzen-Analysen städtebaulicher Projekte: Modellrechnungen zur Wirtschaftlichkeit von Vorhaben aus kommunaler Sicht	Dr.-Ing. Kai Steffens

VERKEHRSPLANUNG & STRAßENRECHT

Thema	Dozierende
Zufahrten im Straßenbau: Klärung von Nutzung, Kosten und Anliegerrechten	Prof. Dr. Michael Sauthoff
Mobilitätsmanagement im Zuge von Neubau und Umnutzung von Bildungseinrichtungen - Kita, Grundschule und weiterführende Schulen	Jens Leven
Kommunaler Winterdienst: Rechts- und Haftungsfragen - Organisation und Durchführung	Armin Netter, Klaus Peter Zwerschke
Verkehrssicherungspflicht für Bäume: Grundsätze und Rechtsprechung - Ein Vertiefungswebinar	Armin Braun
Barrierefreie Straßenräume: Regelwerke, Planungsschritte und Praxis-Check	Dr.-Ing. Dirk Boenke
Moderne Schulwegplanung: Hol- und Bringzonen, Verkehrszähmer und Schulstraßen - wie man das Elterntaxi-Problem wirksam löst	Jens Leven
Kompaktkurs Straßenrecht - Grundzüge und aktuelle Entwicklungen (vierteilig) Teil 1: Straßenbestandsrecht	Prof. Dr. Michael Sauthoff
Kompaktkurs Straßenrecht - Grundzüge und aktuelle Entwicklungen (vierteilig) Teil 2: Nutzung öffentlicher Straßen	Prof. Dr. Michael Sauthoff
Kompaktkurs Straßenrecht - Grundzüge und aktuelle Entwicklungen (vierteilig) Teil 3: Straßenunterhaltung, -reinigung und Straßenbäume	Prof. Dr. Michael Sauthoff
Kompaktkurs Straßenrecht - Grundzüge und aktuelle Entwicklungen (vierteilig) Teil 4: Verkehrssicherung	Prof. Dr. Michael Sauthoff
Aktuelle Regelungen zur Absicherung von Arbeits- und Baustellen an Straßen nach RSA 21 und ASR A5.2	Dr.-Ing. Horst Hanke
Barrierefreie Straßenräume: Visuelle Kontraste - Ein Vertiefungswebinar	Dr.-Ing. Dirk Boenke, Oliver Simon
Barrierefreie Freiräume gestalten: Rechtsnormen, Planungsprinzipien und Praxis der barrierefreien Freiraumgestaltung	Dr.-Ing. Dirk Boenke, Anja Möller
Radverkehr - Aktuelle verkehrsrechtliche Regeln und Ausführungshinweise nach StVO, VwV-StVO und RSA	Dr.-Ing. Horst Hanke

