

Programmvorschau
Jan – Apr 2027

Orientierung gewinnen, Richtung geben

vhw Fortbildung

Inhaltsverzeichnis

- Vorwort 3
- Nachgefragt: Innenstadt im Wandel – was jetzt wirklich zählt 4
- Themenschwerpunkt Personalrecht 5
- Kommunale Finanzen und Abgaben 6
- Vergabe- und Bauvertragsrecht 6
- Themenschwerpunkt Öffentliches Baurecht 7
- vhw-Zertifikatslehrgänge 8
- **Unsere Fortbildungsangebote** 9–61
  - Öffentliches Baurecht 9
  - Umweltrecht und Klimaschutz 18
  - Bodenrecht, Liegenschaftsrecht & Immobilienbewertung 23
  - Stadtentwicklung und Stadtplanung 26
  - Verkehrsplanung und Straßenrecht 28
  - Öffentliches Immobilienmanagement 31
  - Mietrecht und Wohnungswirtschaft 36
  - Vergabe- und Bauvertragsrecht 38
  - Allgemeines Verwaltungshandeln und Wahlen 43
  - Digitale Verwaltung 46
  - Polizei- und Ordnungsrecht 48
  - Migration, Asyl- und Ausländerrecht 50
  - Kommunale Finanzen und Abgaben 51
  - Personalrecht 57
  - Führung, Personalentwicklung und Soft Skills 58
  - Kinderbetreuung und Schulwesen 61
- Themenschwerpunkt Digitale Verwaltung 62–63
- Termin-Tipp: KGSt-Zukunftswerkstatt Kleine Kommunen 64
- vhw-Verbandstag 2026 64
- Themenschwerpunkt Umweltrecht und Klimaschutz 65
- Themenschwerpunkt Stadtentwicklung und Stadtplanung 66
- vhw Verlag: Das zulässige Bauvorhaben 66
- Grundlagen-Fortbildungen 67



Vorwort

Können, wenn es darauf ankommt



Henning Dettleff
Bereichsleiter Fortbildung &
2. Vorstand

Komplexe Aufgaben, knappe Zeit und hohe Erwartungen prägen den kommunalen Alltag. Wer jetzt Entscheidungen treffen und Veränderungen gestalten soll, braucht mehr als einen schnellen Überblick. Gefragt sind Kenntnisse, die sich in der beruflichen Praxis anwenden lassen.

Genau daran orientiert sich auch unser Programm für Januar bis April 2027. Unser Leitgedanke bleibt: **Können – statt nur Kennen**. Das zieht sich durch unsere über **550 Veranstaltungen** und unsere **E-Learning-Kurse** aller Fachrichtungen, von A wie Abgabenkalkulation bis Z wie Zuwendungsrecht.

Im neuen Jahr starten auch wieder **sechs neue Zertifikatslehrgänge**. Sie bereiten gezielt auf ein kommunales Aufgabenfeld vor und unterstützen die Professionalisierung darin. Relevantes Wissen und Können werden systematisch vermittelt – als maßgeschneidertes Lernpaket für den eigenen Arbeitsplatz. Mit diesem Ansatz möchten wir künftig immer mehr kommunale Aufgabenbereiche abdecken.

Der Lehrgang zur **„Fachkraft Krisenmanagement für die Verwaltung“** stärkt Kompetenzen für besonders herausfordernde Situationen. Mit der **„Fachkraft kaufmännische Sachbearbeitung im kommunalen Eigenbetrieb“** bieten wir erstmals eine Qualifizierung speziell für Beschäftigte in dieser besonderen Organisationsform an. Die Weiterbildung **„Kommunale/r BIM-Manager/in“** widmet sich dem digitalen Planen und Bauen. Und die **„Fachkraft Personalentwicklung“** vermittelt, wie Sie Mitarbeitende gezielt begleiten und weiterentwickeln können.

In dieser Programmvorschau finden Sie außerdem spannende thematische Impulse. Wir widmen uns etwa der Frage, wie Innenstädte auf Veränderungen reagieren und ihre Stärken neu entfalten können. Unser Interview mit Stadtplaner und vhw-Dozent Jens Nußbaum zur Transformation der Innenstädte eröffnet unterschiedliche Perspektiven darauf. Weitere Beiträge befassen sich mit der aktuellen **BauGB-Novelle** sowie mit **Klimaschutz und Klimaanpassung in der Stadtplanung** und im Verwaltungshandeln. Auch auf den Megatrend **Künstliche Intelligenz** werfen wir einen ganz praktischen Blick: Wo kann sie Verwaltungsarbeit unterstützen, und was ist bei ihrer Anwendung zu beachten?

Wenn Sie übrigens in einer kleineren Kommune arbeiten, sehen wir uns vielleicht demnächst: **Am 27. und 28. April sind wir wieder bei der KGSt-Zukunftswerkstatt Kleine Kommunen in Kassel**. Wir würden uns freuen, wenn wir uns dort einmal persönlich mit Ihnen austauschen!

Ihre

vhw Fortbildung



Nachgefragt: Innenstadt im Wandel – was jetzt wirklich zählt

„Innenstadtentwicklung ist Change Management. Und das beginnt mit der Bereitschaft, wirklich etwas zu verändern.“

Interview mit Jens Nußbaum,
Mitglied der Geschäftsleitung bei Stadt + Handel,
Geschäftsbereich Stadtentwicklung

Leerstand ist nur ein Symptom. Warum die Zukunft unserer Innenstädte vor allem eine Frage von Haltung, Prioritäten und Veränderungswillen ist, erklärt Stadtentwicklungsexperte Jens Nußbaum.

Herr Nußbaum, wenn wir auf unsere Innenstädte blicken: Was verändert sich derzeit grundlegend – und welche Vorstellung von einer lebendigen Innenstadt müssen wir vielleicht hinter uns lassen?
JN: Ich glaube, wir haben längst kein Wissensproblem mehr. Wir wissen ziemlich genau, was sich in unseren Innenstädten verändert. Aber wir müssen Entscheidungen treffen: Welchen Stellenwert hat die Innenstadt für uns? Sie ist weit mehr als eine Einkaufsstraße – sie ist ein Ort gesellschaftlicher Begegnung, ein demokratisches Kulturgut. Von der Vorstellung, die Innenstadt von vor 50 Jahren zurückzuholen, müssen wir uns verabschieden. Es bedarf neuer Nutzungen und diese müssen wirtschaftlich funktionieren. Dabei geht es um mehr als Planungsrecht. Innenstadtentwicklung ist Change Management.

Viele Kommunen kämpfen mit Leerständen und gleichzeitig mit knappen Haushalten. Wo sollten sie ansetzen, wenn sie nicht alles gleichzeitig angehen können?
JN: Leerstand ist ein Symptom, nicht das eigentliche Problem. Also benötigen wir wirklich die nächste Innenstadtstudie? Oder setzen wir lieber etwas in Bewegung und konzentrieren unsere Ressourcen? Ich würde mit wenigen Schlüsselimmobilien beginnen und mit den Eigentümern in einen echten Dialog auf Augenhöhe einsteigen. Für eine leerstehende Gastronomiefläche ließe sich beispielsweise ein Gründungswettbewerb organisieren, statt sofort große Summen zu investieren. Das ist überschaubar, bringt Menschen zusammen und schafft konkrete Ergebnisse. Solche klugen Nadelstiche können viel auslösen.

Welche Maßnahmen haben sich in Ihrer Praxis als besonders wirksam erwiesen? Und welche gut gemeinten Ansätze bleiben häufig hinter den Erwartungen zurück?
JN: Wichtig ist ein positives Zukunftsnarrativ: Wofür soll diese Innenstadt stehen? Ohne klare Richtung verpuffen selbst gute Einzelmaßnahmen. Auch über das Betriebssystem Innenstadt müssen wir reden: Wenn beispielsweise die Wirtschaftsförderung jemanden für eine neue Nutzung gewinnt, müssen Zuständigkeiten oder Genehmigungen frühzeitig abgestimmt werden. Transformation funktioniert nur mit Ämtern, die miteinander lernen, statt nebeneinander zu arbeiten.

Innenstadtentwicklung betrifft Handel, Eigentümer, Verwaltung und Stadtgesellschaft. Wie gelingt es, diese unterschiedlichen Akteure in einen gemeinsamen Veränderungsprozess einzubinden?
JN: Zunächst muss ich verstehen, was die Menschen antreibt. Einen Immobilieneigentümer gewinne ich nicht unbedingt mit einer allgemeinen Diskussion über die Zukunft der Innenstadt. Geht es aber um den Werterhalt seiner Immobilie, hört er zu. Beteiligung muss deshalb gut gestaltet sein. Wir müssen auf Menschen zugehen, die Lust auf Veränderung haben, und es erfordert eine Verwaltung, die Impulse aufgreift und möglich macht. Das ist vor allem eine Frage von Kommunikation und Prozesskompetenz.

Wenn Sie einer Kommune für 2027 einen konkreten Rat geben könnten: Was sollte sie jetzt in Bewegung setzen?
JN: Die ehrliche Frage lautet: Wollen wir das wirklich? Nicht als Lippenbekenntnis, sondern mit allen Konsequenzen – auch bei knappen Haushalten. Wenn ja, entwickeln wir zunächst vielleicht drei machbare Maßnahmen. Etwa eine kleine Aktion im öffentlichen Raum, die Menschen einlädt, sich ihre Innenstadt neu anzueignen. Dann dürfen Stadtpolitik und Verwaltung nicht bei der ersten Beschwerde zurückweichen. Zugleich ist auch die Stadtgesellschaft gefordert, Veränderungen zuzulassen. Es braucht den Willen, den eingeschlagenen Weg gemeinsam zu gehen. Die richtige Mentalität – auf allen Ebenen und Seiten!

Herr Nußbaum, vielen Dank für das Gespräch!

Den Wandel aktiv gestalten

Leere Innenstadt, und jetzt? – Vom Leerstandsmanagement zum Transformationsmanagement
14.04.2027 | Webinar | WB270624
Preis: **340 €** | 410 €

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder



Personalrecht

Fachkräftesicherung beginnt nicht erst bei der Stellenbesetzung

Eine vakante Stelle zu besetzen, löst zunächst ein akutes Problem. Ob daraus langfristig Entlastung entsteht, entscheidet sich jedoch an vielen weiteren Stellen: beim Einstieg ins Team, bei Entwicklungsmöglichkeiten, in der Führung – und nicht zuletzt bei der Frage, wie Wissen erhalten bleibt, wenn erfahrene Beschäftigte ausscheiden.

Gewinnen ist nur der Anfang

Dabei lohnt sich auch der Blick auf die Beschäftigten, die bereits da sind: vorhandene Potenziale erkennen, Veränderung ermöglichen und Rahmenbedingungen schaffen, in denen Menschen sich langfristig einbringen können. Personalentwicklung wird damit zu einem wichtigen Teil der Fachkräftesicherung.

Besonders in kleineren Verwaltungen, in denen Aufgaben häufig auf wenige Schultern verteilt sind, kommt es darauf an, vorhandene Kompetenzen gezielt weiterzuentwickeln. Wer Mitarbeitenden neue Perspektiven eröffnet, stärkt nicht nur ihre Bindung an die Organisation, sondern auch die Handlungsfähigkeit der Verwaltung.

Wo Aufgaben wechseln oder Mitarbeitende die Verwaltung verlassen, wird sichtbar, wie wichtig es ist, Wissen frühzeitig weiterzugeben und für andere nutzbar zu machen.

Wir begleiten Sie auf diesem Weg

Der vhw unterstützt Sie mit Fortbildungen, die unterschiedliche Dimensionen der Fachkräftesicherung aufgreifen: von zeitgemäßem Personalmarketing und Arbeitgeberattraktivität über Führung und Personalentwicklung bis zum Wissenstransfer. So lässt sich Fachkräftesicherung langfristig gestalten – über die einzelne Stellenbesetzung hinaus.

Ausgewählte Fortbildungen

Personalmanagement: Was macht Ihre Kommune zum attraktiven Arbeitgeber?
12.01.2027 | Webinar | WB270002
Preis: **150 €** | 190 €

Fachkraft Personalentwicklung
18.01.2027 – 25.02.2027 | Webinar | WB270220
Preis: **2.690 €** | 2.990 €

Personalmarketing aus der kommunalen Praxis: Fachkräftegewinnung modern und trotzdem ressourcenschonend
16.02.2027 | Webinar | WB270004
Preis: **150 €** | 190 €

Fragen zu Inhalten und Veranstaltungskonzept? Ihre Ansprechperson:
Dipl.-Oec. Jens Becker
T +49 160 2519548
E jbecker@vhw.de

Mehr Infos & alle Termine:
vhw.de/fortbildung/personalrecht/
oder QR-Code scannen



Infos & Buchung
unter vhw.de/va/WB272009
oder QR-Code scannen

Kommunale Finanzen und Abgaben

Abgabenbescheide rechtssicher auf den Weg bringen

Ob Adressatenauswahl, Bestimmtheit oder Bekanntgabe: Bei Abgabenbescheiden kommt es auf eine sorgfältige Umsetzung der rechtlichen Anforderungen an. Wer die entscheidenden Stellschrauben kennt, schafft eine verlässliche Grundlage für die Durchsetzung kommunaler Forderungen.

Wie lassen sich Bescheide rechtssicher gestalten? Und worauf kommt es an, wenn Widerspruch eingelegt wird? Unser Webinar verbindet die rechtlichen Grundlagen mit typischen Fragen aus der kommunalen Praxis.

Passende Veranstaltung

Bescheide im Abgabenschuldverhältnis rechtssicher gestalten und Umgang mit Widersprüchen
24.02.2027 | Webinar | WB272009
Preis: **340 €** | 410 €

Vergabe- und Bauvertragsrecht

Bauvergaben mit dem VHB strukturiert durchführen

Die Formulare des Vergabehandbuchs (VHB) geben Bauvergaben eine klare Struktur. Entscheidend ist, sie im richtigen Verfahrensschritt auszuwählen, korrekt auszufüllen und sicher anzuwenden – von der Festlegung der Vergabeart bis zur Wertung der Angebote.

Unsere dreiteilige Kurzwebinar-Reihe vermittelt das nötige Praxiswissen anhand konkreter Formulare. In jeweils 90 Minuten erhalten Sie gezielte Hilfestellungen für Ihren Arbeitsalltag. Alle drei Module sind einzeln buchbar.

Dreiteilige Webinar-Reihe
Erfolgreiche Bauvergaben mit Formularen des VHB
29.01.2027 | Webinar | WB275801
26.02.2027 | Webinar | WB275802
12.03.2027 | Webinar | WB275803
Preis je Modul: **150 €** | 190 €



Alle Infos zur Webinarreihe:
einfach QR-Code scannen

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder



Öffentliches Baurecht

Was die BauGB-Novelle für die Planungspraxis verändert

Neues Recht. Neue Spielräume. Neue Fragen.

Eine Novelle des Baugesetzbuchs verändert nicht nur Paragrafen. Sie verändert auch, wie Planungsfachleute, Verwaltungen und Rechtsanwälte ihre tägliche Arbeit gestalten. Entscheidend ist deshalb nicht allein die Rechtsänderung, sondern was daraus für laufende Planungen, Verfahren und konkrete Entscheidungen vor Ort folgt. Welche neuen Möglichkeiten entstehen? Wo verändern sich Anforderungen und welche Regelungen müssen künftig anders eingeordnet werden?

Mit der Modernisierung des Städtebau- und Raumordnungsrechts rücken deshalb schon jetzt die praktischen Auswirkungen in den Mittelpunkt. Die neuen Regelungen betreffen ein breites Spektrum – von der Bauleitplanung und der Zulässigkeit von Vorhaben bis zu Einzelhandel, Wohnen und erneuerbaren Energien. In jedem dieser Anwendungsfelder gilt es zu klären, wie die neuen Vorgaben in der Praxis umzusetzen sind.

Vom Gesetz in die Anwendung

Neue Regelungen müssen in bestehende Verfahren eingeordnet werden. Handlungsspielräume müssen erkannt und ihre Folgen für die Planungspraxis bewertet werden. Dabei kommt es nicht nur auf die Kenntnis einzelner Vorschriften an. Entscheidend ist auch ihr Zusammenspiel mit anderen rechtlichen Anforderungen und planerischen Zielen. Insbesondere bei komplexen Vorhaben können unterschiedliche Interessen und Rahmenbedingungen zusammentreffen. Dann gilt es, sie frühzeitig zu erkennen, sorgfältig gegeneinander abzuwägen und nachvollziehbar zu dokumentieren.

Die Herausforderung besteht darin, rechtliche Möglichkeiten sachgerecht einzuordnen und daraus tragfähige Entscheidungen für die jeweilige Planungssituation abzuleiten.

Wissen gezielt vertiefen

Der vhw begleitet die Entwicklung mit Fortbildungen, die sowohl einen Überblick über die BauGB-Novelle geben als auch konkrete Anwendungsfelder aufgreifen.

Das Angebot wird mit dem weiteren Gesetzgebungs- und Umsetzungsstand fortlaufend ergänzt. Je nach fachlichem Schwerpunkt können sich Interessierte zunächst mit den wesentlichen Änderungen vertraut machen oder einzelne Fragestellungen gezielt vertiefen.

Ausgewählte Fortbildungen

BauGB-Novelle 2026/2027: Was bringt das Gesetz zur Modernisierung des Städtebau- und Raumordnungsrechts?
12.01.2027 | Webinar | WB274000
Preis: **340 €** | 410 €

Auswirkungen der BauGB-Novelle 2026/27 auf die kommunale Planungspraxis
03.03.2027 | Webinar | WB274034
Preis: **340 €** | 410 €

Der standortgerechte Einzelhandel – BauGB-/BauNVO-Novelle 2026
28.04.2027 | Webinar | WB274197
Preis: **340 €** | 410 €

Fortbildungen zur BauGB-Novelle und zum öffentlichen Baurecht:

vhw.de/fortbildung/oeffentliches-baurecht/
oder QR-Code scannen



vhw-Zertifikatslehrgänge

Je spezieller die Aufgabe, desto wichtiger das Ganze

Fachwissen wird tiefer, Zuständigkeiten differenzieren sich aus. In Fachämtern, Stabsstellen und Eigenbetrieben entsteht Expertise, während zugleich immer mehr Aufgaben über Zuständigkeitsgrenzen hinweg bearbeitet werden müssen. Mit der fachlichen Tiefe wächst deshalb auch die Bedeutung der Schnittstellen.

Wer in diesem Umfeld Verantwortung trägt, muss das eigene Aufgabenfeld sicher beherrschen – und zugleich erkennen können, wo Entscheidungen andere Bereiche berühren. Welche fachlichen, rechtlichen oder organisatorischen Zusammenhänge spielen eine Rolle? Wo müssen unterschiedliche Anforderungen zusammengebracht werden? Und was bedeutet eine Entscheidung über den eigenen Zuständigkeitsbereich hinaus?

Fachliche Tiefe und der Blick aufs Ganze sind dabei keine Gegensätze. Je spezieller eine Aufgabe wird, desto wichtiger kann beides werden.

Können in Etappen

Eine solche Expertise entsteht nicht allein dadurch, immer mehr Detailwissen anzusammeln. Entscheidend ist, Wissen einordnen, Zusammenhänge verstehen und auf wechselnde Situationen übertragen zu können. Erfahrung spielt dabei ebenso eine Rolle wie die systematische Vertiefung eines Fachgebiets.

Die Zertifikatslehrgänge des vhw bieten dafür Raum: für Menschen, die sich gezielt in ein anspruchsvolles Aufgabenfeld einarbeiten, ebenso wie für erfahrene Fachkräfte, die ihr Wissen weiterentwickeln oder zusätzliche Verantwortung übernehmen möchten.

Praxisnahe Fragestellungen und konkrete Anwendungsfälle verbinden fachliche Grundlagen mit den Anforderungen des Berufsalltags. Das Gelernte lässt sich so nicht nur einordnen, sondern auch auf eigene Aufgaben und Entscheidungen übertragen.

Über die einzelnen Etappen wächst so nicht einfach der Wissensumfang. Es entsteht ein fachlich fundiertes Verständnis des eigenen Aufgabenfelds – und seiner Verbindung zum größeren Ganzen.

Ausgewählte Fortbildungen

Fachkraft Krisenmanagement für die Verwaltung
07.01.2027 – 18.02.2027 | Webinar | WB270210
Preis: **4.480 €** | 4.950 €

Fachkraft Finanzbuchhaltung im kommunalen Rechnungswesen
18.01.2027 – 04.03.2027 | Webinar | WB270230
Preis: **3.450 €** | 3.970 €

Kommunale/r Klimamanager/in
01.02.2027 – 23.02.2027 | Webinar | WB270700
Preis: **2.500 €** | 3.000 €

Mehr Infos & alle Termine:
vhw.de/fortbildung/vhw-zertifikatslehrgaenge/
oder QR-Code scannen

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

Unsere Fortbildungsangebote

Öffentliches Baurecht

Jederzeit	E-Learning	ZERTIFIKATSLEHRGANG **Städtebaurecht** Dozentin: Dr. Margarete Spiecker	**2.500 €***	2.950 €*	EL037
Jederzeit	E-Learning	**Grundverständnis des öffentlichen Baurechts** Dozentin: Dr. Margarete Spiecker	**280 €***	330 €*	EL015
Jederzeit	E-Learning	NEU **Barrierefreiheit für Objektplanende** Dozentin: Stephanie Dietel	**240 €***	285 €*	EL026
Jederzeit	E-Learning	**BauGB 2025: Wohnungsbau-Turbo** Dozent: Frank Reitzig	**200 €***	200 €*	EL027
Jederzeit	E-Learning	**Kooperation der Gemeinde mit Privaten** Dozentin: Dr. Margarete Spiecker	**280 €***	330 €*	EL028
Jederzeit	E-Learning	**Formelles Bauordnungsrecht** Dozentin: Dr. Margarete Spiecker	**370 €***	440 €*	EL033
Jederzeit	E-Learning	**Die bauplanungsrechtliche Zulässigkeit von Vorhaben** Dozentin: Dr. Margarete Spiecker	**480 €***	570 €*	EL034
Jederzeit	E-Learning	**Aufstellung von Bauleitplänen und die Abwägung im Verfahren** Dozentin: Dr. Margarete Spiecker	**580 €***	690 €*	EL035
Jederzeit	E-Learning	**Grundlagen der BauNVO** Dozentin: Dr. Margarete Spiecker	**370 €***	440 €*	EL036
Jederzeit	E-Learning	**Materielles Bauordnungsrecht** Dozentin: Dr. Margarete Spiecker	**370 €***	440 €*	EL038
Jederzeit	E-Learning	**Das Abwägungsgebot** Dozentin: Petra Lau	**333 €***	393 €*	EL040
11.01.2027	Webinar	**Der Bescheid – Erlass, Änderung und Aufhebung** Dozent: Prof. Dr. Sven Müller-Grune	**364 €**	434 €	WB273006
12.01.2027 **18.01.2027**	Webinar	**BauGB-Novelle 2026/2027: Was bringt das Gesetz zur Modernisierung des Städtebau- und Raumordnungsrechts?** Dozent: Dr. Jens Wahlhäuser	**340 €**	410 €	WB274000 WB274001
13.01.2027	Webinar	**Abgrenzung Innen- und Außenbereich – § 34 / § 35 BauGB** Dozierende: Dr. Daniel Pflüger, Benedikt Pöppel	**340 €**	410 €	WB274087
13.01.2027	Webinar	**Städtebauliche Verträge – die optimale Finanzierung kommunaler Projekte** Dozent: Dr. Dirk Schöneweiß	**340 €**	410 €	WB274200
14.01.2027	Webinar	**Die Beschleunigung des Bebauungsplanverfahrens gem. § 13 und § 13a BauGB** Dozent: Dr. Tobias Loscher	**340 €**	410 €	WB274063

Weitere Informationen erhalten Sie auf **vhw.de**. Geben Sie die Veranstaltungsnummer einfach in das Suchfeld ein.
*Auf diesen Preis wird die gesetzliche Umsatzsteuer in Höhe von 19 % gesondert ausgewiesen und aufgeschlagen.

14.01.2027	Webinar	**Anordnungen, Ordnungswidrigkeiten und Bußgelder im Denkmalrecht** Dozent: Prof. Dr. Sven Müller-Grune	**340 €** 410 €	WB274109
14.01.2027	Webinar	**Aktive Innenstadtbelebung** Dozierende: Jens Nußbaum, Michael Reink, Matthias Wieliki	**340 €** 410 €	WB270622
18.01.2027 **13.04.2027**	Webinar	**Ausnahmen und Befreiungen nach § 31 BauGB sowie Abweichungen nach § 34 Abs. 3a, 3b und § 246e BauGB (Bau-Turbo)**	**340 €** 410 €	WB274125 WB274126
19.01.2027	Webinar	**Das Einvernehmen der Gemeinde im Bauplanungsrecht** Dozent: Julius Lüttgau	**340 €** 410 €	WB274062



GRUNDLAGEN

340 € 410 € WB274173

19.01.2027 | Webinar

Bauplanungsrecht für Wirtschaftsförderer, Quer- und Wiedereinsteiger

In dem Webinar erhalten Sie den erforderlichen Überblick über das Bauplanungsrecht. Anhand von Fallbeispielen wird verdeutlicht, wo Fallstricke lauern und Nachbarklagen erfolgreich sein könnten. Aufgezeigt werden Möglichkeiten, um konkrete Ansiedlungsziele zügig und erfolgreich durchzuführen. Typische Regelungen in Grundstückskauf- und städtebaulichen Verträgen werden vorgestellt. Gewerbebetriebe müssen in den einzelnen Baugebietstypen neben dem Planungsrecht auch den Immissionsschutz einhalten, Einzelhandelsbetriebe müssen speziellen Anforderungen genügen. Erleichterungen im Wohnungsbau (u. a. Bau-Turbo) werden angesprochen und Konflikte mit benachbarten Gewerbestandorten thematisiert.

›› Dozierende: Dr. Oliver Pieper, Dr. Hendrik Schilder



NEU

340 € 410 € WB274004

19.01.2027 | Webinar

Das Wohnungsaufsichtsrecht in neuer Gestalt: Faires-Wohnen-Gesetz Nordrhein-Westfalen

Das Webinar stellt das Wohnungsaufsichtsrecht in der Neufassung des Faires-Wohnen-Gesetzes Nordrhein-Westfalen vor. Die Aufgaben der Wohnungsaufsicht entwickeln sich stetig weiter: vom Beobachten einer punktuellen Verwahrlosung von Wohnraum bei privaten und gewerblichen Vermietern bis hin zu sogenannten Schrott- und Problemimmobilien. Hierbei handelt es sich um Gebäude, die in einem Zustand fortdauernder Verwahrlosung gehalten werden. Das Gesetz nimmt die umfangreichen Erfahrungen der letzten Jahre im Kampf gegen vermietete Schrott- oder Problemimmobilien in Verbindung mit der Nutzung als Wohnraum oder als Unterkunft im Land Nordrhein-Westfalen auf und entwickelt die Instrumente weiter.

›› Dozentin: Anna Zavelberg

20.01.2027	Webinar	**Öffentliches Baunachbarrecht: Antrag auf Einschreiten und Rechtsbehelfe Dritter** Dozent: Dr. Sven Kreuter	**340 €** 410 €	WB274111

20.01.2027 Webinar **340 €** 410 € WB274086

Festsetzungen und Festsetzungstiefe im Bebauungsplan

Dieses Webinar erschließt Ihnen das Festsetzungsinstrumentarium von BauGB und BauNVO und behandelt praxisnah die rechtlichen Grundlagen, Konfliktbewältigung, aktuelle Herausforderungen durch Klimaschutz und BauGB-Novelle – mit konkreten Beispielen und Raum für eigene Fragen.

›› Dozierende: Florian Dawe, Alexander Wirth

21.01.2027	Webinar	**Die Abwägung in der Bauleitplanung** Dozierende: Frank Reitzig, Christine Schimpfermann	**340 €** 410 €	WB274129
21.01.2027	Webinar	**Die neue Städtebauförderungsrichtlinie in Schleswig-Holstein in der praktischen Anwendung** Dozentin: Christina Ebel	**250 €** 300 €	WB274175

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

22.01.2027	Webinar	**Das Rücksichtnahmegebot als Schranke der Innenentwicklung** Dozentin: Yasemin Breilmann	**150 €** 190 €	WB274110
25.01.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Städtebauliche Verträge: ganztägiger Einsteigerkurs** Dozent: Dr. Thomas Burmeister	**340 €** 410 €	WB274017
27.01.2027	Webinar	**Zulässigkeit von Vorhaben im unbeplanten Innenbereich: Anwendungsgrundsätze, Rücksichtnahmegebot und Abweichungsmöglichkeiten** Dozentin: Tanja Voigt-Ziemann	**340 €** 410 €	WB274049
28.01.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Basiswissen im öffentlichen Baurecht für Einsteiger und zum Auffrischen** Dozent: Dr. Rainer Voß	**340 €** 410 €	WB274146
29.01.2027	Webinar	**Außenbereichsvorhaben – der neue § 246e BauGB in der praktischen Anwendung** Dozentin: Yasemin Breilmann	**150 €** 190 €	WB274176
01.02.2027	Webinar	**Bebauungspläne – Auswahl des Plantyps** Dozent: Dr. Thomas Schmitt	**340 €** 410 €	WB274035
02.02.2027	Webinar	**Gemeindliche Vorkaufsrechte nach dem Baugesetzbuch – Voraussetzungen, Verfahren, Fehlervermeidung** Dozent: Dr. Joachim Kronisch	**340 €** 410 €	WB274131
03.02.2027	Webinar	**340 €** 410 €		WB274041

Städtebauliche Verträge – Abschluss, Durchführung, Gewährleistung und Sicherheit

In dem Webinar werden Ihnen umfassend die gesetzliche Systematik und praktische Anwendung der städtebaulichen Verträge anhand typischer Praxisbeispiele vermittelt. Schwerpunkt ist die Umsetzung vom Vertragsabschluss zum Leistungserfolg, die Sie im Berufsalltag konsequent beachten sollten.

›› Dozent: Carsten Schwenk

03.02.2027	Webinar	**Die Ziele der Raumordnung in der Bauleitplanung – Spielräume und Grenzen der kommunalen Planungshoheit** Dozent: Béla Gehrken	**340 €** 410 €	WB274113
03.02.2027	Webinar	**Die Duldung im öffentlichen Baurecht – Leitlinien für den Umgang mit baurechtswidrigen Zuständen** Dozent: Dr. Jan Sommer	**340 €** 410 €	WB274149
10.02. bis **11.02.2027** **17.03.** bis **18.03.2027**	Webinar	GRUNDLAGEN **Grundlagen der Bauleitplanung – kompakt in zwei Tagen** *(zweiteilig)* Dozierende: Dr.-Ing. Werner Klinge, Karsten Ruddigkeit	**555 €** 675 €	WB274138 WB274139
11.02.2027	Webinar	**Typische Verfahrensfehler bei der Aufstellung und Änderung von Bauleitplänen vermeiden** Dozent: Frank Reitzig	**340 €** 410 €	WB274133
11.02.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Denkmalrecht kompakt für Einsteiger – Ein Grundkurs zum Denkmalschutzrecht in den norddeutschen Bundesländern** Dozent: Gero Tuttlewski	**340 €** 410 €	WB274147

12.02.2027	Webinar	**Auswirkungen der BauGB-Novelle: Neue Festsetzungsmöglichkeiten nach § 9 BauGB und der BauNVO** Dozent: Dr. Nils Gronemeyer	**150 €** 190 €	WB274198
15.02.2027	Webinar	**Aktuelle Herausforderungen in der Flächennutzungsplanung** Dozierende: Mats Hagemann, Dr.-Ing. Werner Klinge	**340 €** 410 €	WB274152
15.02.2027	Webinar	**Kommunale Grundstücksgeschäfte rechtssicher und für alle gewinnbringend gestalten** Dozierende: Dr. Nadine Bethge, David Garthoff, Laura Lenfort	**340 €** 410 €	WB274114
16.02.2027	Webinar	**Einführung in die reformierte Landesbauordnung Baden-Württemberg** Dozierende: Dr. Ole Jena, Dr. Peter Neusüß	**340 €** 410 €	WB274054
17.02.2027	Webinar	**Die aktuellen Wohnraumförderungsbestimmungen für Bayern** Dozent: Eike Balzar	**340 €** 410 €	WB274064
18.02.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Baulasten – Grundlagenveranstaltung** Dozent: Dr. Rainer Voß	**340 €** 410 €	WB274145
18.02.2027	Webinar	NEU **Praktische Anwendungsfälle zum Bau-Turbo und zur BauGB-Novelle 2026** Dozent: Dr. jur. Gerhard Spieß	**340 €** 410 €	WB274005
18.02.2027	Webinar	**Vermeidung typischer Fehler in Erschließungs- und städtebaulichen Verträgen** Dozent: Prof. Dr. Wolfgang Ewer	**340 €** 410 €	WB274122
23.02.2027	Webinar	**Zulässigkeit von Vorhaben im Außenbereich: aktuelle Fragestellungen** Dozent: Heinz G. Bienek	**340 €** 410 €	WB274161
23.02.2027	Webinar	**Brandschutz in denkmalgeschützten Gebäuden** Dozent: Prof. Dr.-Ing. André Spindler	**340 €** 410 €	WB274140
23.02.2027	Webinar	**Der vorhabenbezogene Bebauungsplan in der praktischen Anwendung** Dozent: Prof. Dr. Martin Spieler	**340 €** 410 €	WB274093



ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING

2.400 € 2.700 € WB274150

24.02., 03.03., 17.03., 07.04., 14.04. und **21.04.2027** | Webinar

Bauplanungsrecht für die Bauverwaltung *(sechsteilig)*

Dieser Lehrgang vermittelt Einsteigern und Mitarbeitenden, die noch nicht sehr lange mit dem Bauplanungsrecht befasst sind, praxisnah und nachvollziehbar die wichtigsten bauplanungsrechtlichen Grundkenntnisse strukturiert und anhand zahlreicher konkreter Beispiele.

›› Dozierende: Florian Dawe, Christine Schimpfermann, Alexander Wirth

24.02.2027	Webinar	**Bauen und Planen im Außenbereich (§ 35 BauGB)** Dozent: Dr. Klaus Schaeffer	**340 €** 410 €	WB274024
24.02.2027	Webinar	NEU **KI in der Bauverwaltung. Vom stillen Helfer zum sicheren Werkzeug.** Dozent: Dr.-Ing. Frank Amey	**250 €** 300 €	WB271066

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

24.02.2027	Webinar	**Ausgleichsbeträge in Sanierungsgebieten** Dozierende: Gerd Ruzyzka-Schwob, Prof. Dr.-Ing. Winrich Voß	**340 €** 410 €	WB270163
25.02.2027	Webinar	**Die Baugebietstypen der BauNVO – Besprechung anhand praktischer Fälle** Dozent: Dr. Gernot Schiller	**340 €** 410 €	WB274157
26.02.2027	Webinar	**Die baubehördliche Abgeschlossenheitsbescheinigung für Wohneigentum** Dozierende: Frank Sommer, Dr. Michael Sommer	**280 €** 345 €	WB274101
01.03.2027	Webinar	**Zulässigkeit von Vorhaben im unbeplanten Innenbereich (§ 34 BauGB)** Dozent: Dr. Markus Johlen	**340 €** 410 €	WB274169

02.03.2027 Webinar — **340 €** 410 € — WB274097

Steuerung und Zulassung des Einzelhandels – mit Änderungen der BauNVO

Einzelhandel prägt unsere Städte – und ihre Steuerung wird durch neue Rechtsprechung und die BauGB/BauNVO-Novellierungen noch anspruchsvoller. Dieses Webinar vermittelt Ihnen aus planerischer, raumordnungsrechtlicher und planungsrechtlicher Sicht, wie Sie Festsetzungen rechtssicher gestalten können.

›› Dozent: Prof. Dr. Reinhard Sparwasser



03.03., 10.03. und **17.03.2027** | Webinar — **510 €** 620 € — WB274177

Intensivkurs zur Vertragsgestaltung von städtebaulichen Verträgen

(dreiteilig)

Städtebauliche Projekte erfordern oft die Zusammenarbeit und vertragliche Regelungen zwischen Kommunen und privaten Bauherren. Diese Webinarreihe zeigt vertragliche Gestaltungsmöglichkeiten auf und beleuchtet das verfügbare Instrumentarium. Auf Basis der rechtlichen Grundlagen werden anhand von Praxisbeispielen Regelungen für wiederkehrende Fallgestaltungen städtebaulicher Projekte aufgezeigt. Zusätzlich werden auch Fragen des Vertragsvollzugs, der Sicherung der Vertragserfüllung sowie der Folgen von Leistungsstörungen behandelt. Der Kurs richtet sich an Teilnehmende mit ersten Erfahrungen in der Anwendung städtebaulicher Verträge sowie an Fachleute, die ihr Wissen vertiefen möchten.

›› Dozierende: Dr. Reinhard Heer, Dr. Henning Struck

03.03.2027	Webinar	**Das Maß der baulichen Nutzung und seine Facetten in der Bauleitplanung und Genehmigung** Dozierende: Elisabeth Giesecke, Prof. Dr.-Ing. Bernhard Weyrauch	**340 €** 410 €	WB274164
03.03.2027	Webinar	**Kleinbauten im Innen- und Außenbereich – Der rechtssichere Umgang mit Bungalows, Gartenlauben, Ferien- und Wochenendhäusern** Dozierende: Dr.-Ing. Werner Klinge, Frank Reitzig	**340 €** 410 €	WB274136
03.03.2027	Webinar	NEU **Auswirkungen der BauGB-Novelle 2026/27 auf die kommunale Planungspraxis** Dozent: Dr. Thomas Schmitt	**340 €** 410 €	WB274034
04.03.2027	Webinar	**Einschreiten der Bauaufsicht – Beseitigung und sonstige Anordnungen** Dozent: Michael Ermlich	**340 €** 410 €	WB274019
04.03.2027	Webinar	**Die planerische Abwägung: Einführung in ein Kernthema des Bauplanungsrechts** Dozierende: Dr. Kai Petra Dreesen, Dr. Christian Giesecke	**340 €** 410 €	WB274115
05.03.2027	Webinar	**Beschwerdemanagement im Bauaufsichtsamt** Dozent: Lucas Vogel	**340 €** 410 €	WB274116

09.03.2027 Webinar **340 €** 410 € WB274065

Landwirtschaft in der aktuellen bauplanungsrechtlichen Praxis

Konkurrierende Interessen von Besiedlung, Naturschutz und Landwirtschaft führen häufig zu Konflikten. Das Webinar vermittelt anhand aktueller Praxisbeispiele und Rechtsprechung Grundlagen und Möglichkeiten zum Umgang mit landwirtschaftlichen Belangen in der Bauleitplanung.

›› Dozierende: Martin Engelmann, Leopold M. Thum

10.03.2027	Webinar	**Halbprivilegierte Bauvorhaben im Außenbereich: Zulässigkeit von Vorhaben nach § 35 Abs. 4 BauGB** Dozent: Dr. Nils Gronemeyer	**340 €** 410 €	WB274154
11.03.2027	Webinar	**Vorkaufsrechte der Gemeinde nach dem BauGB** Dozent: Dr. Jörg Niggemeyer	**340 €** 410 €	WB274170
12.03.2027	Webinar	**Aufhebung von Bebauungsplänen** Dozent: Dr. jur. Gerhard Spieß	**250 €** 300 €	WB274006
12.03.2027	Webinar	**Der Durchführungsvertrag zum vorhabenbezogenen Bebauungsplan** Dozentin: Dr. Margarete Spiecker	**230 €** 275 €	WB274181
15.03.2027	Webinar	**Der Bauantrag – von der Grundlagenermittlung zum prüffähigen Antrag** Dozentin: Katharina Hohenhoff	**340 €** 410 €	WB274158
15.03.2027	Webinar	**Planfeststellungsrecht in der kommunalen Praxis** Dozent: Dr. Sven Kreuter	**340 €** 410 €	WB274167



15.03.2027 | Stuttgart **385 €** 450 € BW274002

Aktuelle Rechtsprechung zum Bauplanungs- und Bauordnungsrecht in Baden-Württemberg

Nutzen Sie diese Präsenz-Veranstaltung, um sich über die aktuelle Rechtsprechung des VGH Mannheim zum Bauplanungs- und Bauordnungsrecht zu informieren. Auf wichtige Entscheidungen des Bundesverwaltungsgerichts wird ebenso eingegangen. Dabei wird aus der Vielzahl der Fälle die Rechtsprechung mit der größten Praxisrelevanz ausgewählt. Die Urteile und Beschlüsse werden erläutert und kommentierend bewertet, denn nicht jede neue Rechtsprechung bedeutet zwingend eine Änderung der bisherigen Handhabung von Rechtsfragen in Ihrer Kommune. Bringen Sie sich jetzt auf den aktuellsten Stand!

›› Dozierende: Thomas Baumeister, Manfred Busch

16.03.2027	Webinar	**Bauleitplanung im Bestand** Dozierende: Dr. jur. Gerhard Spieß, Edna Spieß	**340 €** 410 €	WB274007
17.03.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Überblick für Neulinge im Bau- und Liegenschaftsbereich: Wichtige Vorschriften, ihre Inhalte und Zusammenhänge, die Sie kennen sollten** Dozentin: Monika Huber	**340 €** 410 €	WB270154
18.03.2027	Webinar	**Der Bescheid – Erlass, Änderung und Aufhebung** Dozent: Prof. Dr. Sven Müller-Grune	**364 €** 434 €	WB273007
19.03.2027	Webinar	**Auswirkungen der BauGB-Novelle: Neue Regelungen bei den kommunalen Vorkaufsrechten, insbes. Vorkaufsrechte bei Einbringung eines Grundstücks in eine Gesellschaft** Dozent: Dr. Jörg Niggemeyer	**150 €** 190 €	WB274199
22.03.2027	Webinar	**Bauen und Planen im unbeplanten Innenbereich (§ 34 BauGB)** Dozent: Dr. Klaus Schaeffer	**340 €** 410 €	WB274022

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

23.03.2027	Webinar	**Örtliche Bauvorschriften Baden-Württemberg – Rechtliche Anforderung an Erlass und Anwendung, auch zur Neuregelung Erneuerbare Energien** Dozierende: Dr. Peter Neusüß, Dr. Marlene Voigt	**250 €**	300 €	WB274055
01.04.2027	Webinar	**Einführung in die Wohnungsversorgung durch Wohnraumförderung** Dozent: Dr. Frank Hinrichs	**150 €**	190 €	WB274196
05.04.2027	Webinar	**Kernfragen der Abgrenzung von Innen- und Außenbereich** Dozentin: Felicia Deppe-Hietel	**150 €**	190 €	WB274185
06.04.2027	Webinar	**Bebauungspläne – Durchführung des Verfahrens** Dozentin: Esther Brandhorst	**340 €**	410 €	WB274091
07.04.2027	Webinar	**Erschließungsverträge – Abschluss, Durchführung, Gewährleistung und Sicherheit** Dozent: Carsten Schwenk	**340 €**	410 €	WB274043
07.04.2027	Webinar	**Die wirtschaftliche Unzumutbarkeit – Fragen zur Zumutbarkeit im Denkmalrecht** Dozierende: Dr. Stefan Mieth, Dr. Jörg Spennemann	**340 €**	410 €	WB274060
07.04.2027 bis **08.04.2027**	Webinar	**Wie lese ich einen Bebauungsplan** *(zweiteilig)* Dozentin: Christine Schimpfermann	**385 €**	450 €	WB274070
07.04.2027	Webinar	**Ausnahmen, Befreiungen und Abweichungen nach § 31 BauGB und LBO Baden-Württemberg** Dozierende: Enzo Beathalter, Manfred Busch	**340 €**	410 €	WB274048
08.04.2027	Webinar	**Aktuelle Amtshaftungsfälle im öffentlichen Baurecht** Dozent: Thorsten Scheuren	**340 €**	410 €	WB274003
08.04.2027	Webinar	**Verkehrssicherungspflicht für Bäume: Grundsätze und Rechtsprechung** Dozent: Armin Braun	**250 €**	300 €	WB276048
09.04.2027	Webinar	**Rechtssichere Ausfertigung und Inkraftsetzung von Bauleitplänen – Ewigkeitsfehler vermeiden!** Dozentin: Nina Drüke	**150 €**	190 €	WB274153

NEU

250 € 300 € WB274108

09.04.2027 Webinar

Kommunale Wege- und Leitungsverträge unter Geltung der §§ 11a, 11b EEG

Der Ausbau erneuerbarer Energien wirft für Kommunen rechtliche Fragen zur Nutzung gemeindlicher Grundstücke und öffentlicher Wege auf. Das Webinar erläutert die Duldungspflichten nach §§ 11a und 11b EEG sowie vertragliche Spielräume bei Vergütung und Sicherheiten.