Thema	Dozierende
Praxiswissen Betreiberverantwortung für das öffentliche Gebäudemanagement Teil 1: Bauwerksprüfung - IT	Dr.-Ing. Hans-Uwe Flunkert
Praxiswissen Betreiberverantwortung für das öffentliche Gebäudemanagement Teil 2: Brandschutz in Schulen und KiTaS	Frank-Peter Buchwald
Webinar: Praxiswissen Betreiberverantwortung für das öffentliche Gebäudemanagement Teil 3: Sicherheitsbegehungen und Bildung erforderlicher Rückstellungen	Frank-Peter Buchwald
Fokustraining für Bauingenieure und Architekten - Technische Gebäudeausrüstung im Bereich Sanitär-Heizung-Klima bei Planung und Baudurchführung	Martin Pagel
Reinigung und Hygiene in Schulen und Kitas Teil 1: Grundlegende Regelungen - DIN 77400 und Hygieneanforderungen	Dagmar Schaumlöffel
Reinigung und Hygiene in Schulen und Kitas Teil 2: Praktische Umsetzung der grundlegenden Regelungen - DIN 77400 und Hygieneanforderungen	Dagmar Schaumlöffel
Betreiberverantwortung und Verkehrssicherungspflicht für Wohnungs- und Immobilienunternehmen	Prof. Dr. Michaela Hellerforth
Kostenmanagement am Bau Inhalt: Kosten planen, verfolgen und steuern	Ralph Holtze
Winterdienst an kommunalen Gebäuden mit Verkehrssicherungspflicht incl. Delegation an Dritte oder Nutzer	Hartmut Hardt
Königsdisziplin Instandhaltung - Anforderungen bewerten und Durchführungsqualität sichern	Sigrid Arora, Hartmut Hardt
Praxiswissen Hausmeister: Teil 1 - Berufsbild und Tätigkeiten	Ralph Holtze
Praxiswissen Hausmeister: Teil 2 - Technisches Wissen	Dr.-Ing. Hans-Uwe Flunkert
Wohnungswirtschaft für Neu- und Quereinsteiger - Die wichtigsten Themen im Überblick	Prof. Dr. Michaela Hellerforth
Technisches Wissen für Hausmeister/innen in kommunalen Immobilien	Johannes Gerschermann
Betreiberverantwortung in der öffentlichen Verwaltung in Theorie und Praxis	Dr.-Ing. Hans-Uwe Flunkert, Hartmut Hardt
Wesentliche Richtlinien im Gebäudemanagement - Grundlagen	Timm Rotermund
Reinigungsgerechte Bauplanung - Verringerung der Reinigungskosten von Gebäuden	Nico Hofmann
Schadstoffe in Gebäuden erkennen und effektiv beseitigen	Reinhold Hoffmann
Bautechnische Grundlagen für kommunale Verwaltungskräfte und Nichttechniker/innen	Johannes Gerschermann
Lebenszykluskosten von Immobilien - warum sie immer wichtiger werden	Prof. Dipl.-Ing. Uwe Rotermund
New Work / Neue Arbeitswelten in Kommunen - eine Chance für mehr Arbeitszufriedenheit und Haushaltskonsolidierung	Prof. Dr. Oliver Junk
Grundlagen der Instandhaltungs- und Bauunterhaltungsplanung	Frank-Peter Buchwald
Prüfung und Optimierung von Wartungsverträgen für anlagentechnische und hochbauliche Leistungen	Timm Rotermund
Kleine Gebäudewirtschaften effizient und ganzheitlich organisieren: als Amt, Fachbereich oder auch Eigenbetrieb	Ralph Holtze

Thema	Dozierende
Bauschäden erkennen, priorisieren und - kalkulieren - Teil 1: Erkennen und Priorisieren	Reinhold Hoffmann
Bauschäden erkennen, priorisieren und kalkulieren - Teil 2: Kalkulation der Kosten für die Schadensbeseitigung und Erstellung eines Zeitplans	Reinhold Hoffmann
Grundlagen des Jahresabschlusses von Wohnungsunternehmen - Bilanzierung und Bewertung von Immobilien	Prof. Dr. Michaela Hellerforth
Reinigung von Sporthallenbelägen - Häufige Probleme und deren Ursachen	Martin Lutz
Winterdienst an kommunalen Gebäuden mit Verkehrssicherungspflicht incl. Delegation an Dritte oder Nutzer	Hartmut Hardt
Nachhaltiges Bauen im Bestand - Organisatorische Möglichkeiten der Steigerung der Energieeffizienz	Dr.-Ing. David Bewersdorff
Leitfaden zur Personalbedarfsermittlung im hochbaulichen und technischen Gebäudemanagement	Klaus Schavan
Qualitätskontrolle von Reinigungsdienstleistungen	Nico Hofmann
TrinkwV - Umgang mit Legionellenproblemen in kommunalen Immobilien: Probenahme, Risikoabschätzung, Mängelbeseitigung	Dr.-Ing. Carsten Gollnisch
Herausforderungen des kommunalen Immobilienmanagements	Dominik Schad
Projektmanagement bei öffentlichen Bauvorhaben - Was selber machen - was vergeben? Teil 1: Theoretische Grundlagen	Prof. Dr.-Ing. Elisabeth Krön
Projektmanagement bei öffentlichen Bauvorhaben - Was selber machen - was vergeben? Teil 2: Workshop	Michael Fiederling, Prof. Dr.-Ing. Elisabeth Krön
Betreiberverantwortung: Rechtsgrundlagen und Handlungsempfehlungen - unter besonderer Berücksichtigung der Schulen	Hartmut Hardt, Dirk Schmidt
Organisationsentwicklung in der Gebäudereinigung - unter besonderer Berücksichtigung der Kommunen und Landkreise	Arne Ott
Strategische Instandhaltungsplanung mit dem PABI-Verfahren	Prof. Dr.-Ing. Carolin Bahr
Feuchtigkeit und Schimmel in Bauwerken: Erkennen - bewerten - sanieren	Reinhold Hoffmann
Verkehrssicherungspflichten im Mietrecht - Was Sie in der Wohnungswirtschaft dazu wissen müssen	Sigrid Arora
Reinigungsgerechte Bauplanung - Verringerung der Reinigungskosten von Gebäuden	Nico Hofmann
Kostenmanagement am Bau Inhalt: Kosten planen, verfolgen und steuern	Ralph Holtze
Organisationsentwicklung in der Gebäudereinigung - unter besonderer Berücksichtigung der Kommunen und Landkreise	Arne Ott
Kostenmanagement am Bau Inhalt: Kosten planen, verfolgen und steuern	Ralph Holtze
Nachhaltiges Bauen im Bestand - Organisatorische Möglichkeiten der Steigerung der Energieeffizienz	Dr.-Ing. David Bewersdorff

MIETRECHT & WOHNUNGSWIRTSCHAFT

Thema	Dozierende
Künstliche Intelligenz in der Immobilienverwaltung Status quo und sinnvoller Einsatz	Laura Eckert-Rinallo

Thema	Dozierende
Für kommunale Auftraggeber: Nachtragsprüfung - die tatsächlich erforderlichen Kosten	Dieter Fischer
Anwendung der aktuellen HOAI: Einsteigerkurs für kommunale Auftraggeber	Jens Böttcher
Ausgestaltung von Architekten- und Ingenieurverträgen - unter Berücksichtigung der HOAI	Dr. Henrik Kühl
Vergabe von Reinigungsdienstleistungen	Dr. Stefan Gesterkamp, Ullrich Schmidt
Vergabe von Architekten- und Ingenieurleistungen nach VgV, UVgO und aktueller Rechtsprechung	Katharina Strauß
Vergabe von Reinigungsdienstleistungen	Dr. Stefan Gesterkamp, Ullrich Schmidt
Dauerbrenner im Vergaberecht - Typische Fälle und Fallstricke	Dr. Alexander Fandrey
Ausschreibungen rechtssicher vorbereiten und durchführen - Schwerpunkt Unterschwellenvergabe	Dr. Thomas Mestwerdt
HOAI Vertiefung: Vertragsgestaltung, Besonderheiten bei der Honorarermittlung, Kostensteigerungen und Nachträge	Jens Böttcher
Beschaffung durch Rahmenvereinbarungen - Flexibilität für die vergaberechtliche Zukunft!	Dr. Irene Lausen
Anwendung der aktuellen HOAI: Einsteigerkurs für kommunale Auftraggeber	Jens Böttcher
Basiswissen Vergaberecht für Einsteiger	Sonja Bayer, Prof. Dr. Maike Langenhan-Komus
Dokumentation im Vergaberecht - Aktuelle Themen und Rechtsprechung	Stephan Rechten
Die Leistungsbeschreibung im Vergaberecht	Dr. Hendrik Röwekamp
Optimale Planung und Bauüberwachung von Bauprojekten aus der Sicht des Auftraggebers	Klaus Dieter Siemon
VOB/C: Vom LV bis zur Rechnung, die VOB/C liefert Qualität ins Bauprojekt. Vom Praktiker für den Praktiker!	Dieter Fischer
Die Rechte und Pflichten des Bauleiters	Jens Böttcher
VOB/A - Vergabe von Bauleistungen	Dr. Alexander Fandrey
Kostensteuerung mit HOAI und DIN 276 optimieren	Klaus Dieter Siemon
Eignungsprüfung und Angebotswertung bei der Vergabe von Planungsleistungen	Dr. Thomas Mestwerdt
Rahmenvereinbarungen	Tobias Osseforth
Die Vergabe von Beratungsleistungen	Dr. Dietrich Borchert
Vergabe von Planerleistungen für Fortgeschrittene: Von der Ausschreibung bis zum Vertrag	Julian Stahl, Anne-Christine Wieler
Generalunternehmer (GU), Totalunternehmer (TU) oder Generalübernehmer (GÜ), Totalübernehmer (TÜ) - Vergabechancen und -risiken	Dr. Thomas Mestwerdt
Bauzeit und Planerhonorar	Julian Stahl