›› Dozent: Johannes Scholz

12.04.2027	Webinar	**BauGB-Novelle in der kommunalen Praxis: Beschleunigungspotentiale ausschöpfen und neue Spielräume nutzen** Dozent: Dr. Peter Neusüß	**340 €**	410 €	WB274118
12.04.2027	Webinar	NEU **Städtebau- und wohnungsaufsichtsrechtliche Instrumente zum Umgang mit Schrottimmobilien** Dozent: Prof. Dr. Jörg Beckmann	**340 €**	410 €	WB274205

14.04.2027	Webinar	**Brandschutz in Senioren- und Pflegeeinrichtungen** Dozent: Prof. Dr.-Ing. André Spindler	**340 €** 410 €	WB274141
14.04.2027	Webinar	**Digitales Baugenehmigungsverfahren in Bayern: Umsetzung und Herausforderungen meistern** Dozent: Florian Fackler	**150 €** 190 €	WB271025
15.04.2027	Webinar	**Aufstellung, Änderung und Aufhebung von Bauleitplänen** Dozierende: Adrian Merdes, Mathias Reitberger	**340 €** 410 €	WB274079
16.04.2027	Webinar	**Eine erste Bilanz: Baurechtsschaffung für den Wohnungsneubau durch Zustimmung oder Bebauungsplan?** Dozentin: Dr. Margarete Spiecker	**230 €** 275 €	WB274183

19.04.2027 Webinar **340 €** 410 € WB274123

Vollstreckung im Baurecht – Vollzug durch Beitreibung und Verwaltungszwang

Das Webinar zur Vollstreckung im Baurecht wird Ihnen wichtige Kenntnisse für den Berufsalltag vermitteln. Beim Vollzug bauordnungsrechtlicher Verwaltungsbescheide werden Ihnen die aktuelle Rechtsprechung und die zusätzlichen Praxishinweise hilfreich sein. Im Fokus steht der kommunale Berufsalltag.

›› Dozent: Dr. Thomas Troidl

19.04.2027 Webinar **340 €** 410 € WB274160

Aktuelle Rechtsprechung des Bundesverwaltungsgerichts und der Obergerichte zum Bauplanungsrecht

Sie informieren sich über die aktuellen Entscheidungen des BVerwG und der Obergerichte zu den Themen Raumordnung und Regionalplanung, Bauleitplanung, bauplanungsrechtliche Zulässigkeit von Vorhaben, Staatshaftungsrecht, formelles Bauordnungsrecht, materielles Bauordnungsrecht und Prozessrecht.

›› Dozent: Prof. Dr. Michael Sauthoff

20.04.2027 Webinar **340 €** 410 € WB274045

Bauplanungs- und Bauordnungsrecht für Beitragssachbearbeiter (Erschließung und Straßenausbau)

In dem Webinar werden Ihnen die gesetzliche Systematik von Bauplanungs- und Bauordnungsrecht sowie Erschließungs- und Straßenbaubeitragsrecht anhand typischer Praxisbeispiele vermittelt. Schwerpunkt wird die Beitragserhebung in drei Phasen sein, die Sie im Berufsalltag konsequent anwenden sollten.

›› Dozent: Max Harscheidt

21.04.2027 Webinar **340 €** 410 € WB274186

Modul I: Militärische Einrichtungen im Planungs- und Genehmigungsrecht

Nach der Zeitenwende ist zu klären, wie verteidigungsbezogene Infrastrukturvorhaben der Landes- und Bündnisverteidigung rechtlich zu ordnen und rechtssicher umzusetzen sind. Sie lernen die maßgeblichen Planungs- und Genehmigungsregime wie Sonderregelungen und Abweichungen für diese Vorhaben kennen.

›› Dozierende: Bernd Brühöfner, Agnes Winter

21.04.2027	Webinar	NEU **Gewerbelärm – Schwerpunkt Bauleitplanung** Dozierende: Dr. Gernot Schiller, Kai Schirmer	**340 €** 410 €	WB270759
22.04.2027	Webinar	**Modul II: Militärische Einrichtungen im Projektmanagement** Dozierende: Bernd Brühöfner, Agnes Winter	**340 €** 410 €	WB274187
22.04.2027	Webinar	**Baulasten sicher handhaben – So schaffen Sie rechtssichere Zustände** Dozent: Dr. Ole Jena	**250 €** 300 €	WB274039

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder



TAGUNG

590 € 690 € BY274000

22.04.2027 bis **23.04.2027** | München

Baurechtstage Bayern *(zweitägig)*

Auf dieser Tagung informieren wir über die relevanten städtebaurechtlichen und bauordnungsrechtlichen Aktivitäten des Bundes und des bayerischen Landesgesetzgebers, über Brennpunktthemen, die für die bayerische kommunale Baupraxis von besonderer Bedeutung sind sowie über aktuelle, praxisrelevante Rechtsprechung zum Städtebaurecht und Bauordnungsrecht.

›› Dozierende: Alexander Gallus, Stefan Kraus, Dr. Daniel Pflüger u. a.

23.04.2027	Webinar	**Sicherung der Bauleitplanung – Veränderungssperre und Zurückstellung** Dozent: Enzo Beathalter	**250 €** 300 €	WB274029
27.04.2027 bis **28.04.2027**	Münster	GRUNDLAGEN **Bauordnungsrecht kompakt für Einsteiger – Grundkurs** *(zweitägig)* Dozierende: Manfred Amrehn, Dr. Markus Johlen	**555 €** 675 €	NW274001
28.04.2027	Webinar	**Der standortgerechte Einzelhandel – BauGB-/BauNVO-Novelle 2026** Dozierende: Prof. Dr. Olaf Bischopink, Alexander Wirth	**340 €** 410 €	WB274197
28.04.2027 bis **29.04.2027**	Webinar	GRUNDLAGEN **Bayerisches Bauordnungsrecht in 2 Tagen – Intensivkurs für Einsteiger** *(zweiteilig)* Dozierende: Stefan Kraus, Prof. Dipl.-Ing. Christian Schiebel	**555 €** 675 €	WB274119
29.04.2027	Webinar	**Außenwerbung: Bauplanungs-, bauordnungs- und straßenrechtliche Aspekte von Werbeanlagen** Dozent: Gero Tuttlewski	**340 €** 410 €	WB274148

GRUNDLAGEN

340 € 410 € WB274012

29.04.2027 Webinar

Vorbeugender Brandschutz in der Bauaufsicht (Basiswissen)

In diesem Webinar wird Ihnen das Grundlagenwissen zum vorbeugenden Brandschutz verständlich und praxisnah vermittelt, der in sämtlichen Bundesländern aufgrund der Musterbauordnung (MBO) strukturiert ist. In dieser Reihe werden Ihnen neben dem Auftakt-Webinar auch derzeit 4 Vertiefungen angeboten.

›› Dozentin: Franziska Grill

30.04.2027	Webinar	**Das dörfliche Wohngebiet nach § 5a BauNVO – Bebauungsplanung oder Anwendung des Bau-Turbos?** Dozent: Jörg Finkeldei	**170 €** 200 €	WB274166



vhw-Webinare
Unser Qualitätsversprechen

- **aktuell und praxisbezogen** – mit Top-Dozierenden für jedes Fachgebiet
- **professionell moderiert** – mit rotem Faden und immer einem Ohr bei Ihnen
- **interaktiv** – mit viel Raum für Ihre Fragen und Anliegen
- **technisch betreut** – mit schneller Problemlösung bei technischen Komplikationen

Umweltrecht und Klimaschutz

NEU

250 € 300 € WB270701

13.01.2027 Webinar

Artenschutzrechtliche Belange beim Brückenersatzbau

Im Webinar lernen Sie die Bewältigung der naturschutzrechtlichen und -fachlichen Anforderungen bei der Planung von Brückenersatzneubauten (einschließlich Unterhaltungsmaßnahmen). Die Dozierenden können dabei aus einer Vielzahl von durchgeführten Projekten anhand konkreter Fallbeispiele berichten.

›› Dozierende: Jörg Bettendorf, Nora Schomers

13.01.2027 Webinar **Ausgleich bei Eingriffen in den Wald – Praxisbeispiele anhand ausgewählter methodischer Ansätze** **250 €** 300 € WB270791

Dozierende: Britta Deiwick, Reinhold Wilke



21.01.2027 | Webinar **340 €** 410 € WB275714

Saubere Luft bis 2030? Herausforderungen und Perspektiven der neuen EU-Luftqualitätsrichtlinie für die kommunale Luftreinhalteplanung

Die neue EU-Luftqualitätsrichtlinie gilt seit Ende 2024 und verschärft die Standards erheblich. Für kommunale und regionale Planungsstellen bedeutet das neue Planungspflichten, enge Fristen und den Bedarf an abgestimmten Maßnahmenkonzepten bis 2030 und darüber hinaus. Dieses ganztägige Webinar vermittelt die Grundlagen der novellierten Richtlinie: Standards und Messverpflichtungen, Informationspflichten, Klagerechte, Plankategorien (Luftqualitätsfahrpläne, Luftqualitätspläne, Pläne für kurzfristige Maßnahmen) sowie Flexibilitäts- und Ausnahmeregelungen. Die Dozenten beleuchten 30 Jahre Luftreinhaltepolitik, nötige Datengrundlagen und die Zusammenarbeit von Bund, Ländern, Kommunen und EU.

›› Dozierende: Dr. Marcel Langner, Martin Lutz

25.01.2027 Webinar **Der klimaneutrale Bebauungsplan – Möglichkeiten und Grenzen in der Bauleitplanung** **160 €** 190 € WB270726

Dozent: Clemens Künster



26.01.2027 | Webinar **340 €** 410 € WB270712

Lösung von Lärmschutzproblemen in der Bauleitplanung

Immissionsschutz in der Bauleitplanung praxisnah und rechtssicher: Das Webinar erläutert Grundlagen, planerische Spielräume und den Trennungsgrundsatz. Im Fokus stehen Lärmschutz, Festsetzungen sowie Wohn-, Gewerbe- und Verkehrsplanungen – mit Blick auf Bau-Turbo und Städtebaurechtsmodernisierung.

›› Dozierende: Mathias Reitberger, Dr. Gernot Schiller

27.01.2027 Webinar **Das Umweltverfahrensrecht – Digitale Öffentlichkeitsbeteiligung in der umweltrechtlichen Fachplanung** **250 €** 300 € WB270786

Dozent: Dr. Peter Durinke

28.01.2027 Webinar **Klimaangepasste Bewässerung von Stadtbäumen** **250 €** 300 € WB270703

Dozentin: Dr. Katharina Weltecke

28.01.2027 Webinar **250 €** 300 € WB270788

Die neue RED III – umweltrechtliche Anforderungen beim Ausbau der regenerativen Energie (Wind Off- und Onshore)

In diesem Webinar informieren wir Sie über den aktuellen Stand der Richtlinie über erneuerbare Energien (RED III). Wir diskutieren mit Ihnen aus rechtlicher und fachlicher Sicht die Folgen der neuen Regelungen im Hinblick auf die Berücksichtigung in umweltplanerischen Prüfprozessen.

›› Dozierende: Dr. Mara Gerbig, Dr. Ute Schadek

WORKSHOP ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING

2.500 € 3.000 € WB270700

01.02., 02.02., 16.02., 17.02., 22.02. und **23.02.2027** | Webinar

Kommunale/r Klimamanager/in *(sechsteilig)*

Werden Sie Kommunale/r Klimamanager/in: Im sechstägigen Zertifikatslehrgang erhalten Sie das Handwerkszeug für Klimaschutz und Klimaanpassung in der Kommune – von Klimapolitik und Recht über CO2-Bilanzierung und Strategieentwicklung bis Projektmanagement und Klimakommunikation. Mit vhw-Zertifikat.

›› Dozierende: Leon Fischer, Arne Großkopf, Katharina Schätz

04.02.2027	Webinar	**Die Rolle des Abfall- und Bodenschutzrechts in Verfahren nach Bauplanungs-, Bauordnungs- und Immissionsschutzrecht** Dozent: Tobias Meiser	**340 €** 410 €	WB270793
11.02.2027	Webinar	**Zwischen Tradition und Zukunft: Kulturlandschaften als Chance für mehr Biodiversität und Klimaschutz** Dozent: Dr. Klaus Richarz	**250 €** 300 €	WB275741
12.02.2027	Webinar	**Monitoring in der Bauleitplanung – Zwischen Pflicht und Kür** Dozent: Reinhold Wilke	**170 €** 200 €	WB270764

15.02.2027 Webinar **340 €** 410 € WB275725

Auswirkungen der Industrieemissionsrichtlinie auf Genehmigungsverfahren im Allgemeinen und auf die TA Luft im Besonderen

Die novellierte IE-Richtlinie (2024) erweitert den Kreis genehmigungspflichtiger Anlagen und verschärft die BVT-Anforderungen – mit hohem Mehraufwand für Behörden und Betreiber. Im ganztägigen Webinar erhalten Sie einen Überblick über Neuerungen, Folgen für das Genehmigungsverfahren und die TA Luft.

›› Dozierende: Gerhard Puhlmann, Bernhard Schmitz

16.02.2027	Webinar	**Das UVP-Gesetz – kompakt** Dozierende: Dr.-Ing. Stefan Balla, Dr. Christof Sangenstedt	**340 €** 410 €	WB270720
17.02.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Verwaltungsgerichtliche Verfahren im Umweltrecht – Grundlagen für die Praxis** Dozent: Markus Nettekoven	**250 €** 300 €	WB270728
18.02.2027	Webinar	**Das Recht auf Umweltinformationen in der Verwaltungspraxis** Dozent: Dr. Fabian Schwartz	**340 €** 410 €	WB270734
18.02.2027	Webinar	**Nachhaltiges Bauen von Freianlagen: Einführung in Leitfäden, Bewertungssysteme und Kriterien** Dozent: Eike Richter	**340 €** 410 €	WB270725
22.02.2027	Webinar	**Behördliches Einschreiten gegen nachbarliche Beeinträchtigungen durch Immissionen** Dozent: Prof. Dr. Alexander Kukk	**340 €** 410 €	WB270736
23.02.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Immissionsschutz – Grundlagen für Neu- und Quereinsteiger** Dozent: Prof. Dr. Jan Thiele	**340 €** 410 €	WB270713
25.02.2027	Webinar	**Ausgleichsflächen und Ausgleichsmaßnahmen – Praktische Umsetzung in der Bauleitplanung** Dozierende: Dr. Wolfgang Patzelt, Dr. Daniel Pflüger	**340 €** 410 €	WB270773
25.02.2027	Webinar	**Artenschutzrecht kompakt: Überblick/Planung und Vorhabenzulassung / Sonderregelungen für regenerative Energien** Dozent: Dr. Marcus Lau	**250 €** 300 €	WB275715

NEU

250 € 300 € WB275711

25.02.2027 Webinar

BImSch-Verfahren für Windenergie: Genehmigung nach BImSchG und 9. BImSchV

Das BImSchG-Genehmigungsverfahren für Windenergieanlagen ist komplex. Das Webinar zeigt Vorbescheid (inkl. Vorbescheid light) und Vollbescheid (§§ 9, 10, 19 BImSchG), Antragsunterlagen, Fristen, Rechtswirkungen und Nebenbestimmungen – für sichere Bewertung und Begleitung von Verfahren in Kommunen.

›› Dozent: Mats Hagemann



ZERTIFIKATSLEHRGANG

2.500 € 3.300 € BB270701

01.03.2027 bis **06.03.2027** | Berlin

Besondere Fachkunde Umweltbaubegleitung *(sechstägig)*

Die Umweltbaubegleitung (UBB) hat die Aufgabe, Umweltgefährdungen durch die genehmigungskonforme Umsetzung der planungsrechtlichen Vorgaben zu vermeiden. Dabei sind neben ökologischen, verfahrensrechtlichen und bautechnischen Kenntnissen auch umweltrechtliche und kommunikative Fähigkeiten von großer Bedeutung. Verschaffen Sie sich einen konzentrierten Überblick über alle relevanten Facetten der Umweltbaubegleitung. An sechs aufeinander folgenden Tagen unterrichten renommierte Fachleute in Präsenz praxisnah und aktuell. Tauschen Sie sich im Seminar direkt untereinander aus. Werden Sie zertifizierte(r) und von der Deutschen Bahn anerkannte(r) Umweltbaubegleiter/in.

›› Dozierende: Thomas Amtage, Dr. agr. Norbert Feldwisch, Simon Hettler u. a.

02.03.2027	Webinar	**Umweltbezogene Festsetzungen in Bebauungsplänen** Dozierende: Christian Falke, Dr. Dana Kupke, Helena Lajer	**340 €** 410 €	WB270771
03.03.2027	Webinar	**Der rechtssichere Umgang mit Klimaschutzbelangen in Zulassungsverfahren** Dozierende: Dr.-Ing. Stefan Balla, Janko Geßner	**250 €** 300 €	WB275735
04.03.2027	Webinar	**Die Umsetzung der Trinkwassereinzugsgebieteverordnung (TrinkwEGV) in der Praxis** Dozierende: Dr. Konrad Asemissen, Dr. Roland Reh	**250 €** 300 €	WB275716
09.03.2027	Webinar	**Artenschutz in der Bauleitplanung** Dozierende: Dr. Markus Edelbluth, Dr. Wolfgang Zehlius-Eckert	**340 €** 410 €	WB270749
10.03.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Die Bundeskompensationsverordnung (BKompV) – Grundlagen und Hinweise zur praktischen Anwendung** Dozentin: Dr. Ute Schadek	**250 €** 300 €	WB270782

10.03.2027 Webinar **250 €** 300 € WB275720

Solar-Freianlagen – Steuerung, umweltfachliche Auswahlkriterien und konkrete Umsetzung

Anhand von Fallbeispielen werden räumliche und quantitative Steuerungsmöglichkeiten u. a. anhand von Potentialflächenanalysen aufgezeigt, die umweltfachliche Auswahlkriterien berücksichtigen. Konkrete gestalterische, planungsrechtliche und vergütungstechnische Empfehlungen runden das Kurz-Webinar ab.

›› Dozierende: Dr. Dieter Günnewig, Peter Simon

11.03.2027	Webinar	**Planung und Management von Artenschutzmaßnahmen (CEF-/FCS-Maßnahmen)** Dozierende: Niklas Böhm, Dr. Ernst-Friedrich Kiel	**340 €** 410 €	WB270753

12.03.2027 Webinar **250 €** 300 € WB270731

Der Übertragungs- und Verteilnetzausbau aus umweltrechtlicher Sicht (unter Berücksichtigung der RED III-Umsetzung)

Das Webinar gibt Ihnen einen Überblick, inwiefern Umweltaspekte beim Übertragungs- und die Verteilnetzbau zu berücksichtigen sind und welche Änderungen sich ergeben haben. Die Dozenten veranschaulichen den aktuellen Stand anhand von Praxisbeispielen aus rechtlicher und fachlicher Sicht.

›› Dozierende: Kevin Drewing, Eric Kalb-Onken



NEU

340 € 410 € WB270742

16.03.2027 | Webinar

Kommunales Hitzemanagement: Von der Analyse zur Umsetzung

Hitzemanagement ist eine Schlüsselaufgabe der modernen Stadtentwicklung, doch wie können Kommunen systematisch und strategisch vorgehen? Dieses Webinar zeigt zentrale Bausteine: Wie lassen sich Hitzebelastungen analysieren und visualisieren, um daraus Strategien und konkrete Maßnahmen abzuleiten? Wie kann Hitzeschutz in bestehende Konzepte, Planungen und Instrumente integriert werden? Bewährte Beispiele aus der Praxis zeigen, welche Ansätze und Maßnahmen bereits genutzt werden können. Auch die Kommunikation und Zusammenarbeit mit relevanten Akteuren werden als wichtige Erfolgsfaktoren beleuchtet.