KOMMUNALE FINANZEN UND ABGABENRECHT

Thema	Dozierende
Die Prüfung von Gebühren und Beiträgen im Rahmen der kommunalen Rechnungsprüfung und des Controllings	Patrick Nickel

ALLGEMEINES VERWALTUNGSHANDELN & WAHLEN

Thema	Dozierende
Aufsichtsrat und Geschäftsführer in kommunalen Unternehmen	Dr. Jochen Hell, Dr. jur. Werner Weber

DIGITALE VERWALTUNG

Thema	Dozierende
Projektplanung, -steuerung und -kontrolle in der Praxis: So setzen Sie Digitalisierungsprojekte erfolgreich um	Friedrich Fuß
Update Elektronischer Rechtsverkehr: Neue Rechtsprechung und neue Entwicklung - Fallstricke vermeiden	Prof. Dr. Henning Müller
Vertiefung MS Excel: ChatGPT für Excel nutzen	Rainer Pollmann
Künstliche Intelligenz in der öffentlichen Verwaltung	Marian Kogler
Rechtssichere Scankonzepte formulieren: So digitalisieren Sie Papierdokumente	Prof. Dr. Henning Müller
Künstliche Intelligenz in der Personalabteilung: Personalgewinnung und Arbeitsprozesse	Astrid Brüggemann
IT-Sicherheit in der öffentlichen Verwaltung: Grundlagen und Praxisbeispiele	Marian Kogler
Vertiefung MS Excel: Datenanalyse und -verdichtung mit der Pivot-Tabelle	Rainer Pollmann
Einsatzmöglichkeiten von elektronischen Signaturen in der öffentlichen Verwaltung: Rechtsgrundlagen und Handlungsempfehlungen	Prof. Dr. Henning Müller
Vertiefung MS Excel: Datenimport mit Power Query	Rainer Pollmann
ChatGPT und Co. in der öffentlichen Verwaltung: Rechtsaspekte und Haftungsfragen	Mathias Zimmer-Goertz
Digitale Teilhabeplattformen in der Praxis: Informationen bündeln, Beteiligung gestalten, Transparenz schaffen	Ronja Decker, Dr.-Ing. Fee Thissen
Vertiefung MS Excel: Diagramme mit Excel erstellen	Rainer Pollmann
Crashkurs ChatGPT: Prompts und Funktionen effektiv nutzen	Stefan Ponitz
Künstliche Intelligenz in der Immobilienverwaltung Status quo und sinnvoller Einsatz	Laura Eckert-Rinallo
KI in der Öffentlichkeitsarbeit: ChatGPT und Co. für moderne Kommunikation	Stefan Ponitz
Vertiefung MS Excel: Mit Excel-Funktionen berechnen und analysieren	Rainer Pollmann
Elektronischer Rechtsverkehr zwischen Verwaltung und Justiz: Rechtsfragen und praktische Umsetzung	Prof. Dr. Henning Müller

POLIZEI- & ORDNUNGSRECHT

Thema	Dozierende
Feuerwerk und Bühnenpyrotechnik - Sicherheit, Vorschriften und Verantwortung aus Sicht der Ordnungsbehörden	Benjamin Frank
Praxis- und Rechtsfragen der Ordnungsbehörden zur Parkraumüberwachung	Detlef Stollenwerk
Sicherheit von kleinen und großen Veranstaltungen in der Öffentlichkeit	Michael Bröls, Thomas Hußmann
Kommunales Krisenmanagement bei Katastrophen und außergewöhnlichen Ereignissen	Benno Fritzen
Obdachlosigkeit im ordnungsbehördlichen Vollzug und Umsetzungsstrategien	Andreas Ramisch

KINDERBETREUUNG & SCHULWESEN

Thema	Dozierende
Welche Verantwortung tragen Schulleitung und einzelne Lehrer/innen im Schulgebäude oder in der Sporthalle?	Hartmut Hardt
Mobilitätsmanagement im Zuge von Neubau und Umnutzung von Bildungseinrichtungen - Kita, Grundschule und weiterführende Schulen	Jens Leven
Moderne Schulwegplanung: Hol- und Bringzonen, Verkehrszähler und Schulstraßen - wie man das Elterntaxi-Problem wirksam löst	Jens Leven