›› Dozentin: Katharina Schätz

17.03.2027 bis **18.03.2027**	Webinar	**Spezielle artenschutzrechtliche Prüfung – Umgang mit besonders und streng geschützten Arten in der Objekt- und Bauleitplanung** *(zweiteilig)* Dozent: Ronald Meinecke	**555 €** 675 €	WB270750
18.03.2027	Webinar	**Grünflächenmanagement strategisch gestalten** Dozierende: Monika Böhm, Rüdiger Dittmar, Prof. Martin Thieme-Hack	**340 €** 410 €	WB275718
19.03.2027	Webinar	**Windenergie im Wald – rechtliche Voraussetzungen und Grenzen** Dozent: Dr. Rico Faller	**250 €** 300 €	WB275733
19.03.2027	Webinar	**Geräuschkontingentierung – kompakt** Dozent: Dr. Gernot Schiller	**250 €** 300 €	WB270762
19.03.2027	Webinar	**Die neue EU-Verordnung zur Wiederherstellung der Natur – Was kommt da auf uns zu?** Dozierende: Dr. Stefan Lütkes, Christian Michalczyk	**250 €** 300 €	WB270784

NEU

340 € 410 € WB270776

24.03.2027 Webinar

Die Eingriffsregelung in der Planungspraxis

Das Webinar vermittelt die naturschutzrechtliche Eingriffsregelung nach §§ 14, 15 und 17 BNatSchG und die Grundprinzipien Vermeidung, Minderung, Ausgleich und Ersatz. Es zeigt Bezüge zu Umweltprüfung und Artenschutz sowie Praxisfälle zu Bewertung, Bilanzierung, Kompensation und Ökokonten.

›› Dozierende: Prof. Dr. Christian Küpfer, Reinhold Wilke

		GRUNDLAGEN		
06.04.2027	Webinar	**Beteiligung, Abwägung, Beschluss – Grundlagen des Planfeststellungsverfahrens unter Berücksichtigung umweltrechtlicher Aspekte** Dozentin: Natalie Carstens	**340 €** 410 €	WB275731
07.04.2027	Webinar	**RED III, WindBG, BNatSchG – die neuen artenschutzrechtlichen Anforderungen bei der Genehmigung von WEA an Land** Dozierende: Michael Heugel, Dr. Stefan Lütkes	**250 €** 300 €	WB270779
08.04.2027	Webinar	**Klimaschutz und Klimafolgenanpassung in der Bauleitplanung/ Schwerpunkt Wohn- und Gewerbegebiete** Dozierende: Andreas Hübner, Alexander Wirth	**340 €** 410 €	WB270747



ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING GRUNDLAGEN

1.250 € 1.500 € WB270789

09.04., 16.04., 21.04. und **05.05.2027** | Webinar

Grundlagen Naturschutz: Lehrgang für (Quer-)Einsteiger *(vierteilig)*

Im Naturschutzrecht fällt es schwer, in den Zeiten der Planungsbeschleunigung, ständiger Novellen und europarechtlicher Vorgaben den Überblick zu behalten. Gleichzeitig gewinnt die Berücksichtigung naturschutzrechtlicher Belange zunehmend an Bedeutung. Schwerpunkte des neuen Grundlagenkurses sind der Gebietsschutz mit Natura 2000, Landschaftsplanung, Eingriffsregelung, Biotopverbund, Artenschutz, Meeresnaturschutz und Rechtsschutz sowie die neuen Vorschriften zur Windenergieplanung. In sechs thematischen Blöcken vermittelt der Zertifikatslehrgang unter Anleitung erfahrener Dozenten systematisch die zentralen Inhalte und zeigt deren praxisnahe Anwendung anhand typischer Fallkonstellationen.

›› Dozierende: Dr. Stefan Lütkes, Stefan Schoeneck

20.04.2027 Webinar **Umsetzung der Biodiversitätsstrategie unter Beachtung der Frage: Naturschutz – wie geht es weiter?**
Dozent: Reinhold Wilke

250 € 300 € WB270766



NEU

340 € 410 € WB270759

21.04.2027 | Webinar

Gewerbelärm – Schwerpunkt Bauleitplanung

Gewerbelärm führt im Nebeneinander von Wohnen und Gewerbe oft zu komplexen Konflikten, die Kommunen schon in der Bauleitplanung vorausschauend lösen müssen. Das Webinar vermittelt die rechtlichen und technisch-fachlichen Grundlagen zur Ermittlung und Bewertung von Gewerbelärm und erläutert die Anwendung der TA Lärm und der novellierten DIN 18005. Themen sind u. a. Lärmsegmentierung und Gesamtlärm, Zwischenwerte, Emissionskontingentierung und die Reichweite immissionsschutzrechtlicher Festsetzungen. Es zeigt Lösungen durch Festsetzungen, städtebauliche Verträge und den Umgang mit heranrückender Wohnbebauung. Fallbeispiele und aktuelle Rechtsprechung geben weitere Orientierung für die Praxis.

›› Dozierende: Dr. Gernot Schiller, Kai Schirmer

22.04.2027 Webinar

250 € 300 € WB270709

Flurbereinigung/Flurneuordnung als Instrument für Maßnahmen des Naturschutzes und der Landschaftspflege

Wir zeigen Ihnen anhand praxisnaher Beispiele, wie im Rahmen eines Flurbereinigungsverfahrens eigentumsrechtliche und planerische Grundlagen geschaffen werden zur Umsetzung und langfristigen Sicherung von Maßnahmen des Naturschutzes (z. B. Wiedervernässung, Gewässerrenaturierung, Biotopschutz).

›› Dozierende: Henning Arft, Maria Zunke

28.04.2027 Webinar **Aus alt mach neu: Repowering von Windenergieanlagen in der Genehmigungspraxis**
Dozent: Dr. Felix Pauli

250 € 300 € WB275710



NEU

340 € 410 € WB270746

29.04.2027 | Webinar

Aktuelle Änderungen in den wasserrechtlichen Verfahren

Zwei neue Bundesgesetze – das BMI-Bürokratierückbaugesetz und das Infrastruktur-Zukunftsgesetz – bringen weitreichende Änderungen für Digitalisierung, Öffentlichkeitsbeteiligung und Verfahrensabläufe. Das Webinar zeigt praxisnah, wie sich diese Neuerungen speziell auf wasserrechtliche Verfahren auswirken. Am Beispiel des VwVfG des Bundes und des bayerischen Landesrechts werden neue Regelungen, Fristen, digitale Bekanntmachungen sowie die Anforderungen an Auslegung und Einwendungen verständlich und umfassend erläutert.

›› Dozent: Marcus Ell

29.04.2027 bis **30.04.2027**	Webinar	**Kompensation naturschutz- und baurechtlicher Eingriffe trotz Flächenknappheit – Potenziale der Land- und Forstwirtschaft und des Siedlungsraums** *(zweiteilig)* Dozierende: Dr. Steffen Kautz, Prof. Dr. Christian Küpfer	**385 €**	450 €	WB275708
30.04.2027	Webinar	**Klimaschutz? Natürlich! – Potenziale des Natürlichen Klimaschutzes am konkreten Beispiel der Flächenentsiegelung** Dozentin: Prof. Dr. Juliane Albrecht	**170 €**	200 €	WB275712

Bodenrecht, Liegenschaftsrecht & Immobilienbewertung



GRUNDLAGEN

370 €* 440 €* EL007

Jederzeit | E-Learning

Basiswissen Verkehrswertermittlung für bebaute und unbebaute Grundstücke

Verkehrswertermittlung ist ein komplexes Thema. Im E-Learning-Kurs Basiswissen in der Verkehrswertermittlung für bebaute und unbebaute Grundstücke erlernen Sie die Grundlagen der Immobilienwertermittlung. Was erwartet Sie? Wichtige Begriffe, rechtliche Grundlagen, Verfahren, praktische Beispiele. Nutzen Sie die Gelegenheit, sich unabhängig von Zeit und Ort weiterzubilden. Ob Sie neues Wissen erwerben oder Ihre bestehenden Kenntnisse auffrischen möchten – dieser E-Learning-Kurs bietet Ihnen ein intensives und praxisnahes Lernerlebnis. Melden Sie sich noch heute an!

›› Dozent: Hans-Wolfgang Schaar



NEU GRUNDLAGEN

240 €* 285 €* EL017

Jederzeit | E-Learning

Basiswissen Grundbuchrecht

Ob Bauantrag, Grundstückskauf oder Erschließungsmaßnahme: Grundbucheinträge spielen in vielen kommunalen Aufgaben eine zentrale Rolle. Solides Grundbuchwissen hilft, rechtssicher zu handeln und kostspielige Fehler zu vermeiden. In diesem E-Learning-Kurs erwartet Sie: Aufbau und systematisches Verständnis des Grundbuchs, rechtliche Bedeutung der einzelnen Abteilungen, Rangverhältnisse eingetragener Rechte, Funktion und Bedeutung des Bestandsverzeichnisses. Sie erhalten einen systematischen und praxisnahen Einstieg ins Grundbuchrecht.

›› Dozentin: Laura Eckert-Rinallo

NEU GRUNDLAGEN

210 € 250 € WB270142

18.01.2027 Webinar

Einstieg in den Grundstückskaufvertrag aus rechtlicher Sicht

In diesem Webinar lernen Sie die rechtlichen Aspekte sowie Chancen und Risiken des Grundstückskaufvertrages kennen: Vertragsinhalte, Fallstricke, Beurkundungspflicht, Haftungsfragen. Hier erfahren Sie, wie Sie Kaufverträge rechtssicher gestalten.

›› Dozentin: Laura Eckert-Rinallo

21.01.2027	Webinar	**Das Kleingartenrecht in der Praxis – Bundeskleingartengesetz, Kleingartenpachtvertrag, Rechtsprechung, Anwendungsfragen** Dozent: Patrick R. Nessler	**340 €**	410 €	WB270138
21.01.2027	Webinar	**Entscheidungsfindung in der Stadt- und Projektentwicklung – Von der Phase 0 bis zum Beschluss** Dozierende: Dr.-Ing. Kai Steffens, Prof. Stefan Werrer	**340 €**	410 €	WB270610
		GRUNDLAGEN			
25.01.2027 **22.03.2027**	Webinar	**Crashkurs: Basiswissen Grundbuchrecht** Dozentin: Angela Müller	**340 €**	410 €	WB270111 WB270112

Weitere Informationen erhalten Sie auf **vhw.de**. Geben Sie die Veranstaltungsnummer einfach in das Suchfeld ein.

*Auf diesen Preis wird die gesetzliche Umsatzsteuer in Höhe von 19 % gesondert ausgewiesen und aufgeschlagen.



28.01.2027 | Webinar **340 €** 410 € WB270166

Vorzeitige Besitzeinweisung: Verfahrensablauf und Praxisfragen

Regelmäßig kann der Vorhabenträger aus Zeitgründen den Ausgang eines Enteignungsverfahrens nicht abwarten. In diesen Fällen bietet sich das in zahlreichen Fachgesetzen (Bsp.: BauGB, FStrG, WaStrG, LuftVG, EnWG, AEG sowie die Enteignungsgesetze der Länder) verankerte Instrument der vorzeitigen Besitzeinweisung an. Dieser kostengünstige Weg ermöglicht relativ zügig und rechtssicher, in den Besitz von Flächen zu kommen, um so vorab mit den geplanten Maßnahmen beginnen zu können. Das Webinar geht insbesondere auf die praktischen Fragen des Besitzeinweisungsverfahrens ein.

›› Dozent: Dr. Friedrich Wichert

29.01.2027 Webinar **250 €** 300 € WB270147

Ermittlung von Bodenwerten in Außenbereichen und anderen kaufpreisarmen Lagen

Das Webinar zeigt gerichtsfeste Verfahren zur Ableitung belastbarer Bodenwerte bei wenigen Transaktionen, benennt Fallstricke und erläutert, wie Gutachterausschüsse, Sachverständige und Steuerbehörden ihre Methoden begründen und den Eindruck willkürlicher Bewertungen entkräften können.

›› Dozent: Peter Ache



GRUNDLAGEN **340 €** 410 € WB270162

01.02.2027 | Webinar

Die Enteignung – Grundlagen und Praxistipps

Wenn Kommunen und Vorhabenträger für Infrastrukturmaßnahmen auf private Grundstücke angewiesen sind, bleibt bei zunehmender Flächenknappheit und steigenden Grundstückspreisen oft nur der Weg der Enteignung. Im Webinar werden die Voraussetzungen für eine Enteignung zur Umsetzung von Infrastrukturmaßnahmen und der Ablauf eines Enteignungsverfahrens unter Berücksichtigung der besonders praxisrelevanten Rechtsgrundlagen (wie BauGB, Landesenteignungsgesetze) dargestellt.

›› Dozentin: Katrin Adler

10.02.2027 **08.04.2027**	Webinar	**Grundstückskaufvertrag und Grundbuchrecht** Dozent: Oliver Weber	**340 €** 410 €	WB270106 WB270107
17.02.2027	Webinar	**Immobilienbewertung in Hochwassergefahrengebieten** Dozentin: Katrin Britzelmayer	**250 €** 300 €	WB270119
17.02.2027	Webinar	**Nutzungs- und Gestattungsverträge für Leitungs- und Wegerechte** Dozierende: Dr. Stefan Bischoff, Markus Heinrich	**250 €** 300 €	WB270135
17.02.2027	Webinar	**Die kleingärtnerische Gemeinnützigkeit nach § 2 Bundeskleingartengesetz – Anerkennung, Prüfung und Widerruf** Dozent: Patrick R. Nessler	**250 €** 300 €	WB270139



18.02.2027 | Webinar **360 €** 435 € WB270100

Baulandentwicklung in Kooperation mit Privaten in wirtschaftlich schwierigen Zeiten

In vielen Ballungsräumen ist der Bedarf an bezahlbarem Wohnraum ungedeckt; die Ausweitung preisgünstigen Wohnraums ist Kernaufgabe der Gemeinden. Die Baulandentwicklung wird also zunehmend zentral, doch die Bauleitplanung wird komplizierter. Der neue Bau-Turbo des § 246e BauGB verspricht, Baurecht schneller und unbürokratischer zu schaffen. Steigende Baukosten und ungewisse Fördermittel für sozialen Wohnungsbau stellen Kommunen vor erhebliche Herausforderungen. Im Webinar erfahren Sie alles über die rechtlichen Möglichkeiten der Zusammenarbeit zwischen Gemeinden und privaten Investoren bei der Baulandentwicklung und wie Sie Baulandmodelle zur Beschleunigung des Wohnungsbaus nutzen können.

›› Dozent: Dr. Thomas Burmeister

24.02.2027	Webinar	**Ausgleichsbeträge in Sanierungsgebieten** Dozierende: Gerd Ruzyzka-Schwob, Prof. Dr.-Ing. Winrich Voß	**340 €** 410 €	WB270163

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

25.02.2027 bis **26.02.2027**	Webinar	GRUNDLAGEN **Verkehrswertermittlung: Grundlagen für bebaute und unbebaute Grundstücke** *(zweiteilig)* Dozent: Hans-Wolfgang Schaar	**515 €** 620 €	WB270102
02.03.2027	Webinar	**Landpacht** Dozent: Dr. Christian Halm	**340 €** 410 €	WB270121
09.03.2027	Webinar	**Statistik mit der freien Software R und RStudio – Eine Einführung für Lust auf mehr** Dozent: Peter Ache	**250 €** 300 €	WB270149
10.03.2027	Webinar	**Geh-, Fahr- und Leitungsrechte: Gegenseitige Rechte zur Grundstücksnutzung sachgerecht bewerten und aushandeln** Dozentin: Irene Lindner	**340 €** 410 €	WB270130

11.03.2027 bis **12.03.2027** | Webinar — **385 €** 450 € — WB270153

Ermittlung und Anwendung von Bodenrichtwerten – Rechtsgrundlagen, Methoden, aktuelle Anforderungen *(zweiteilig)*

Bodenrichtwerte sicher verstehen und anwenden: Das Webinar vermittelt praxisnah die Grundlagen ihrer Ableitung, statistische Methoden und rechtliche Grenzen. Begriffe wie BORIS-D, Umrechnungskoeffizient, Indexreihe und Ausreißer werden verständlich erläutert und in den Immobilienmarkt eingeordnet.

›› Dozent: Peter Ache

11.03.2027	Webinar	**Aktuelle Rechtsprechung zum Landpachtrecht – Beispielhaftes und Überraschendes** Dozent: Dr. Christian Halm	**340 €** 410 €	WB270125
15.03.2027 bis **16.03.2027**	Webinar	GRUNDLAGEN **Einführung in das Liegenschaftsrecht – Grundlagenwissen in zwei Tagen** *(zweiteilig)* Dozent: Prof. Dipl.-Rpfl. Alexander Dressler-Berlin	**510 €** 620 €	WB270143
17.03.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Überblick für Neulinge im Bau- und Liegenschaftsbereich: Wichtige Vorschriften, ihre Inhalte und Zusammenhänge, die Sie kennen sollten** Dozentin: Monika Huber	**340 €** 410 €	WB270154

GRUNDLAGEN — **385 €** 450 € — WB270146

06.04.2027 bis **07.04.2027** | Webinar

Baulandbereitstellung durch städtebauliche Umlegung – Grundlagen mit Praxisbeispielen *(zweiteilig)*

Städtebauliche Umlegung – ein wichtiger Baustein auch bei der Schaffung von Wohnraum! Die städtebauliche Umlegung gewinnt an Aktualität. Anknüpfungspunkte ergeben sich bei der Bereitstellung von Flächen bspw. für den Mietwohnungsbau, für öffentliche Infrastrukturen oder auch für Klimaschutzvorhaben.

›› Dozierende: Annette Lombard, Dr. Torben Stefani

12.04.2027 bis **13.04.2027**	Webinar	**Für die Wertermittlung erforderliche Daten professionell ermitteln und anwenden** *(zweiteilig)* Dozent: Peter Ache	**385 €** 450 €	WB270151
21.04.2027	Webinar	**Photovoltaikanlagen in Kleingärten – Was ist erlaubt, was ist verboten?** Dozent: Patrick R. Nessler	**170 €** 200 €	WB270140
22.04.2027	Webinar	**Verkehrswertermittlung von denkmalgeschützten Immobilien** Dozent: Andreas Jardin	**250 €** 300 €	WB270156

27.04.2027	Webinar	**Flurbereinigung – Grundlagen eines Instruments zur ländlichen Entwicklung** Dozierende: Wolfgang Buskühl, Andreas Oeynhausen	**340 €**	410 €	WB270160
27.04.2027	Webinar	**Photovoltaik- und Windkraftverträge mit Städten und Gemeinden – Ein Praxischeck zur Vertragsgestaltung** Dozent: Dr. Christian Halm	**340 €**	410 €	WB270126

Stadtentwicklung und Stadtplanung

Jederzeit	E-Learning	**Visualisierung: Grundformen – Figuren – Symbole** Dozent: Roland Strunk	**240 €**	285 €	EL020
Jederzeit	E-Learning	**Leichte Sprache** Dozierende: Carsten Ablaß, Katrin Wartenberg	**100 €**	100 €	EL001

14.01.2027 Webinar **340 €** 410 € WB270622

Aktive Innenstadtbelebung

Im Webinar geht es darum, wie Kommunen auf die Veränderungen im Einzelhandel reagieren können. Es werden Ihnen konkrete Handlungsansätze aufgezeigt, um dem Zukunftsraum Innenstadt mehr Lebensqualität durch Kultur, Gastronomie, Dienstleistung, Handel und Freizeit zu geben.

›› Dozierende: Jens Nußbaum, Michael Reink, Matthias Wieliki

21.01.2027	Webinar	**Entscheidungsfindung in der Stadt- und Projektentwicklung – Von der Phase 0 bis zum Beschluss** Dozierende: Dr.-Ing. Kai Steffens, Prof. Stefan Werrer	**340 €**	410 €	WB270610
27.01.2027	Webinar	**Stadtentwicklung in Zeiten leerer Kassen, Teil 1: Priorisieren und Finanzieren – Steuern und Evaluieren** Dozierende: Markus Pahl, Dr.-Ing. Kai Steffens	**250 €**	300 €	WB270642
28.01.2027	Webinar	**Grundlagenkurs: Gut geplant - aber politisch tragfähig?** Dozentin: Liza Baranowski	**250 €**	300 €	WB270651
28.01.2027	Webinar	**Rechenzentren, Logistik und Gewerbe vor Ort vermitteln: Nutzen, Belastungen und lokale Wertschöpfung glaubwürdig kommunizieren** Dozent: Christian Benzing	**250 €**	300 €	WB270646
01.02.2027 bis **02.02.2027**	Webinar	WORKSHOP **Effizientes Projektmanagement für kleine bis mittelgroße Projekte – keep it short and simple** *(zweiteilig)* Dozent: Tom Michael	**995 €**	1.195 €	WB270314
15.02.2027	Webinar	**Hilfen in Wohnungsnotfällen und bei Obdachlosigkeit** Dozent: Prof. Dr. Volker Busch-Geertsema	**340 €**	410 €	WB270605
17.02.2027	Webinar	NEU **Nahversorgerprivileg und der Bund schickt den Windhund in den Ruhestand – BauGB-/BauNVO-Novelle 2026** Dozierende: Marc Föhrer, Dr. Roland Schmidt-Bleker, Dr. Jens Wahlhäuser	**340 €**	410 €	WB270629
23.02.2027	Webinar	**Sport- und Stadtentwicklung integriert denken – Synergien nutzen, Flächenkonflikte lösen, Zukunft gestalten** Dozierende: Dr. Stefan Eckl, Anja Seegert	**250 €**	300 €	WB270619

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

25.02.2027	Webinar	**Stadtentwicklung in Zeiten leerer Kassen, Teil 2: Strategisch Fördermittel akquirieren** Dozent: Paul Köhler	**250 €** 300 €	WB270628
25.02.2027	Webinar	**Planungswettbewerbe erfolgreich durchführen!** Dozierende: Klaus Elliger, Andreas Rauterberg, Klaus von Ohlen	**340 €** 410 €	WB270616
09.03.2027	Webinar	**Stadtentwicklung in Zeiten leerer Kassen, Teil 3: Interkommunale Zusammenarbeit als Chance** Dozent: Torben Blome	**225 €** 275 €	WB270643
11.03.2027	Webinar	**Problemimmobilien als Hindernis der Innenentwicklung** Dozierende: Dr.-Ing. Frank Amey, Christoph Heidenreich, Dr. Frank-Florian Seifert	**340 €** 410 €	WB270635
12.03.2027	Webinar	**Kommunale Nahversorgungskonzepte und Rechtssichere Steuerung von Nahversorgungsvorhaben** Dozierende: Marc Föhrer, Dr. Roland Schmidt-Bleker	**280 €** 335 €	WB270634
16.03.2027	Webinar	**City–Management, Stadtmarketing zur Wirtschaftsförderung – die richtige Strategie für Ihre Stadt** Dozierende: Martin Kremming, Michael Reink	**340 €** 410 €	WB270618



NEU

250 € 300 € WB270632

16.03.2027 | Webinar

Phase 0 in Prozessen der Stadtentwicklung

Stadtentwicklungsprozesse beginnen oft lange vor den formellen Planungsschritten. Diese frühe „Phase 0" ist nicht standardisiert und muss für jedes Vorhaben neu gestaltet werden: Was ist zu klären, wer wird beteiligt und welche Rollen und Verantwortlichkeiten braucht es? Anhand von Praxisbeispielen diskutieren wir Herausforderungen, Erfolgsfaktoren und den Mehrwert einer gut gestalteten Phase 0. Ziel sind praxisnahe Ansätze für eine konsensuale und tragfähige Stadtentwicklung.

›› Dozierende: Ronja Decker, Dr.-Ing. Fee Thissen

18.03.2027 Webinar **360 €** 430 € WB270612

Aktive Gewerbeflächenentwicklung durch Kommunen – multifunktional, flächensparend, wirtschaftlich

Die nachhaltige Entwicklung von Gewerbeflächen ist komplex. Gefragt sind flächensparende, multifunktionale und wirtschaftlich tragfähige Lösungen. Das interaktive Webinar zeigt kommunale Handlungsmöglichkeiten, Steuerungsmodelle, Wirtschaftlichkeitsrechnungen und Ansätze der Gemeinwohl-Ökonomie.

›› Dozierende: Dr.-Ing. Kai Steffens, Joachim Strauß, Prof. Stefan Werrer

18.03.2027	Webinar	**Aufbaukurs: Wie wird aus einem Plan ein breit getragenes Vorhaben?** Dozentin: Liza Baranowski	**250 €** 300 €	WB270652



13.04.2027 | Webinar **250 €** 300 € WB270609

ISEK 2.0 – aktuelle Trends und Rahmenbedingungen zwischen Entbürokratisierung und Bau-Turbo

Wie machen Sie Ihr ISEK zukunftsfest? Fördervoraussetzungen wandeln sich, neue Themen sind lokal zu verhandeln, und der „Bau-Turbo" verändert Rahmenbedingungen. ISEKs können dabei zu starken Instrumenten werden – nutzen Sie die Chance zur aktiven Steuerung. In dem Webinar lernen Sie kompakt und praxisnah, wie ein ISEK 2.0 als Konzept und Prozess Mehrwert schafft: strategisch einsetzen, Inhalte zum „Bau-Turbo" definieren, Folgekosten rechtssicher übertragen, „Bau-Turbo-Flächen" integrieren und von Erfahrungen aus anderen Kommunen profitieren. Jetzt anmelden für Austausch und konkrete Lösungen.

›› Dozierende: Dr. Peter Neusüß, Dr. Volker Salm



14.04.2027 | Webinar **340 €** 410 € WB270624

Leere Innenstadt, und jetzt? – Vom Leerstandsmanagement zum Transformationsmanagement

Im Rahmen der aktuellen Transformationsprozesse von Innenstädten kommt es zu deutlichen Verwerfungen auf dem Immobilienmarkt, die in vielen Kommunen zu leerstehenden Ladeneinheiten führen. Doch was tun mit Leerständen? Wie funktioniert ein modernes Leerstandsmanagement? Und ist das allein eigentlich die Lösung oder nur ein Pflaster für das Symptom?

›› Dozent: Jens Nußbaum

16.04.2027	Webinar	**Stadtentwicklung in Zeiten leerer Kassen, Teil 4: Pop-Up-Maßnahmen als Chance, trotzdem Ideen umzusetzen** Dozentin: Laura Härle	**280 €** 330 €	WB270637
19.04.2027	Webinar	**Systemsprenger in Hilfesystemen für Wohnungslose und psychisch Kranke: Herausforderungen und Lösungsansätze** Dozierende: Prof. Dr. Volker Busch-Geertsema, Jutta Henke	**340 €** 410 €	WB270602
20.04.2027	Webinar	**Planungswettbewerbe erfolgreich durchführen! – Ein Vertiefungswebinar** Dozierende: Klaus Buck, Philip Schmal	**340 €** 410 €	WB270638
22.04.2027	Webinar	**Online-Handel – Welche Verkehrsbelastung verträgt die Infrastruktur?** Dozent: Michael Reink	**195 €** 230 €	WB276069
27.04.2027 bis **28.04.2027**	Dortmund	WORKSHOP **Reden allein reicht nicht! Wie Sie als starke Persönlichkeit souverän auftreten und präsent sind** *(zweitägig)* Dozent: Thorsten Isack	**885 €** 995 €	NW270301
30.04.2027	Webinar	**Office to Housing: Büroleerstand für den (preiswerten) Wohnungsbau nutzen!** Dozierende: Prof. Dr. Rudolf Hierl, Cornelius Mager	**250 €** 300 €	WB270606

Verkehrsplanung und Straßenrecht



11.01.2027 | Webinar **250 €** 300 € WB276003

Radverkehr aktuell, Teil 1: Regelwerke im Radverkehr

Dieses Webinar ist Teil der 6-teiligen Reihe „Radverkehr aktuell".
Bei Gesamtbuchung erhalten Sie 150 € Rabatt.
WB276003: Regelwerke im Radverkehr (Teil 1)
WB276004: Radverkehr an Knotenpunkten sicher gestalten (Teil 2)
WB276005: Kostengünstige Radverkehrsförderung (Teil 3)
WB276006: Sichere Radwegeführung an Haltestellen: Neue Regelwerke, Haltestellentypen und Einsatzkriterien (Teil 4)
WB276007: Verkehrssicherheit im Radverkehr - Unfallprävention, Gestaltung sicherer Infrastruktur unter der Berücksichtigung von Pedelecs (Teil 5)
WB276074: Auf die Räder fertig los: Bocholt, die fahrradfreundlichste Stadt Deutschlands – eine Erfolgsgeschichte: Wie geht das? (Teil 6)

›› Dozent: Peter Gwiasda

12.01.2027	Webinar	**Parken neu denken! – innovativ, effizient, wirtschaftlich** Dozierende: Dominik Haferburg, Wiebke Hederich-McCall	**340 €** 410 €	WB276049

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

NEU

250 € 300 € WB276078

13.01.2027 Webinar

Kreuzungsrecht: Rechtssicherheit bei Straßenkreuzungen gewinnen

Das Webinar vermittelt die Grundlagen des Kreuzungsrechts nach dem Bundesfernstraßengesetz. Sie lernen, Kreuzungen rechtlich einzuordnen, Kostenteilung sowie Bau- und Unterhaltungslasten zu bewerten und kommunale Interessen in Verhandlungen und Vereinbarungen zu vertreten.

›› Dozierende: Christine Lattermann, André Mohr

19.01.2027	Webinar	**Beseitigung von Ölspuren: Rechtliche Neuerungen und praktische Durchführung** Dozierende: Michael Bernzen, Dr. Manuel Kamp	**340 €** 410 €	WB276000
19.01.2027	Webinar	**Verkehrssicherungspflicht für Waldbäume und Bäume an Wasserwegen** Dozentin: Prof. Dr. Michaela Hellerforth	**250 €** 300 €	WB276053
19.01.2027	Webinar	**Radverkehr aktuell,** **Teil 2: Radverkehr an Knotenpunkten sicher gestalten** Dozent: Dr.-Ing. Lothar Bondzio	**250 €** 300 €	WB276004
25.01.2027	Webinar	**Radverkehr aktuell,** **Teil 3: Kostengünstige Radverkehrsförderung** Dozent: Uwe Petry	**250 €** 300 €	WB276005
25.01.2027	Webinar	**Fußgängerüberwege im Straßenverkehr: Vorschriften, Gestaltung und typische Fehlerquellen** Dozent: Joachim Zwirner	**250 €** 300 €	WB276001
01.02.2027	Webinar	**Radverkehr aktuell,** **Teil 4: Sichere Radwegeführung an Haltestellen: Neue Regelwerke, Haltestellentypen und Einsatzkriterien** Dozent: Peter Gwiasda	**250 €** 300 €	WB276006
11.02.2027	Webinar	**Radverkehr aktuell,** **Teil 5: Verkehrssicherheit im Radverkehr – Unfallprävention, Gestaltung sicherer Infrastruktur unter der Berücksichtigung von Pedelecs** Dozent: Uwe Petry	**250 €** 300 €	WB276007
15.02.2027	Webinar	**Aktuelle Regelungen zur Absicherung von Arbeits- und Baustellen an Straßen nach RSA 21 und ASR A5.2** Dozent: Dr.-Ing. Horst Hanke	**340 €** 410 €	WB276008
15.02.2027	Webinar	**Radverkehr aktuell,** **Teil 6: Auf die Räder fertig los: Bocholt, die fahrradfreundlichste Stadt Deutschlands – eine Erfolgsgeschichte: Wie geht das?** Dozent: Reinhold Wilke	**250 €** 300 €	WB276074
16.02.2027	Webinar	**Verkehrssicherungspflicht für Bäume: Grundsätze und Rechtsprechung – Ein Vertiefungswebinar** Dozent: Armin Braun	**250 €** 300 €	WB276045
17.02.2027	Webinar	**Grundprinzipien sicherer Straßen innerorts: Lösungsansätze – Strategien – Sicherheitsaudit** Dozierende: Prof. Dr.-Ing. Jürgen Gerlach, Dr.-Ing. Tabea Kesting	**340 €** 410 €	WB276068
22.02.2027	Webinar	**Gestaltung von Kreisverkehren: Planung und Umsetzung für eine sichere und effiziente Verkehrsführung** Dozent: Dr.-Ing. Lothar Bondzio	**340 €** 410 €	WB276010

23.02.2027	Webinar	**Tempo 30: Anordnungen, Einsatzbereiche und praktische Umsetzung** Dozierende: Sascha Müller, Bastian Reuße, Jochen Richard	**340 €** 410 €	WB276055

25.02.2027 Webinar **340 €** 410 € WB276012

Unfallkommissionsarbeit: Analyse, Prävention und Handlungsempfehlungen bei Unfallhäufungsstellen

Das Webinar vermittelt rechtliche Anforderungen an Unfallkommissionen und Methoden zur Erkennung und Analyse von Unfallhäufungsstellen. Sie lernen, entsprechende Meldungen sicher zu bearbeiten, geeignete Maßnahmen zur Entschärfung zu entwickeln sowie deren Umsetzung und Wirkung zu überprüfen.

›› Dozent: Joachim Zwirner

02.03.2027	Webinar	**Verkehrssicherheit auf Kinderspielplätzen und in Freizeiteinrichtungen** Dozierende: Karl-Heinz Bauer, Fabian Friedrichs	**340 €** 410 €	WB276014
08.03.2027	Berlin	**Straßenrecht aktuell in Brandenburg** Dozent: Prof. Dr. Michael Sauthoff	**385 €** 450 €	BB276000
10.03.2027 bis **11.03.2027**	Webinar	**Baumschutz auf Baustellen des Tief- und Straßenbaus – Recht und Praxis** *(zweiteilig)* Dozentin: Dr. Katharina Weltecke	**385 €** 450 €	WB276057
11.03.2027	Webinar	**Wohin mit den vielen Autos? – Öffentlicher Raum – Stellplätze – Verkehrsplanung** Dozierende: Wolfgang Aichinger, Thomas Hertha, Dr.-Ing. Moritz von Mörner	**340 €** 410 €	WB276073
15.03.2027	Webinar	**Verkehrsschau in der Praxis: Organisation und rechtliche Grundlagen für die öffentliche Verwaltung** Dozent: Joachim Zwirner	**250 €** 300 €	WB276018
17.03.2027	Webinar	**Radverkehr planen, gestalten, entwickeln: Radwege, Radnetze, Radverkehrskonzepte** Dozierende: Prof. Dr.-Ing. Iris Mühlenbruch, Michael Vieten	**340 €** 410 €	WB276015
18.03.2027 bis **19.03.2027**	Webinar	**Moderne Schulwegplanung: Hol- und Bringzonen, Verkehrszähmer und Schulstraßen – Wie man das Elterntaxi-Problem wirksam löst** *(zweiteilig)* Dozent: Jens Leven	**385 €** 450 €	WB276061
24.03.2027	Webinar	**Das ABC des Straßenbaus: Grundlagen, Regelwerke und Kostenschätzungen für Planung und Bau von Erschließungsstraßen** Dozierende: Dr.-Ing. Thorsten Becher, Prof. Dr.-Ing. Jürgen Gerlach	**340 €** 410 €	WB276067

31.03.2027 Webinar **340 €** 410 € WB276016

Zufahrten im Straßenbau: Klärung von Nutzung, Kosten und Anliegerrechten

Das Webinar vermittelt rechtliche Grundlagen zu erlaubnisfreien und erlaubnispflichtigen Zufahrten. Sie lernen, Kostentragung bei straßenbaubedingten Änderungen, mögliche Entschädigungsansprüche und die Berücksichtigung von Zufahrten im Baugenehmigungsverfahren zu beurteilen.

›› Dozent: Prof. Dr. Michael Sauthoff

05.04.2027	Webinar	**Verkehrssicherungspflichten an kleinen Gewässern und Wasserwegen** Dozentin: Prof. Dr. Michaela Hellerforth	**250 €** 300 €	WB276051

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

07.04.2027	Webinar	**Straßenverkehrsrecht – aktuelle Themen von A-Z** Dozent: Prof. Dr. Michael Sauthoff	**340 €**	410 €	WB276020
08.04.2027	Webinar	**Verkehrssicherungspflicht für Bäume: Grundsätze und Rechtsprechung** Dozent: Armin Braun	**250 €**	300 €	WB276048
13.04.2027 bis **14.04.2027**	Webinar	**Barrierefreie Straßenräume: Regelwerke, Planungsschritte und Praxis-Check** *(zweiteilig)* Dozent: Dr.-Ing. Dirk Boenke	**385 €**	450 €	WB276070
14.04.2027	Webinar	**Überwachung und Unterhaltung von Brücken, Durchlässen und Ingenieurbauwerken** Dozierende: Ulf Kohlbrei, Jürgen Teigelmeister	**340 €**	410 €	WB276021

15.04.2027 Webinar **250 €** 300 € WB276060

Mobilitätsmanagement im Zuge von Neubau und Umnutzung von Bildungseinrichtungen – Kita, Grundschule und weiterführende Schulen

Dieses Webinar zeigt Ihnen, wie Sie schon in der Planungsphase ein schlüssiges Mobilitätskonzept entwickeln, Einzugsbereiche und Mobilitätsbarrieren abschätzen und Einflussfaktoren auf den Modal-Split gezielt steuern. So reduzieren Sie negative Verkehrsfolgen, bevor sie entstehen.

›› Dozent: Jens Leven

20.04.2027	Webinar	**Umgestaltung von innerstädtischen Hauptverkehrsstraßen und Ortsdurchfahrten** Dozierende: Prof. Dr.-Ing. Jürgen Gerlach, Michael Vieten	**340 €**	410 €	WB276042
21.04.2027	Webinar	**Stellplatzsatzungen und Mobilitätskonzepte: Instrumente für eine nachhaltige Mobilität** Dozierende: Benjamin Biddle, Prof. Dipl.-Ing. Volker Blees	**340 €**	410 €	WB276079
22.04.2027	Webinar	**Online-Handel – Welche Verkehrsbelastung verträgt die Infrastruktur** Dozent: Michael Reink	**195 €**	230 €	WB276069
29.04.2027	Webinar	**Widmung von Straßen und Wirtschaftswegen und ihre Änderung: Rechtsaspekte und Umsetzung** Dozent: Prof. Dr. Michael Sauthoff	**340 €**	410 €	WB276023

Öffentliches Immobilienmanagement

Jederzeit	E-Learning	NEU **Wesentliche Richtlinien im Gebäudemanagement** Dozent: Prof. Dipl.-Ing. Uwe Rotermund	**240 €***	285 €*	EL011
12.01., 20.01., 26.01., 02.02., 15.02. und **23.02.2027**	Webinar	NEU ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **Kommunale/r BIM-Manager/in** *(sechsteilig)* Dozierende: Guido Liesecke, Arnim J. Spengler	**2.595 €**	3.295 €	WB271070
19.01.2027	Webinar	**Unterbringung von Flüchtlingen – Rechtliche Fragen, Regeln für Eigentümer und Mieter, Öffentlich-rechtliche Unterbringung** Dozent: Dr. Reik Kalnbach	**205 €**	260 €	WB270422

Weitere Informationen erhalten Sie auf **vhw.de**. Geben Sie die Veranstaltungsnummer einfach in das Suchfeld ein.

*Auf diesen Preis wird die gesetzliche Umsatzsteuer in Höhe von 19 % gesondert ausgewiesen und aufgeschlagen.

21.01.2027	Webinar	**Mietrechtliche Fragen bei Tod des Mieters** Dozent: Mario Viehweger	**340 €** 410 €	WB270413
21.01.2027	Webinar	**Reinigung und Hygiene in Schulen und Kitas, Teil 1: Grundlegende Regelungen – DIN 77400 und Hygieneanforderungen** Dozentin: Dagmar Schaumlöffel	**250 €** 300 €	WB270503
25.01.2027 **22.03.2027**	Webinar	GRUNDLAGEN **Crashkurs: Basiswissen Grundbuchrecht** Dozentin: Angela Müller	**340 €** 410 €	WB270111 WB270112
26.01.2027 bis **28.01.2027**	Webinar	GRUNDLAGEN **Mietrecht in drei Tagen – Kompaktkurs für Einsteiger und zum Auffrischen** *(dreiteilig)* Dozent: Markus Gelderblom	**530 €** 645 €	WB270402



26.01.2027 und **16.02.2027** | Webinar — **490 €** 600 € — WB270529

Fokustraining für Bauingenieure und Architekten – Technische Gebäudeausrüstung im Bereich Sanitär-Heizung-Klima bei Planung und Baudurchführung *(zweiteilig)*

Gebäude werden aufgrund von Energieeffizienz, Nachhaltigkeit und Klimaneutralität immer technisierter, was die Planung und Durchführung komplexer macht. Besonders Kommunen als große Immobilienbetreiber stehen vor Herausforderungen, da sie oft keine spezialisierten TGA-Ingenieure/innen beschäftigen und Aufgaben von Architekten/innen und Ingenieuren/innen übernommen werden. Das angebotene Webinar hilft Ihnen, sich grundlegendes Wissen über SHK-Anlagen anzueignen, praktische Fragen zu klären und bei der Planung und Umsetzung von technischen Anlagen zu unterstützen.

›› Dozent: Martin Pagel

28.01.2027	Webinar	**Videoüberwachung in Immobilien** Dozent: Reinhold Meister Okon	**150 €** 190 €	WB270539
10.02.2027 **08.04.2027**	Webinar	**Grundstückskaufvertrag und Grundbuchrecht** Dozent: Oliver Weber	**340 €** 410 €	WB270106 WB270107
15.02.2027	Webinar	**Heizkosten korrekt umlegen und abrechnen – Heizkostenverordnung: Pflichten, Praxistipps, Rechtsprechung** Dozent: Frank Georg Pfeifer	**340 €** 410 €	WB270444
15.02.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Projektmanagement bei öffentlichen Bauvorhaben – Was selber machen – was vergeben? Teil 1: Theoretische Grundlagen** Dozentin: Prof. Dr.-Ing. Elisabeth Krön	**340 €** 410 €	WB270514



NEU ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING — **3.490 €** 3.990 € — WB270540

16.02., 17.02., 18.02., 02.03., 03.03., 04.03., 16.03., 17.03., 18.03., 06.04., 07.04., 08.04., 20.04., 21.04., 22.04. und **28.04.2027** | Webinar

Fachkraft Nachhaltiges Bauen *(sechzehnteilig)*

Der berufsbegleitende Zertifikatslehrgang „Nachhaltiges Bauen" vermittelt in 16 Modulen praxisnahes Wissen zu rechtlichen Grundlagen, Klimaneutralität, Energie- und Ökobilanz, nachhaltiger Planung und Beschaffung, Ressourcenschonung sowie zirkulärem und biodiversitätsfreundlichem Bauen. Ziel ist, Kommunen bei der nachhaltigen Entwicklung ihrer Gebäude und Anlagen zu unterstützen.

›› Dozierende: Dr.-Ing. David Bewersdorff, Sandra Dubslaff, Dr.-Ing. Arch. Matthias Fuchs u. a.