KOMMUNALWIRTSCHAFT

Thema	Dozierende
Praktikertag: Anlagen im Bau - Rechtsgrundlagen	Monika Huber
Haushaltsplanungen 2027: Haushaltskonsolidierungsmaßnahmen strategisch planen und zielgerichtet realisieren	Ulrich Lindner
Fördermittelakquise in der kommunalen Praxis	Friederike Vorhof
Erfolgreiche Planung und Umsetzung von Baumaßnahme mit Zuwendungsförderung des Bundes nach RZBau	Kerstin Gethmann, Irina Mütter
Steuerung von kommunalen Beteiligungen mit Wirtschaftsplan und Beteiligungsbericht	Ulrich Lindner
Aktive Gewerbeflächenentwicklung durch Kommunen - multifunktional, flächensparend, wirtschaftlich	Dr.-Ing. Kai Steffens, Joachim Strauß, Prof. Stefan Werrer
Praktikertag Grundbuch-Wissen für die Anlagenbuchhaltung	Monika Huber
Internes Kontrollsystem (IKS) - Kontrolle, Steuerung und Risikofrüherkennung im kommunalen Rechnungswesen	Dr. Klaus Höflich
Die kommunale Kassenprüfung - von der Prüfungsplanung über die Durchführung bis zur Berichterstattung	Patrick Nickel
Crashkurs Kommunales Haushaltsrecht: Intensivseminar für Neu- und Quereinsteiger/innen in der Kommunalverwaltung	Ulrich Lindner

Thema	Dozierende
Die Prüfung von Jahresabschlüssen kommunaler Eigenbetriebe und Eigengesellschaften nach handelsrechtlichen Kriterien	Dr. Klaus Höflich
New Work / Neue Arbeitswelten in Kommunen - eine Chance für mehr Arbeitszufriedenheit und Haushaltskonsolidierung	Prof. Dr. Oliver Junk
Der Jahresabschluss - Qualitätsanforderungen für Zwecke der Abschlussprüfung	Patrick Nickel
Aufsichtsrat und Geschäftsführer in kommunalen Unternehmen	Dr. Jochen Hell, Dr. jur. Werner Weber
Abgrenzung von Erhaltungsaufwand zu Investitionen in der kommunalen Praxis	Monika Huber
Der Lagebericht kommunaler Unternehmen und Einrichtungen	Ulrich Lindner
Nachhaltiges Bauen im Bestand - Organisatorische Möglichkeiten der Steigerung der Energieeffizienz	Dr.-Ing. David Bewersdorff
Investitionsmanagement und Controlling im Hoch- und Tiefbau	Michael Völge
Modul B: Zuwendungsverfahren und Ablauf der Förderung bei Baumaßnahmen nach RZBau	Kerstin Gethmann, Irina Müther
Herausforderungen des kommunalen Immobilienmanagements	Dominik Schad
Kommunales Anlagevermögen - laufende Vermögenspflege: Einmal in der Software und fertig? Von wegen....	Monika Huber
Basiswissen Controlling und Haushaltsmanagement	Ulrich Lindner
Nachschlag gibt es auch in der Anlagenbuchhaltung - nachträgliche Anschaffungs- und Herstellungskosten in der Praxis	Monika Huber
Finanzielle Planung und Steuerung von Baumaßnahmen - Haushaltsrechtliches Grundlagewissen für technische Mitarbeiter/innen	Ulrich Lindner
Kommunale Immobilien: Schnittstelle Bau/AnBu - was man von den Aufgaben der 'Anderen wissen' sollte	Monika Huber
Haushaltsrechtliches Grundlagewissen für Neu- und Quereinsteiger/innen	Ulrich Lindner
Fördermittel zielgerichtet steuern und verwalten: Förderungsmanagement und Förderungscontrolling in der öffentlichen Verwaltung	Michael Völge
Compliance in Kommune und kommunalen Unternehmen - Risiken erkennen, Regeln leben	Dr. Jochen Hell, Dr. jur. Werner Weber
Die Gestaltung eines empfängerorientierten Berichtswesens in der Kommunalverwaltung	Patrick Nickel
Die kommunale Kassenprüfung - von der Prüfungsplanung über die Durchführung bis zur Berichterstattung	Patrick Nickel
Wirtschaftsförderung - von der Theorie zur Praxis Teil 1: Struktur und Doing - wie organisieren wir die Wirtschaftsförderung der Zukunft	Christian Burgart
Wirtschaftsförderung - von der Theorie zur Praxis Teil 2: Was löst gute Wirtschaftsförderung aus, welchen Beifang generieren wir?	Christian Burgart
Zuwendungsrecht - Grundlagenkurs von der Antragstellung bis zur Verwendungsnachweisprüfung	Paul Köhler
Spezialworkshop - Wertberichtigung von Forderungen im Kommunalen Haushalt	Matthias Wiener
Die Prüfung von Gebühren und Beiträgen im Rahmen der kommunalen Rechnungsprüfung und des Controllings	Patrick Nickel