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

16.02.2027	Webinar	**New Work / Neue Arbeitswelten in Kommunen – eine Chance für mehr Arbeitszufriedenheit und Haushaltskonsolidierung** Dozent: Dr. Oliver Junk	**250 €**	300 €	WB270532
16.02.2027 und **03.03.2027**	Webinar	**Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen für kommunale Immobilien, Teil 1: Methodik und praktische Umsetzung, Teil 2: Lebenszykluskosten** *(zweiteilig)* Dozierende: Frank-Peter Buchwald, Timm Rotermund, Michael Schultze-Rhonhof	**510 €**	620 €	WB270563
16.02.2027 bis **17.02.2027**	Webinar	**Miethöhe und Mieterhöhung** *(zweiteilig)* Dozent: Markus Gelderblom	**385 €**	450 €	WB270403
16.02.2027	Webinar	**Mietrechtsknigge – was Mieter und Vermieter dürfen und was nicht** Dozent: Dr. jur. Hans Reinold Horst	**340 €**	410 €	WB270418
17.02.2027	Webinar	**Nutzungs- und Gestattungsverträge für Leitungs- und Wegerechte** Dozierende: Dr. Stefan Bischoff, Markus Heinrich	**250 €**	300 €	WB270135
17.02.2027	Webinar	**Das kleine 1 x 1 der TGA** Dozent: Marcus Dunst	**340 €**	410 €	WB270537
17.02.2027	Webinar	**Verkehrssicherungspflichten im Mietrecht – Was Sie in der Wohnungswirtschaft dazu wissen müssen** Dozentin: Sigrid Arora	**250 €**	300 €	WB270542
18.02., 19.02., 04.03., 05.03., 18.03., 19.03., 08.04., 09.04., 22.04. und **23.04.2027**	Webinar	ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **Fachkraft Kommunale/r Energiebeauftragte/r** *(zehnteilig)* Dozierende: Dr.-Ing. Jürgen Görres, Dr. Desiree M. Jung, Jan Köster u. a.	**3.450 €**	3.980 €	WB275260
18.02.2027	Webinar	**Reinigung und Hygiene in Schulen und Kitas, Teil 2: Praktische Umsetzung der grundlegenden Regelungen – DIN 77400 und Hygieneanforderungen** Dozentin: Dagmar Schaumlöffel	**250 €**	300 €	WB270505

GRUNDLAGEN

340 € 410 € WB270525

22.02.2027 Webinar

Bautechnische Grundlagen für kommunale Verwaltungskräfte und Nichttechniker/innen

Das Webinar vermittelt Verwaltungskräften und kaufmännischen Mitarbeitenden in Kommunen kompakt die wichtigsten bautechnischen Grundlagen und Begriffe, um das gegenseitige Verständnis zwischen Nutzerämtern, Gebäudemanagement und Querschnittsämtern zu verbessern.

›› Dozent: Johannes Gerschermann

22.02.2027	Webinar	**Betreiberverantwortung: Rechtsgrundlagen und Handlungsempfehlungen – unter besonderer Berücksichtigung der Schulen** Dozent: Hartmut Hardt	**340 €**	410 €	WB270566
23.02.2027	Webinar	**Qualitätskontrolle von Reinigungsdienstleistungen** Dozent: Nico Hofmann	**250 €**	300 €	WB270507

		GRUNDLAGEN			
24.02.2027	Webinar	**Wesentliche Richtlinien im Gebäudemanagement** Dozent: Timm Rotermund	**340 €**	410 €	WB270556
24.02.2027	Webinar	**Aktuelle praxisrelevante Rechtsprechung zum Wohnraummietrecht** Dozentin: Astrid Siegmund	**250 €**	300 €	WB270442



ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING

3.450 € 3.970 € WB270500

01.03., 02.03., 15.03., 16.03., 05.04., 06.04., 20.04., 22.04., 04.05. und **05.05.2027** | Webinar

Fachkraft Infrastrukturelles Gebäudemanagement *(zehnteilig)*

Der Lehrgang vermittelt fundiertes Wissen zur Organisation, Haushaltsplanung, Vergaberecht, Arbeitsschutz und Kommunikation im infrastrukturellen Gebäudemanagement. Er richtet sich an Mitarbeitende in der öffentlichen Verwaltung, die ihre Aufgaben effizient und zielgerichtet erfüllen möchten. Das Programm umfasst neben Grundlagenwissen ebenso praktische Anwendungsbeispiele, Module zu Kostenrechnung, Planung, Sanierungen und IT-gestützten Prozessen. Für die abgeschlossene Fortbildung wird das Zertifikat „Fachkraft Infrastrukturelles Gebäudemanagement" vom vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V. vergeben.

›› Dozierende: Tim Bernitt, Hanna Bohne, Hartmut Hardt u. a.

		NEU			
04.03.2027	Webinar	**Das rechtssichere Betreiberkonzept für Wohnimmobilien** Dozentin: Sigrid Arora	**250 €**	300 €	WB270576
05.03.2027	Webinar	**Betreiberverantwortung – Die Standsicherheit von Gebäuden** Dozent: Ralf Schwanz	**250 €**	300 €	WB270565
		GRUNDLAGEN			
09.03.2027	Webinar	**Grundlagen der Instandhaltungs- und Bauunterhaltungsplanung** Dozent: Frank-Peter Buchwald	**250 €**	300 €	WB270522
09.03.2027 bis **11.03.2027**	Webinar	**Betriebskostenabrechnung – Vom Praxisfall zur rechtlichen Lösung** *(dreiteilig)* Dozent: Markus Gelderblom	**530 €**	645 €	WB270404
10.03.2027 bis **11.03.2027**	Webinar	**Die Mietpreisüberhöhung gemäß § 5 Wirtschaftsstrafgesetz – Ordnungswidrigkeitenverfahren anhand praktischer Beispiele** *(zweiteilig)* Dozentin: Cathrin Schneider	**460 €**	540 €	WB270411
11.03.2027	Webinar	**Aktuelle Rechtsprechung zum Landpachtrecht – Beispielhaftes und Überraschendes** Dozent: Dr. Christian Halm	**340 €**	410 €	WB270125
12.03.2027	Webinar	**Tod des Mieters und Nachlasspflegschaft** Dozent: Mario Viehweger	**150 €**	190 €	WB270415

Ausgewählte Kundenstimmen zu unseren Veranstaltungen

„Gute Organisation, angenehme Vortragsweise, hilfreiche Orientierung am Wissensstand der TeilnehmerInnen."

„Viele Praxisbeispiele, absolute Kompetenz des Dozierenden."

„Das Skript war informativ aber nicht zu lang, im Vortrag sehr ausführlich und sehr gut erklärt, einfach perfekt!"

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder



ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING

3.450 € 3.970 € WB270570

15.03., 16.03., 12.04., 13.04., 26.04., 27.04., 10.05., 11.05., 31.05. und **01.06.2027** | Webinar

Fachkraft kaufmännisches Gebäudemanagement *(zehnteilig)*

Der Zertifikatslehrgang vermittelt umfassendes Wissen zu Vertragsmanagement, An- und Vermietungen, Grundstücksverkehr, Haushaltsplanung, Buchhaltung, Kostenrechnung, Ausschreibungen und Beschaffungen öffentlicher Immobilien. Ziel ist es, Mitarbeitende in der öffentlichen Verwaltung für die vielfältigen und anspruchsvollen Aufgaben zu qualifizieren. Das Programm umfasst technische, rechtliche und betriebswirtschaftliche Grundlagen, Kommunikationstechniken sowie praktische Anwendungsbeispiele. Für die abgeschlossene Fortbildung wird das Zertifikat: „Fachkraft kaufmännisches Gebäudemanagement" vom vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V. vergeben.

›› Dozierende: Tim Bernitt, Christian Burgart, Alexandra Kraus u. a.

17.03.2027	Webinar	**Betreiberverantwortung: Die Prüfung ortsfester und ortsveränderlicher elektrischer Geräte** Dozierende: Hans-Thomas Damm, Hartmut Hardt	**340 €** 410 €	WB270575
		GRUNDLAGEN		
17.03.2027	Webinar	**Prüfung und Optimierung von Wartungsverträgen für anlagentechnische und hochbauliche Leistungen** Dozent: Tobias Rotermund	**340 €** 410 €	WB270553
17.03.2027	Webinar	**Mietverträge sicher gestalten – künftigen Ärger vermeiden – ein Praxiswebinar** Dozent: Dr. Reik Kalnbach	**340 €** 410 €	WB270423
18.03.2027	Webinar	**TrinkwV – Umgang mit Legionellenproblemen in kommunalen Immobilien: Probenahme, Risikoabschätzung, Mängelbeseitigung** Dozent: Dr.-Ing. Carsten Gollnisch	**340 €** 410 €	WB270546

18.03.2027 Webinar **340 €** 410 € WB270513

Reinigungsgerechte Bauplanung – Verringerung der Reinigungskosten von Gebäuden

Dieses Webinar zeigt Ihnen, wie Sie durch reinigungsgerechte Gestaltung von Fassaden, Böden, Sanitärräumen und Verkehrsflächen Einsparpotenziale nutzen und die Betriebskosten Ihrer Gebäude langfristig senken. So entlasten Sie den Ergebnishaushalt und erhöhen gleichzeitig die Nutzungsqualität.

›› Dozent: Nico Hofmann

		ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING		
06.04., 21.04., 04.05., 13.05., 01.06. und **08.06.2027**	Webinar	**Fachkraft Beauftragte/r Betreiberverantwortung** *(sechsteilig)* Dozierende: Hans-Thomas Damm, Hartmut Hardt	**2.490 €** 2.990 €	WB270520
		NEU		
06.04.2027	Webinar	**Prüf- und Wartungspflichten im Wohnungsbestand** Dozentin: Sigrid Arora	**250 €** 300 €	WB270577
08.04.2027	Webinar	**Technisches Wissen für Hausmeister/innen in kommunalen Immobilien** Dozent: Danis Aslan	**340 €** 410 €	WB270528
08.04.2027	Webinar	**Kommunale Immobilien: Neuorganisation der Hausmeisterdienste** Dozent: Arne Ott	**340 €** 410 €	WB270544

08.04., 09.04., 15.04., 16.04., 22.04. und **23.04.2027**	Webinar	ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **Fachkraft Schulbauplanung** *(sechsteilig)* Dozierende: Prof. Dr. Olaf-Axel Burow, Prof. Dr.-Ing. Marc Kirschbaum, Marion Osthoff, Olaf Rödiger	**3.090 €**	3.490 €	WB270550
12.04.2027	Webinar	**Königsdisziplin Instandhaltung – Anforderungen bewerten und Durchführungsqualität sichern** Dozierende: Sigrid Arora, Hartmut Hardt	**340 €**	410 €	WB270543
13.04.2027	Webinar	**Lebenszykluskosten von Immobilien – Warum sie immer wichtiger werden** Dozent: Timm Rotermund	**250 €**	300 €	WB270548
15.04.2027	Webinar	**Betriebs- und Nebenkosten im Gewerberaummietrecht – Vereinbaren, Umlegen, Abrechnen** Dozent: Dr. Reik Kalnbach	**340 €**	410 €	WB270424
16.04.2027	Webinar	**Reinigung von Sporthallenbelägen – Häufige Probleme und deren Ursachen** Dozent: Nico Hofmann	**250 €**	300 €	WB270511
20.04.2027	Webinar	**Kostenmanagement am Bau – Kosten planen, verfolgen und steuern** Dozent: Ralph Holtze	**250 €**	300 €	WB270517
20.04.2027	Webinar	**Lebenszykluskosten von Immobilien – Warum sie immer wichtiger werden** Dozent: Prof. Dipl.-Ing. Uwe Rotermund	**250 €**	300 €	WB270551
20.04.2027	Webinar	**Neuigkeiten, Änderungen und Brennpunkte im Mietrecht – Update 2026/2027** Dozent: Dr. jur. Hans Reinold Horst	**340 €**	410 €	WB270419
22.04.2027	Webinar	**Organisationsentwicklung in der Gebäudereinigung – unter besonderer Berücksichtigung der Kommunen und Landkreise** Nach der Teilnahme am Webinar sind Sie in der Lage, die Gebäudereinigung in Kommunen und Landkreisen als steuerbaren Bewirtschaftungsprozess einzuordnen und daraus eine passende Organisations- und Vergabestrategie abzuleiten. Sie können Reinigungsleistungen beschreiben und steuern. ›› Dozent: Arne Ott	**340 €**	410 €	WB270545

Mietrecht und Wohnungswirtschaft

Jederzeit	E-Learning	NEU GRUNDLAGEN **Einstieg ins Mietrecht** Dozent: Markus Gelderblom	**370 €***	440 €*	EL006
Jederzeit	E-Learning	GRUNDLAGEN **Basiswissen Verkehrswertermittlung für bebaute und unbebaute Grundstücke** Dozent: Hans-Wolfgang Schaar	**370 €***	440 €*	EL007
Jederzeit	E-Learning	NEU GRUNDLAGEN **Basiswissen Grundbuchrecht** Dozentin: Laura Eckert-Rinallo	**240 €***	285 €*	EL017

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

19.01.2027	Webinar	**Unterbringung von Flüchtlingen – Rechtliche Fragen, Regeln für Eigentümer und Mieter, Öffentlich-rechtliche Unterbringung** Dozent: Dr. Reik Kalnbach	**205 €** 260 €	WB270422

21.01.2027 Webinar **340 €** 410 € WB270413

Mietrechtliche Fragen bei Tod des Mieters

Dieses Webinar zeigt Ihnen unter Berücksichtigung einschlägiger aktueller Rechtsprechung und anhand von Problemfällen aus der Praxis, wie Sie Eintrittsrechte, Erbenlegitimation, Nachlasspflegschaft und Haftungsfragen rechtssicher handhaben, um im beruflichen Alltag belastbare Entscheidungen zu treffen.

›› Dozent: Mario Viehweger

		GRUNDLAGEN		
26.01.2027 bis **28.01.2027**	Webinar	**Mietrecht in drei Tagen – Kompaktkurs für Einsteiger und zum Auffrischen** *(dreiteilig)* Dozent: Markus Gelderblom	**530 €** 645 €	WB270402
15.02.2027	Webinar	**Heizkosten korrekt umlegen und abrechnen – Heizkostenverordnung: Pflichten, Praxistipps, Rechtsprechung** Dozent: Frank Georg Pfeifer	**340 €** 410 €	WB270444
16.02.2027 bis **17.02.2027**	Webinar	**Miethöhe und Mieterhöhung** *(zweiteilig)* Dozent: Markus Gelderblom	**385 €** 450 €	WB270403
16.02.2027	Webinar	**Mietrechtsknigge – was Mieter und Vermieter dürfen und was nicht** Dozent: Dr. jur. Hans Reinold Horst	**340 €** 410 €	WB270418
17.02.2027	Webinar	**Die aktuellen Wohnraumförderungsbestimmungen für Bayern** Dozent: Eike Balzar	**340 €** 410 €	WB274064

24.02.2027 Webinar **250 €** 300 € WB270442

Aktuelle praxisrelevante Rechtsprechung zum Wohnraummietrecht

In diesem Webinar werden Ihnen die neuesten und für die Mietrechtspraxis relevanten Entscheidungen zu verschiedenen Schwerpunktbereichen des Wohnraummietrechts vorgestellt und mit Ihnen konkrete Anwendungshinweise für Ihren Arbeitsalltag erarbeitet.

›› Dozentin: Astrid Siegmund

		NEU		
04.03.2027	Webinar	**Das rechtssichere Betreiberkonzept für Wohnimmobilien** Dozentin: Sigrid Arora	**250 €** 300 €	WB270576
05.03.2027	Webinar	**Wohnungsübergabe und Wohnungsrückgabe** Dozent: Mario Viehweger	**150 €** 190 €	WB270414
09.03.2027 bis **11.03.2027**	Webinar	**Betriebskostenabrechnung – Vom Praxisfall zur rechtlichen Lösung** *(dreiteilig)* Dozent: Markus Gelderblom	**530 €** 645 €	WB270404

10.03.2027 bis **11.03.2027** | Webinar **460 €** 540 € WB270411

Die Mietpreisüberhöhung gemäß § 5 Wirtschaftsstrafgesetz – Ordnungswidrigkeitenverfahren anhand praktischer Beispiele *(zweiteilig)*

Dieses Webinar zeigt, wie das Ordnungswidrigkeitenverfahren strukturiert abläuft und welcher personelle sowie organisatorische Aufwand erforderlich ist. So erhalten Kommunen konkrete Impulse, dieses Steuerungsinstrument am Mietmarkt zu etablieren.

›› Dozentin: Cathrin Schneider

12.03.2027	Webinar	**Tod des Mieters und Nachlasspflegschaft** Dozent: Mario Viehweger	**150 €**	190 €	WB270415
16.03.2027	Webinar	**Datenschutz im Mietrecht** Dozent: Dr. jur. Ralf Heydrich	**290 €**	350 €	WB270433

17.03.2027 Webinar **340 €** 410 € WB270423

Mietverträge sicher gestalten – künftigen Ärger vermeiden – ein Praxiswebinar

Dieses Praxiswebinar führt Sie Schritt für Schritt durch den chronologischen Aufbau eines Mietvertrages, benennt alle unverzichtbaren Regelungspunkte, verwendet Checklisten und Musterformulierungen und zeigt, wie die höchstrichterliche Rechtsprechung berücksichtigt werden muss.

›› Dozent: Dr. Reik Kalnbach

06.04.2027	Webinar	NEU **Prüf- und Wartungspflichten im Wohnungsbestand** Dozentin: Sigrid Arora	**250 €**	300 €	WB270577
15.04.2027	Webinar	**Betriebs- und Nebenkosten im Gewerberaummietrecht – Vereinbaren, Umlegen, Abrechnen** Dozent: Dr. Reik Kalnbach	**340 €**	410 €	WB270424



20.04.2027 | Webinar **340 €** 410 € WB270419

Neuigkeiten, Änderungen und Brennpunkte im Mietrecht – Update 2026/2027

Das Webinar gibt Ihnen einen ausgewählten Überblick über die neueste Gesetzgebung und Rechtsprechung mit besonderem Fokus auf den Praxisbezug. So bleiben Sie in Ihrer täglichen Arbeit rechtssicher und auf dem aktuellen Stand.

›› Dozent: Dr. jur. Hans Reinold Horst

28.04.2027	Webinar	**Mietrechtliche Probleme bei der Unterbringung von Flüchtlingen und anderen hilfsbedürftigen Personen in Kommunen** Dozent: Dr. jur. Ralf Heydrich	**290 €**	350 €	WB270434

Vergabe- und Bauvertragsrecht

Jederzeit	E-Learning	GRUNDLAGEN **Basiswissen HOAI – Grundlagen und praktische Tipps** Dozent: Jens Böttcher	**240 €***	285 €*	EL012
Jederzeit	E-Learning	ZERTIFIKATSLEHRGANG GRUNDLAGEN **Grundlagenwissen Vergabewesen** Dozierende: Sonja Bayer, Dr. Dietrich Borchert, Annkathrin Kostka-Speckamp u. a.	**2.250 €***	2.700 €*	EL016
Jederzeit	E-Learning	GRUNDLAGEN **Basiswissen Vergaberecht für Einsteiger** Dozent: Philipp Sachsinger	**240 €***	285 €*	EL018
Jederzeit	E-Learning	NEU GRUNDLAGEN **Der gestörte Bauablauf** Dozierende: Paul Wischerhoff, Frank Wischerhoff	**140 €***	165 €*	EL024

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

13.01., **20.01.** und **27.01.2027**	Webinar	NEU BLENDED LEARNING GRUNDLAGEN **Das offene Verfahren nach der VgV in der kommunalen Praxis** *(dreiteilig)* Dozent: Dr. Dietrich Borchert	**555 €**	675 €	WB270842
14.01.2027	Webinar	NEU **Digitale Souveränität in der öffentlichen Beschaffung** Dozent: Dr. Felix Siebler	**150 €**	190 €	WB275804
14.01.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Anwendung der aktuellen HOAI: Einsteigerkurs für kommunale Auftraggeber** Dozent: Jens Böttcher	**340 €**	410 €	WB270835
19.01.2027	Webinar	**Umgang mit Unterauftragnehmern** Dozent: Tobias Osseforth	**150 €**	190 €	WB270857



GRUNDLAGEN

555 € 675 € WB270860

20.01., 22.01. und **27.01.2027** | Webinar

Basiswissen VOB für Einsteiger *(dreiteilig)*

Dieses dreiteilige Webinar bietet eine praxisnahe Einführung in die Vergabe- und Vertragsordnung für Bauleistungen und richtet sich an alle, die Bauprojekte begleiten, aber noch keine vertiefte VOB-Expertise mitbringen. Im Mittelpunkt steht das Zusammenspiel von VOB/A, VOB/B und VOB/C von der Ausschreibung über den Bauablauf bis hin zu Abnahme und Gewährleistung. Zahlreiche Praxisfälle machen die Regelwerke greifbar und helfen, typische Fehler von Anfang an zu vermeiden.

›› Dozent: Dennis Hadrika

21.01. bis **22.01.2027** **18.03.** bis **19.03.2027** **29.04.** bis **30.04.2027**	Webinar	GRUNDLAGEN **Basiswissen Vergaberecht für Einsteiger** *(zweiteilig)* Dozierende: Sonja Bayer, Prof. Dr. Maike Langenhan-Komus	**555 €**	675 €	WB270800 WB270802 WB270803
25.01.2027 bis **26.01.2027**	Webinar	**Baukalkulation, Nachträge und Anti-Claim-Management** *(zweiteilig)* Dozent: Prof. Dr.-Ing. Thomas Sindermann	**385 €**	450 €	WB270847
25.01.2027	Webinar	**Ausschluss von Angeboten** Dozentin: Katharina Bartetzky-Olbermann	**150 €**	190 €	WB275805
28.01.2027	Webinar	**Vergabe des Dienstradleasings – Rahmenbedingungen und Best Practices** Dozent: Sascha Opheys	**150 €**	190 €	WB270881
29.01.2027	Webinar	**Erfolgreiche Bauvergaben mit Formularen des VHB – Vergabeart, Vergabevermerk, Angebotsaufforderung** Dozent: Stefan Latosik	**150 €**	190 €	WB275801
01.02., 23.02., **15.03.** und **06.04.2027**	Webinar	ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **Projektmanager/in für öffentliche Bauherren/Auftraggeber** *(vierteilig)* Dozierende: Dr. Henrik Kühl, Dr. Christian Leesmeister, Prof. Dr.-Ing. Thomas Sindermann, Max Stanko	**2.150 €**	2.400 €	WB270870
02.02.2027	Webinar	**Vergaberecht für Feuerwehrbeschaffungen** Dozent: René Watzel	**340 €**	410 €	WB270879

Weitere Informationen erhalten Sie auf **vhw.de**. Geben Sie die Veranstaltungsnummer einfach in das Suchfeld ein.
*Auf diesen Preis wird die gesetzliche Umsatzsteuer in Höhe von 19 % gesondert ausgewiesen und aufgeschlagen.

03.02.2027	Webinar	**Bekanntmachung im Vergabeverfahren** Dozent: Maurice Reichstein	**150 €** 190 €	WB270894
		GRUNDLAGEN		
11.02.2027	Webinar	**HOAI in der praktischen Anwendung** Dozent: Jens Böttcher	**340 €** 410 €	WB270836

12.02.2027 Webinar — **150 €** 190 € — WB270831

Fehler bei Direktaufträgen vermeiden

Auch ohne förmliches Vergabeverfahren gelten beim Direktauftrag wichtige Regeln. Das 90-minütige Webinar zeigt, worauf es bei Wertgrenzen, Wirtschaftlichkeit, Markterkundung und Dokumentation ankommt - und wie Sie typische Fehler vermeiden.

›› Dozentin: Caroline Ackermann

16.02.2027	Webinar	**Vertragsänderungen während der Laufzeit: Anpassung oder Neuausschreibung?** Dozent: Marc Dewald	**340 €** 410 €	WB275800
		GRUNDLAGEN		
17.02.2027 bis **19.02.2027**	Webinar	**Kompaktkurs zu den Rechten und Pflichten des Bauleiters** *(dreiteilig)* Dozent: Julian Stahl	**535 €** 650 €	WB270821
18.02.2027	Webinar	**Vergabe von Verpflegungsleistungen** Dozierende: Loni Goldbrunner, Vanessa Krauß	**340 €** 410 €	WB270851
19.02.2027	Webinar	**Eindeutigkeit der Leistungsbeschreibung** Dozent: Klaus Neitzke	**150 €** 190 €	WB270882



22.02.2027 | Webinar — **340 €** 410 € — WB270825

Vergabe von Planungsleistungen

Wie lassen sich Architekten- und Ingenieurleistungen rechtssicher und zugleich zügig vergeben? Das Webinar führt Sie durch den Vergabeprozess: von der Ermittlung des Auftragswerts und der Wahl des Verfahrens über Eignungs- und Zuschlagskriterien bis zur Vertragsgestaltung. Sie erfahren, welche Besonderheiten die VgV für Planungsleistungen vorsieht, wie Sie Verhandlungsverfahren gestalten und Fehler bei der Bekanntmachung vermeiden. Auch die Vergabe unterhalb der EU-Schwellenwerte nach UVgO, landesspezifische Regelungen und der Umgang mit Fördermitteln kommen zur Sprache. So gewinnen Sie Sicherheit für Ihre nächste Ausschreibung.

›› Dozentin: Katharina Strauß

23.02.2027	Webinar	**Vergabe von Reinigungsdienstleistungen** Dozierende: Dr. Stefan Gesterkamp, Ullrich Schmidt	**340 €** 410 €	WB270898
24.02.2027	Webinar	**Umgang mit fehlerhaften und unangemessenen Preisen** Dozent: Bernhard Stolz	**150 €** 190 €	WB275815
		GRUNDLAGEN		
24.02.2027 bis **25.02.2027**	Webinar	**Basiswissen Vergaberecht für Einsteiger** *(zweiteilig)* Dozierende: Dr. Desiree M. Jung, Annkathrin Kostka-Speckamp	**555 €** 675 €	WB270801

NEU — **340 €** 410 € — WB275814

25.02.2027 Webinar

Schwellenwert überschritten – und jetzt?

Was tun, wenn der geschätzte Auftragswert den EU-Schwellenwert erreicht? Das Webinar gibt Ihnen Orientierung für die nächsten Schritte: Sie erfahren, welche Vergaberegeln gelten und worauf Sie bei der Vorbereitung eines europaweiten Vergabeverfahrens achten sollten.

›› Dozierende: Christoph Bartscher, Charlotte Jodocy

25.02.2027	Webinar	**Planungswettbewerbe erfolgreich durchführen!** Dozierende: Klaus Elliger, Andreas Rauterberg, Klaus von Ohlen	**340 €** 410 €	WB270616
26.02.2027	Webinar	**Erfolgreiche Bauvergaben mit Formularen des VHB – Eignung, Besondere Vertragsbedingungen, Preisermittlung** Dozent: Stefan Latosik	**150 €** 190 €	WB275802
01.03.2027	Webinar	**Ausschluss von Bietern** Dozentin: Katharina Bartetzky-Olbermann	**150 €** 190 €	WB275806
02.03.2027	Webinar	**Beschaffung durch Rahmenvereinbarungen – Flexibilität für die vergaberechtliche Zukunft!** Dozentin: Dr. Irene Lausen	**340 €** 410 €	WB270891
03.03.2027	Webinar	**Die Vergabe von Beratungsleistungen** Dozent: Dr. Dietrich Borchert	**340 €** 410 €	WB270843
04.03.2027	Webinar	**Die Koordinierungspflichten der am Bau Beteiligten** Dozent: Jens Böttcher	**340 €** 410 €	WB270837
05.03.2027	Webinar	**Aktuelle Entwicklungen im Vergaberecht in Schleswig-Holstein** Dozierende: Dr. Oliver Jauch, Dr. Jan Scharf	**250 €** 300 €	WB275813
09.03.2027	Webinar	**Heilung von Fehlern im Vergabeverfahren** Dozent: Tobias Osseforth	**150 €** 190 €	WB270858
09.03.2027	Webinar	**Künstliche Intelligenz im Vergabeverfahren: Einsatzmöglichkeiten und Rechtsaspekte** Dozent: Dr. Alexander Csaki	**340 €** 410 €	WB271019
10.03.2027	Webinar	**VOB/A und VOB/C für Bauleiter, die den Zusammenhang aller hilfestellenden Medien für den Auftraggeber kennenlernen** Dozent: Dieter Fischer	**340 €** 410 €	WB270817

NEU GRUNDLAGEN

340 € 410 € WB270893

11.03.2027 Webinar

Nachhaltig vergeben, wirksam beschaffen – Grundlagen und Praxisbeispiele

Nachhaltigkeitsaspekte spielen bei der öffentlichen Auftragsvergabe eine zunehmend wichtige Rolle und eröffnen Auftraggebern vielfältige Gestaltungsspielräume. Dieses Webinar zeigt, wie sich umweltbezogene, soziale, qualitative und innovative Kriterien in Vergabeverfahren berücksichtigen lassen.

›› Dozentin: Dr. Irene Lausen

12.03.2027	Webinar	**Erfolgreiche Bauvergaben mit Formularen des VHB – Zuschlagskriterien, Wertung von Angeboten, Absage- und Informationsschreiben** Dozent: Stefan Latosik	**150 €** 190 €	WB275803
15.03.2027	Webinar	**Eignungsprüfung und Angebotswertung bei Planungsleistungen** Dozentin: Prof. Dr. Angela Dageförde	**150 €** 190 €	WB275819
15.03.2027	Magdeburg	**Aktuelle Entwicklungen im Vergaberecht in Sachsen-Anhalt** Dozent: Jörg Wiedemann	**385 €** 450 €	ST270801
16.03.2027	Rostock	**Aktuelle Entwicklungen im Vergaberecht in Mecklenburg-Vorpommern** Dozierende: Olaf Hünemörder, Dr. Jens Knop, Jenny Kreienmeyer	**385 €** 450 €	MV270801
16.03.2027	Webinar	**VOB/A – Vergabe von Bauleistungen** Dozent: Dr. Alexander Fandrey	**340 €** 410 €	WB270884

17.03.2027	Webinar	**Kostensteuerung mit HOAI und DIN 276 optimieren** Dozent: Klaus Dieter Siemon	**340 €**	410 €	WB270818
23.03.2027	Webinar	**Ausgestaltung von Architekten- und Ingenieurverträgen – unter Berücksichtigung der HOAI** Dozent: Dr. Henrik Kühl	**340 €**	410 €	WB270815

NEU

150 € 190 € WB270889

05.04.2027 Webinar

Rüge- und Nachprüfungsverfahren – (k)ein Buch mit sieben Siegeln

Was gehört in die Mitteilung gemäß § 134 GWB? Wann ist eine Rüge eine Rüge? Was muss ein Bieter tun, damit er später anhand der Rüge Rechtsschutz suchen kann? Wie umgehen mit Bewerbern oder Bietern, die mit dem Antrag auf Nachprüfung drohen? Wer muss am Ende die (eigenen) Anwaltskosten zahlen?

›› Dozierende: Klaus Neitzke, Marie Philine Schneider

06.04.2027 Webinar **295 €** 355 € WB270810

Vergaberecht für Rechnungsprüfer

Vergabeverfahren prüfen, Fehler erkennen: Das Webinar vermittelt Rechnungsprüfenden die rechtlichen Grundlagen und zeigt, wie kommunale Prüfabläufe organisiert sind. Im Fokus stehen typische Fehler bei der Vorbereitung, Angebotswertung und Vergabeentscheidung.

›› Dozent: Alexander Möllmann

		BLENDED LEARNING GRUNDLAGEN			
07.04., 14.04., 21.04. und **28.04.2027**	Webinar	**Die Durchführung von nationalen Vergabeverfahren nach der VOB/A** *(vierteilig)* Dozent: Dr. Dietrich Borchert	**555 €**	675 €	WB270845
08.04.2027	Webinar	**Die Leistungsbeschreibung im Vergaberecht** Dozent: Dr. Hendrik Röwekamp	**340 €**	410 €	WB275810

09.04.2027 Webinar **150 €** 190 € WB275807

Markterkundung

Wie erkunden Sie den Markt, bevor Sie ausschreiben? Das Webinar zeigt, wie Sie Auftragswerte fundiert schätzen, Leistungen präzise beschreiben und Ihre Markterkundung rechtssicher dokumentieren. Sie erfahren auch, wie KI-Tools die Marktanalyse unterstützen können.

›› Dozentin: Katharina Bartetzky-Olbermann

12.04.2027	Webinar	**Vergabe von Planungsleistungen** Dozent: Dr. Andreas Ziegler	**340 €**	410 €	WB270826
13.04.2027	Webinar	**Besonderheiten bei der freihändigen und Verhandlungsvergabe** Dozent: Tobias Osseforth	**150 €**	190 €	WB270859
		GRUNDLAGEN			
13.04.2027	Webinar	**Einsteigerkurs für kommunale Auftraggeber zur Anwendung der HOAI** Dozent: Julian Stahl	**340 €**	410 €	WB270822
15.04., 29.04., 04.05. und **11.05.2027**	Webinar	**Kompaktkurs: Aktuelles Bauvertragsrecht nach BGB und VOB/B** *(vierteilig)* Dozent: Jens Böttcher	**555 €**	675 €	WB270839
		TAGUNG			
19.04.2027 bis **20.04.2027**	Potsdam	**24. Potsdamer Vergaberechtsforum des vhw** *(zweitägig)* Dozierende: Dr. Christoph Görden, Prof. Dr. Matthias Knauff, Dr. Thomas Mestwerdt u. a.	**790 €**	890 €	BB270800

20.04.2027	Webinar	**Ausschreibungen rechtssicher vorbereiten und durchführen – Schwerpunkt Unterschwellenvergabe – insbesondere in NRW und Niedersachsen** Dozent: Dr. Hendrik Röwekamp	**340 €**	410 €	WB275811
20.04.2027	Webinar	**Planungswettbewerbe erfolgreich durchführen! – Ein Vertiefungswebinar** Dozierende: Klaus Buck, Philip Schmal	**340 €**	410 €	WB270638
22.04.2027	Webinar	**Vergabe von Wach- und Sicherheitsdienstleistungen** Dozierende: Prof. Dr. Isabel Langenbach, Andreas Paulick	**340 €**	410 €	WB270883
22.04.2027	Webinar	**Die prüfbare und richtige Honorarabrechnung unter Berücksichtigung der HOAI** Dozent: Prof. Frank Weber	**340 €**	410 €	WB270820
23.04.2027	Webinar	**Richtig dokumentieren** Dozent: Maurice Reichstein	**150 €**	190 €	WB270896
30.04.2027	Webinar	**Rahmenvereinbarungen über Planungsleistungen** Dozent: Bernhard Stolz	**150 €**	190 €	WB275817

Allgemeines Verwaltungshandeln und Wahlen

Jederzeit	E-Learning	**Leichte Sprache** Dozierende: Carsten Ablaß, Katrin Wartenberg	**100 €***	100 €*	EL001
Jederzeit	E-Learning	NEU GRUNDLAGEN **Grundlagenwissen für Ratsmitglieder** Dozierende: Prof. Dr. Matthias Dombert, Dr. Oliver Junk, Petra Laib	**200 €***	240 €*	EL130
Jederzeit	E-Learning	NEU GRUNDLAGEN **Was ist eine Kommune? – Grundzüge des Kommunalrechts** Dozent: Dr. Oliver Junk	**50 €***	60 €*	EL131
11.01.2027 **18.03.2027**	Webinar	**Der Bescheid – Erlass, Änderung und Aufhebung** Dozent: Prof. Dr. Sven Müller-Grune	**364 €**	434 €	WB273006 WB273007



19.01.2027 | Webinar — **340 €** 410 € — WB273038

Update: Datenschutz in der öffentlichen Verwaltung – Aktuell und praxisnah

Datenschutz und Datensicherheit sind in allen Bereichen des öffentlichen Lebens von großer Relevanz. Die zunehmende Digitalisierung und Präsenz von KI stellen insbesondere Datenschutzbeauftragte sowie IT-Fach- und Führungskräfte täglich vor neue Herausforderungen. Die öffentliche Verwaltung trägt hier sowohl Verantwortung für die empfindlichen Daten ihrer Bürger und kommunalen Einrichtungen als auch für die ihrer Beschäftigten. Das Webinar baut auf vorhandenen datenschutzrechtlichen Grundlagen auf und informiert über die aktuellen Entwicklungen, Vorhaben sowie Rechtsprechung und gibt Tipps für den Umgang damit in der Praxis.

›› Dozent: Tim Günther

19.01., 20.01., 28.01., 29.01., 02.02. und **03.02.2027**	Webinar	WORKSHOP ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **Chief Digital Officer (CDO) in der öffentlichen Verwaltung** *(sechsteilig)* Dozierende: Dr. Dipl.-Ing. Marco Brunzel, Adrian Freidank, Friedrich Fuß u. a.	**2.500 €**	3.200 €	WB271000

Weitere Informationen erhalten Sie auf **vhw.de**. Geben Sie die Veranstaltungsnummer einfach in das Suchfeld ein.
*Auf diesen Preis wird die gesetzliche Umsatzsteuer in Höhe von 19 % gesondert ausgewiesen und aufgeschlagen.

20.01.2027 **14.04.2027**	Webinar	**Akteneinsicht und der richtige Umgang mit Informationsansprüchen** Dozent: Erik Maximilian Gans	**340 €** 410 €	WB273047 WB273048



25.01.2027 | Webinar **210 €** 250 € WB273040

Der Bescheid: Die Genehmigungsfiktion im Antragsverfahren nach § 42a VwVfG und ihre Ausgestaltung – hier im Baurecht

Die Genehmigungsfiktion beschleunigt Baugenehmigungsverfahren spürbar – doch ihr sicherer Einsatz erfordert Praxiswissen. Wann beginnt die Frist? Wann sind Bauvorlagen vollständig? Wann darf die Frist verlängert werden? Und welche Rechtsfolgen hat eine fingierte Baugenehmigung für Bauherrschaft, Entwurfsverfasser, Gemeinden und Bauaufsicht? Welche Qualität hat die Bescheinigung zum Fiktionseintritt, wie lautet eine tragfähige Rechtsbehelfsbelehrung? Wie stehen Rechtsschutz, Rücknahme, Widerruf, Nebenbestimmungen und Vollzug zueinander? Durch Reformen wie die Landesbauordnung NRW (seit 01.09.2026) steigt die Relevanz weiter. Unser Angebot liefert praxisnahe Antworten.

›› Dozent: Prof. Dr. Sven Müller-Grune

GRUNDLAGEN **610 €** 710 € WB273018

26.01.2027 bis **28.01.2027** | Webinar

Basiswissen Verwaltungsrecht – speziell für Quereinsteiger und Neueinsteiger *(dreiteilig)*

Neu im Verwaltungsbereich und das juristische Denken fällt schwer? Dieses dreiteilige Webinar bietet eine solide Basis: Sie lernen die Bedeutung des Verwaltungsrechts, die Handlungsformen der Verwaltung und den Verwaltungsakt als zentrales Instrument kennen. Praktische Fälle vertiefen den Lernerfolg.

›› Dozent: Prof. Holger Weidemann

27.01.2027	Webinar	**Der Bescheid: Berichtigung, Rücknahme, Widerruf** Dozent: Danilo Kunze	**250 €** 300 €	WB273054
03.02.2027	Webinar	**Verwaltungsvollstreckungsrecht rechtssicher anwenden: Vollstreckung von Verwaltungsakten auf Handlung, Duldung, Unterlassung und sofortige Vollziehung** Dozent: Prof. Holger Weidemann	**250 €** 300 €	WB273021
11.02.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Vertiefung Verwaltungsrecht Basiswissen für Neu- und Quereinsteiger** Dozent: Prof. Holger Weidemann	**250 €** 300 €	WB273023



NEU **340 €** 410 € WB273005

11.02.2027 | Webinar

Landtagswahl NRW 2027 sicher meistern – Der kompakte Fahrplan für Wahlämter

Die Leitenden und Mitarbeitenden der Wahlämter sind für die Vorbereitung und Durchführung der Wahl des 19. Landtags des Landes Nordrhein-Westfalen am 25. April 2027 verantwortlich. Die Fortbildung behandelt – unter Einbeziehung der gesetzlichen Neuerungen – die Vorbereitung und Durchführung der Wahl aus kommunaler Sicht. Der Dozent geht insbesondere auf die wesentlichen praktischen Arbeitsschritte der Kommunalverwaltung unter Beachtung der gesetzlichen Fristen ein. Typische Fehlerquellen werden aufgezeigt und mögliche Vermeidungskonzepte vorgestellt. Mit dem fachlichen Wissen sind Sie bestens gerüstet, die verantwortungsvollen Aufgaben im Wahlamt zu meistern!

›› Dozent: Prof. Dr. Frank Bätge

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder



11.02.2027 | Webinar **170 €** 200 € WB273014
08.04.2027 WB273015

Der Bescheid: Schriftform, elektronische Form und elektronische Kommunikation – Aktuelle Rechtslage ab Juli 2027

Am 9. Juli 2026 wurde das Bürokratierückbaugesetz verkündet. Ziel des Gesetzes ist es, Verwaltungsverfahren künftig zu vereinfachen und digitale Prozesse zu stärken. Im Verwaltungsverfahrensgesetz treten insbesondere zum 1. Juli 2027 wichtige Neuerungen und Änderungen zum Schriftformerfordernis, zur elektronischen Form und zur Schriftformersetzung durch elektronische Kommunikation in Kraft. In diesem Webinar informieren wir Sie und Ihre Behörde rechtzeitig über die anstehenden Neuerungen sowie über die daraus resultierenden Anpassungen in der Verwaltungsorganisation und die Auswirkungen auf Anträge, Bescheide und Verträge.

›› Dozent: Prof. Dr. Sven Müller-Grune

24.02.2027	Webinar	**Abwesende, unbekannte, unauffindbare Grundstückseigentümer oder herrenlose Grundstücke – Was tun?** Dozent: Dr. Mahdad Mir Djawadi	**340 €**	410 €	WB273044
25.02.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Verwaltungsrecht kompakt – Grundlagenwissen für Einsteiger** Dozent: Prof. Dr. Sven Müller-Grune	**340 €**	410 €	WB273010
03.03.2027	Webinar	**Das Widerspruchsverfahren** Dozent: Prof. Holger Weidemann	**340 €**	410 €	WB273025

NEU **340 €** 410 € WB273052

04.03.2027 Webinar

Praxiswerkstatt: Das Amtsblatt als Bürgermedium – professionell, rechtssicher, nahbar

Amtsblatt oder Bürgerzeitung? Bürger erwarten mehr als Terminlisten. Das Amtsblatt sollte eine moderne, rechtssichere und bürgernahe Plattform sein. In dieser Praxiswerkstatt lernen Sie rechtliche Vorgaben und wie Sie Meldungen, Berichte und Protokolle professionell und lesefreundlich aufbereiten.

›› Dozentin: Stephanie Walker

04.03., 05.03., 20.04., 10.06., 11.06., 20.07., 13.09. und **14.09.2027**	Bad Staffelstein	NEU WORKSHOP ZERTIFIKATSLEHRGANG **Bürgermeister/innen-Lehrgang – Das Rathaus erfolgreich steuern** *(achtteilig)* Dozierende: Matthias Baaß, Gabriele Bartsch, Prof. Dr. Frank Brettschneider u. a.	**4.900 €**	5.900 €	BY270300
15.03.2027 bis **16.03.2027**	Webinar	GRUNDLAGEN **Basiswissen Verwaltungsrecht für Einsteiger, Quereinsteiger und Wiedereinsteiger** *(zweiteilig)* Dozent: Prof. Holger Weidemann	**515 €**	620 €	WB273029

NEU **250 €** 300 € WB273037

22.03.2027 Webinar

Die Anordnung der sofortigen Vollziehung eines Verwaltungsaktes nach § 80 Abs. 2 Satz 1 Nr. 4 VwGO

In diesem Webinar lernen Sie, eine rechtmäßige Anordnung der sofortigen Vollziehung nach § 80 Abs. 2 Nr. 4 VwGO zu treffen, das besondere Vollziehungsinteresse fallbezogen zu begründen und typische Fehlerquellen zu vermeiden.