Thema	Dozierende
Die kommunale Kassenprüfung - von der Prüfungsplanung über die Durchführung bis zur Berichterstattung	Patrick Nickel
Jahresabschlusscontrolling - Notwendigkeit und Inhalt einer Dienstanweisung sowie eines Zeitplanes für den kommunalen Jahresabschluss	Matthias Wiener
Nachhaltiges Bauen im Bestand - Organisatorische Möglichkeiten der Steigerung der Energieeffizienz	Dr.-Ing. David Bewersdorff

PERSONALRECHT

Thema	Dozierende
Künstliche Intelligenz in der Personalabteilung: Personalgewinnung und Arbeitsprozesse	Astrid Brüggemann

FÜHRUNG, PERSONALENTWICKLUNG & SOFT SKILLS

Thema	Dozierende
Wissenstransfer von Onboarding bis Offboarding - Arbeitsplatzwechsel, Fluktuation und Pensionierung sinnvoll managen	Annette Hexelschneider
Wie gewinne ich andere Fachbereiche für meine Themen?	Christian Wißmann
Gesundes Führen: Fehlzeiten verringern - Wohlbefinden steigern - Leistungsfähigkeit fördern	Brigitte Schwabe
Einführung in Mediation und Konfliktbearbeitung	Dr. Angela Luchtrath
Konfliktlösung und gelingende Kommunikation in der Bürgerbeteiligung	Tobias Nolting
Krisenintervention und Resilienztraining für Führungskräfte	Stefan Knauth
Nicht noch ein Arbeitskreis! Tipps und Tricks für bereichsübergreifende Zusammenarbeit	Christian Wißmann
Dokumentation und Auswertung von Beteiligungsprozessen	Dr. Sarah Ginski-Thiele
So gelingt Kommunikation und Zusammenspiel von Politik und Verwaltung	Daniel Ecker
Effizientes Projektmanagement für kleine bis mittelgroße Projekte - keep it short and simple	Tom Michael

WOHNGELD- & SOZIALRECHT

Thema	Dozierende
Bedarfe für Unterkunft und Heizung nach §§ 35 ff. SGB XII	Daniela Knopf
Beurteilung von Bedarfs- und Einstehgemeinschaften/Haushalts-/Wohngemeinschaften im SGB II	Daniela Knopf
Einkommen und Vermögen im SGB II	Daniela Knopf
Ersatzanspruch bei rechtswidrigen Leistungen nach dem SGB II	Lutz Wittler
Die Gewährung und Umsetzung von Bildungs- und Teilhabeleistungen im SGB II / SGB XII	Daniela Knopf

Thema	Dozierende
Housing First in der Wohnungsnotfallhilfe - Einführung	Prof. Dr. Volker Busch-Geertsema
Die vorläufige und abschließende Entscheidung nach § 41a SGB II	Lutz Wittler
Systemsprenger in Hilfesystemen für Wohnungslose und psychisch Kranke: Herausforderungen und Lösungsansätze	Prof. Dr. Volker Busch-Geertsema, Jutta Henke
Der Vermögenseinsatz nach § 12 SGB II	Lutz Wittler
Umgang mit Betriebs- und Heizkostenabrechnungen im Bereich des SGB II	Lutz Wittler

Sie erhalten sämtliche Detailinformationen zu einer Veranstaltung, indem Sie unter [vhw.de/fortbildung/](https://www.vhw.de/fortbildung/) den jeweiligen Veranstaltungstitel ins Suchfeld eingeben.

Unsere Servicehotline

Telefon: 030 390473-610

Mo bis Do 8.00 – 16.00 Uhr, Fr 8.00 – 13.00 Uhr

E-Mail: kundenservice@vhw.de