›› Dozent: Prof. Holger Weidemann

01.04.2027	Webinar	WORKSHOP **Verwaltungsbescheide einfach und rechtssicher formulieren** Dozent: Prof. Holger Weidemann	**340 €**	410 €	WB273027
14.04.2027	Webinar	**Der kommunale Sitzungsdienst – Vorbereitung, Sitzungsleitung, Protokoll** Dozent: Arkadiusz Szczesniak	**250 €**	300 €	WB273042

GRUNDLAGEN

20.04.2027 bis **21.04.2027**	Webinar	**Grundlagenwissen der Kommunalverwaltung** *(zweiteilig)* Dozent: Manfred Nolte	**540 €**	650 €	WB273000
22.04.2027	Webinar	**Aufsichtsrat und Geschäftsführer in kommunalen Unternehmen** Dozierende: Dr. Jochen Hell, Dr. jur. Werner Weber	**340 €**	410 €	WB270212

Digitale Verwaltung

GRUNDLAGEN

Jederzeit	E-Learning	**Grundlagen der Digitalisierung** Dozent: Prof. Dr. Holger Lemcke	**240 €***	285 €*	EL030



NEU ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING

2.595 € 3.295 € WB271070

12.01., 20.01., 26.01., 02.02., 15.02. und **23.02.2027** | Webinar

Kommunale/r BIM-Manager/in *(sechsteilig)*

Building Information Modeling (BIM) verändert das digitale Planen, Bauen und Betreiben in Kommunen und öffentlichen Bauverwaltungen. Dieser Lehrgang vermittelt Ihnen praxisnah, wie Sie BIM organisatorisch einführen, Anwendungsfälle und Prozesse steuern, Bestandsdaten nutzen sowie Vergaben und Vertragsanforderungen BIM-konform gestalten. Mit verwaltungsspezifischen Inhalten, Übungen und kommunalen Fallbeispielen entwickeln Sie eine individuelle Umsetzungsstrategie und dokumentieren Ihre Kompetenz mit dem Zertifikat „Kommunale/r BIM-Manager/in" (vhw).

›› Dozierende: Guido Liesecke, Arnim J. Spengler

13.01.2027	Webinar	**Erfolgreiche Einführung der E-Akte: Rechtsaspekte, Scanprozess, Beweisführung** Dozent: Prof. Dr. Henning Müller	**340 €**	410 €	WB271002
18.01.2027	Webinar	**Künstliche Intelligenz im Rechnungswesen: Einsatzmöglichkeiten in der öffentlichen Verwaltung** Dozent: Andreas Gaebler	**170 €**	200 €	WB271004

18.01.2027 bis **19.01.2027** | Webinar

510 € 620 € WB271008

Digitalisierungsprojekte erfolgreich umsetzen: Sich selbst positionieren, Kollegen begeistern und beteiligen *(zweiteilig)*

Das Webinar vermittelt den aktuellen Stand kommunaler Digitalisierung sowie zentrale Herausforderungen und Lösungsansätze. Sie lernen, Digitalisierungsprojekte zu planen, Prozesse zu gestalten sowie Change Management umzusetzen und Mitarbeitende einzubinden, um Widerständen zu begegnen.

›› Dozierende: Ksenia Reis, Dominik Schad



WORKSHOP ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING

2.500 € 3.200 € WB271000

19.01., 20.01., 28.01., 29.01., 02.02. und **03.02.2027** | Webinar

Chief Digital Officer (CDO) in der öffentlichen Verwaltung *(sechsteilig)*

Chief Digital Officer (CDO) sind digitale Chefstrategen und treibende Kräfte in dem Digitalisierungsprozess, in dem sich öffentliche Verwaltungen seit einiger Zeit befinden. Ziel dieses sechsteiligen zertifizierten vhw-Workshops ist es, künftigen bzw. schon jetzt als CDO arbeitenden Führungskräften Wissen und Fähigkeiten zu vermitteln, die sie in die Lage versetzen, die digitale Transformation der öffentlichen Verwaltung strategisch zu planen, zu steuern und zu begleiten. Darüber hinaus erhalten Sie die Gelegenheit, Ihr berufliches Netzwerk zu erweitern und sich gezielt mit anderen Führungskräften und Experten der Digitalisierung der öffentlichen Verwaltung auszutauschen.

›› Dozierende: Dr. Dipl.-Ing. Marco Brunzel, Adrian Freidank, Friedrich Fuß u. a.

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

		GRUNDLAGEN		
26.01.2027	Webinar	**Canva für Einsteiger: Grafiken, Videos und Designs professionell erstellen** Dozentin: Paula Wäß	**250 €** 300 €	WB271006
28.01.2027	Webinar	**Digitale Bauleitplanung und die Plattform DiPlanung: Leitfaden für eine sichere Nutzung** Dozierende: Marcel Kühner, Benedikt Seifert	**340 €** 410 €	WB271009
04.02.2027	Webinar	**Künstliche Intelligenz in der öffentlichen Verwaltung** Dozent: Marian Kogler	**250 €** 300 €	WB271011
18.02.2027	Webinar	**Rechtssichere Scankonzepte formulieren: So digitalisieren Sie Papierdokumente** Dozent: Prof. Dr. Henning Müller	**150 €** 190 €	WB271013



NEU

250 € 300 € WB271066

24.02.2027 | Webinar

KI in der Bauverwaltung. Vom stillen Helfer zum sicheren Werkzeug.

Das Webinar zeigt konkrete Einsatzmöglichkeiten von KI in der Bauverwaltung: Vermerke vorformulieren, Stellungnahmen zusammenfassen und Bürgeranfragen beantworten. Sie lernen, wie solche Anwendungen sicher und sinnvoll in bestehende digitale Abläufe integriert werden. Behandelt werden außerdem der digitale Reifegrad der Verwaltung, rechtliche Rahmenbedingungen aus KI-, Verwaltungs-, Städtebau- und Bauordnungsrecht sowie der aktuelle Stand verfügbarer KI-Systeme in Bund und Ländern. Zum Abschluss erhalten Sie Orientierung für nächste Schritte und klare Regeln, damit KI Beschäftigte entlastet statt ersetzt.

›› Dozent: Dr.-Ing. Frank Amey

		GRUNDLAGEN		
04.03.2027 bis **05.03.2027**	Webinar	**Digitales Planen und Bauen: Grundlagen für die öffentliche Verwaltung** *(zweiteilig)* Dozierende: Dr. Dipl.-Ing. Marco Brunzel, Dr. Kai-Uwe Krause, Carsten Thoms	**490 €** 600 €	WB271015
08.03.2027 bis **09.03.2027**	Webinar	**Crashkurs ChatGPT: Prompts und Funktionen effektiv nutzen** *(zweiteilig)* Dozent: Stefan Ponitz	**385 €** 450 €	WB271016
09.03.2027	Webinar	**Künstliche Intelligenz im Vergabeverfahren: Einsatzmöglichkeiten und Rechtsaspekte** Dozent: Dr. Alexander Csaki	**340 €** 410 €	WB271019
10.03.2027	Webinar	**Wenn E-Mail und Zusammenarbeit stillstehen: Notfallarbeitsplatz für die Verwaltung – Praxisbeispiel openDesk** Dozent: Dr. Michael R. Geiß	**250 €** 300 €	WB271048
17.03.2027	Webinar	**KI in der öffentlichen Verwaltung – verstehen, anwenden, rechtssicher einsetzen** Dozent: Jan Lemcke	**340 €** 410 €	WB271063
17.03.2027	Webinar	**Elektronischer Rechtsverkehr zwischen Verwaltung und Justiz: Rechtsfragen und praktische Umsetzung** Dozent: Prof. Dr. Henning Müller	**340 €** 410 €	WB271021
18.03.2027	Webinar	**KI bei der juristischen Entscheidungsfindung** Dozent: Mats Becker	**250 €** 300 €	WB271068

05.04.2027 bis **06.04.2027**	Webinar	**MyGPTs und KI-Assistenten: Texte generieren, Routineaufgaben automatisieren, Anforderungen personalisieren** *(zweiteilig)* Dozent: Stefan Ponitz	**385 €** 450 €	WB271023
14.04.2027	Webinar	**Digitales Baugenehmigungsverfahren in Bayern: Umsetzung und Herausforderungen meistern** Dozent: Florian Fackler	**150 €** 190 €	WB271025
14.04.2027	Webinar	**Einsatzmöglichkeiten von elektronischen Signaturen in der öffentlichen Verwaltung: Rechtsgrundlagen und Handlungsempfehlungen** Dozent: Prof. Dr. Henning Müller	**150 €** 190 €	WB271026
16.04.2027	Webinar		**340 €** 410 €	WB271029

Verwaltungsprozesse erfolgreich digitalisieren

Das Webinar zeigt, wie Sie Verwaltungsprozesse identifizieren, analysieren und optimieren. Sie lernen, medienbruchfreie Prozessketten aufzubauen und Bearbeitungszeiten zu verkürzen – als Grundlage für eine strukturierte digitale Transformation in der Kommunalverwaltung.

›› Dozent: Matthias Lehrke

22.04.2027	Webinar	**IT-Ausfall? Nicht mit uns! Notfallmanagement als Erfolgsstrategie der Verwaltung** Dozent: Andreas Höbbel	**340 €** 410 €	WB271072

Polizei- und Ordnungsrecht

18.01.2027	Webinar	**Glücksspielrecht – Aktuelle behördliche Praxisfragen und Umsetzungsstrategien** Dozent: Andreas Ramisch	**340 €** 410 €	WB275017
21.01.2027	Webinar	**Spezialwebinar: Unerlaubte Sondernutzungen nach Straßen- und Wegerecht – Vorgehensweise für Beseitigungsverfahren und behördliche Anordnungen** Dozent: Andreas Ramisch	**340 €** 410 €	WB275004
12.02.2027 **30.04.2027**	Webinar	**Bußgeldverfahren für Wohngeldbehörden** Dozent: Dr. Frank Hinrichs	**250 €** 300 €	WB270921 WB270933
17.02.2027	Webinar	**Obdachlosigkeit im ordnungsbehördlichen Vollzug und Umsetzungsstrategien** Dozent: Andreas Ramisch	**340 €** 410 €	WB275005
18.02.2027	Webinar	**Zwangsgeld aus Sicht der Ordnungsbehörden: Einzelfragen und Tipps für die Praxis** Dozent: Andreas Ramisch	**250 €** 300 €	WB275006
19.02.2027	Webinar	**Ersatzvornahme durch die Ordnungsbehörde – Rechtssichere Anwendung und Beispiele** Dozent: Andreas Ramisch	**250 €** 300 €	WB275013



NEU GRUNDLAGEN

340 € 410 € WB275040

23.02.2027 | Webinar

Kommunale Gefahrenabwehrbehörden – Aufgaben, Befugnisse und Zuständigkeiten

Dieses Webinar vermittelt Ihnen das notwendige Fachwissen, um die Rechtsgrundlagen und Zuständigkeiten einzuordnen, die Generalermächtigung und wichtigsten Standardmaßnahmen anzuwenden, typische Fehler zu vermeiden sowie auch in schwierigen Situationen angemessen und rechtssicher zu handeln. Im Fokus der Veranstaltung wird die Praxisanwendung auf typischen Fallkonstellationen wie beispielsweise Platzverweis und Aufenthaltsverbot, Durchsuchung und Sicherstellung, Verwaltungszwang und sofortige Vollziehung stehen. Nutzen Sie die Gelegenheit, um mit dem Dozenten und den Teilnehmenden in die Grundlagen des Polizei- und Ordnungsrechts einzutauchen. Auf Ihre Fragen wird sehr gerne eingegangen.

›› Dozent: Jan Peter Rauber

08.03.2027	Webinar	**Nachbarschaftsrecht – Zuständigkeiten und Befugnisse der kommunalen Behörden** Dozent: Andreas Ramisch	**340 €** 410 €	WB275007
09.03.2027	Webinar	**Straßenverkehrsrecht – Grundlagen und Aktuelles aus ordnungsbehördlicher Sicht** Dozent: Heinz-Peter Mühlenberg	**340 €** 410 €	WB275000
10.03.2027	Webinar	**Prostituiertenschutzgesetz im Vollzug – gewerbliche Aspekte, ordnungsbehördliche Aufgaben** Dozent: Andreas Ramisch	**250 €** 300 €	WB275010
15.03.2027	Webinar	**PsychKG NRW: Medizinische, rechtliche und praktische Fragen der sofortigen Unterbringung** Dozierende: Heinz-Peter Mühlenberg, Axel Petersmeier	**340 €** 410 €	WB275028
15.03.2027	Webinar	**Gewerberecht – Grundlagen, Rechtsprechung, Praxishinweise** Dozent: Dr. Thomas Troidl	**340 €** 410 €	WB275043



NEU

340 € 410 € WB275038

16.03.2027 | Webinar

Vollzug des Waffenrechts in Kommunen (Öffentliche Flächen, Vereins- und Privaträume)

Dieses Webinar vermittelt Ihnen praxisnah den gezielten Überblick im Waffenrecht, um Sie umfassend auf die wichtigsten Herausforderungen beim Vollzug in Kommunen vorzubereiten. Es besteht ein breites gesellschaftliches Interesse an einem effektiven Vollzug des Waffenrechts, insbesondere in Verbotszonen auf öffentlichen Flächen, bei der Aufbewahrung in Vereins- und Privaträumen, dem Transport in Fahrzeugen, der Regelüberprüfung und Zuverlässigkeit von Waffenbesitzern. Gleichzeitig gibt es berechtigte Interessen am legalen Waffenbesitz, etwa von Sportschützen, Jägern und Sammlern. Neben diesem Überblick wird auch derzeit die Vertiefung in aktuellen Praxisthemen und Rechtsprechung angeboten.

›› Dozent: Daniel Alexander Lea

17.03.2027	Webinar	**Sicherheit von kleinen und großen Veranstaltungen in der Öffentlichkeit** Dozierende: Michael Brüls, Thomas Hußmann	**340 €** 410 €	WB275034
25.03.2027	Webinar	**Praxis- und Rechtsfragen zur Parkraumüberwachung** Dozent: Detlef Stollenwerk	**340 €** 410 €	WB275020
05.04.2027	Webinar	**Die Verkehrsbehörden und Straßenbaulastträger – Tipps für die Praxis: Aktuelle Rechtsfragen und Rechtsprechung zum Verkehrsrecht und zum Straßenrecht** Dozent: Andreas Ramisch	**340 €** 410 €	WB275008

07.04.2027	Webinar	**Osterfeste, Ritterspiele, Zirkus – Plakatierung das ganze Jahr aus ordnungsbehördlicher Sicht** Dozent: Andreas Ramisch	**340 €** 410 €	WB275009
08.04.2027	Webinar	**Strategien, Fallbeispiele und Best Practices zur Konfliktvermeidung und Deeskalation bei der Ausübung der ordnungsbehördlichen Aufgaben und Befugnisse** Dozierende: Christiane Keller-Zimmermann, Andreas Ramisch	**340 €** 410 €	WB275033
12.04.2027	Webinar	**Brandschutz und Allgemeine Gefahrenabwehr aus Sicht der Ordnungsämter** Dozent: Heiko Schecker	**340 €** 410 €	WB275027
12.04.2027	Webinar	**Feuerwerke, Theater- und Bühnenpyrotechnik aus Sicht der Ordnungsbehörden** Dozent: Benjamin Frank	**340 €** 410 €	WB275031
14.04.2027	Webinar	**Kommunales Krisenmanagement bei Katastrophen und außergewöhnlichen Ereignissen** Dozent: Benno Fritzen	**340 €** 410 €	WB275019
19.04.2027 bis **20.04.2027**	Webinar	GRUNDLAGEN **Basiswissen Ordnungsrecht für Neu- und Quereinsteiger** *(zweiteilig)* Dozent: Andreas Ramisch	**490 €** 600 €	WB275011
21.04.2027	Webinar	**Bewachungsverordnung – Sicherheitsdienste in der Kommunalpraxis (inkl. Ausblick auf neues SiGG)** Dozent: Uwe Ehrhardt	**340 €** 410 €	WB275029

Migration, Asyl- und Ausländerrecht

12.01.2027	Webinar	**Einbürgerung und Staatsangehörigkeit kompakt** Dozent: Peter Schlotzer	**250 €** 300 €	WB271201
22.02.2027	Webinar	**Möglichkeiten zur Identitätsklärung von Geflüchteten** Dozent: Peter Schlotzer	**250 €** 300 €	WB271200
17.03.2027 bis **18.03.2027**	Webinar	**Leistungsansprüche von Ausländern – EU und Drittstaaten – im SGB XII** *(zweiteilig)* Dozent: Andreas Hofmann	**490 €** 600 €	WB270991
30.03.2027	Webinar	WORKSHOP **Unterhaltssicherung bei der Einbürgerung** Dozent: Peter Schlotzer	**250 €** 300 €	WB271202
20.04.2027 bis **21.04.2027**	Webinar	**Leistungsansprüche von Ausländern – EU und Drittstaaten – im SGB II** *(zweiteilig)* Dozent: Andreas Hofmann	**490 €** 600 €	WB270992

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

Kommunale Finanzen und Abgaben

Jederzeit	E-Learning	NEU **Auf- und Ausbau einer Kosten- und Leistungsrechnung im kommunalen Bauhof** Dozent: Uwe Laib	**240 €***	285 €*	EL005



NEU ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING

4.480 € 4.950 € WB270210

07.01., 08.01., 14.01., 15.01., 21.01., 22.01., 28.01., 29.01., 03.02., 11.02., 12.02. und **18.02.2027** | Webinar

Fachkraft Krisenmanagement für die Verwaltung *(zwölfteilig)*

Kommunales Krisenmanagement stellt Behörden vor komplexe Anforderungen – von der Prävention über die Stabsarbeit im Ereignisfall bis hin zur professionellen Krisenkommunikation. Dieser berufsbegleitende Zertifikatslehrgang vermittelt Ihnen das fachliche, methodische und kommunikative Handwerkszeug, um Krisen in Ihrer Kommune sicher zu erkennen, zu bewerten und zu bewältigen. So sind Sie für anspruchsvolle Aufgaben im Krisenmanagement umfassend qualifiziert – auch als Neu- oder Quereinsteiger.

›› Dozierende: Uwe Becker, Andreas H. Karsten



NEU ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING

4.480 € 4.950 € WB270260

11.01., 29.01., 12.02., 16.02., 05.03., 18.03., 09.04., 26.04., 10.05., 20.05., 16.06. und **24.06.2027** | Webinar

Fachkraft kaufmännische Sachbearbeitung im kommunalen Eigenbetrieb *(zwölfteilig)*

Der Zertifikatslehrgang vermittelt praxisnahes Wissen für die kaufmännische und administrative Arbeit in kommunalen Eigenbetrieben. Im Mittelpunkt stehen der finanzwirtschaftliche Zyklus – von Haushaltsrecht und Wirtschaftsplan bis zum Jahresabschluss -, Finanzmanagement, Investitions- und Gebührenkalkulation, Forderungsmanagement sowie Kostenrechnung und Controlling. Ergänzend werden Vergaberecht und Grundlagen des TVöD behandelt, um betriebliche Prozesse effizient, rechtssicher und wirtschaftlich zu gestalten.

›› Dozierende: Prof. Dr. Jürgen Fleckenstein, Prof. Dr. Jörg Henkes, Prof. Dr. Stefan Stehle u. a.

12.01.2027	Webinar	**Personalmanagement: Was macht Ihre Kommune zum attraktiven Arbeitgeber?** Dozentin: Sabrina Buttler	**150 €**	190 €	WB270002
18.01., 25.01., 03.02., 11.02., 18.02. und **25.02.2027**	Webinar	NEU ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **Fachkraft Personalentwicklung** *(sechsteilig)* Dozierende: Astrid Brüggemann, Christian Burgart, Jana Diesener, Prof. Dr. Claudia Trippel	**2.690 €**	2.990 €	WB270220
18.01.2027	Webinar	**Künstliche Intelligenz im Rechnungswesen: Einsatzmöglichkeiten in der öffentlichen Verwaltung** Dozent: Andreas Gaebler	**170 €**	200 €	WB271004



NEU ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING

3.450 € 3.970 € WB270230

18.01., 19.01., 02.02., 04.02., 15.02., 16.02., 03.03. und **04.03.2027**

Webinar

Fachkraft Finanzbuchhaltung im kommunalen Rechnungswesen *(achtteilig)*

Die Aus- und Fortbildung qualifiziert für die praxisnahe Arbeit in der kommunalen Finanzbuchhaltung. Vermittelt werden Grundlagen des kommunalen Rechnungswesens, aktuelle rechtliche Standards sowie Kompetenzen in laufender Buchhaltung, Jahresabschluss, Kosten- und Leistungsrechnung und Anlagenbuchhaltung. Ein Schwerpunkt liegt auf dem 3-Komponenten-System aus Ergebnis-, Finanz- und Bilanzrechnung sowie dessen Bedeutung für Haushaltssteuerung, Controlling, Gebührenkalkulation und politische Entscheidungen.

›› Dozierende: Matthias Heinrich, Monika Huber, Ulrich Lindner

Weitere Informationen erhalten Sie auf **vhw.de**. Geben Sie die Veranstaltungsnummer einfach in das Suchfeld ein.

*Auf diesen Preis wird die gesetzliche Umsatzsteuer in Höhe von 19 % gesondert ausgewiesen und aufgeschlagen.

19.01.2027	Webinar	**Beiträge für Schmutz- und Niederschlagswasserbeseitigung** Dozentin: Pia Brandsch-Böhm	**340 €**	410 €	WB272015
19.01.2027 bis **20.01.2027**	Oranienbaum-Wörlitz	TAGUNG **25. Beitrags- und Gebührentage Sachsen-Anhalt** *(zweitägig)* Dozierende: Uwe Haack, Björn Halbach, Michael Janssen, Christoph Naumann	**595 €**	695 €	ST272000
20.01.2027	Webinar	**Kommunales Anlagevermögen – laufende Vermögenspflege: Einmal in der Software und fertig? Von wegen ...** Dozentin: Monika Huber	**340 €**	410 €	WB270263
20.01.2027	Webinar	**Wie werden Anlagen im Bau bilanziell richtig dargestellt? Die Lösung!** Dozent: Dr. Klaus Höflich	**340 €**	410 €	WB270247

NEU

21.01.2027 Webinar — **250 €** 300 € — WB270201

Verkehrssicherungspflichten auf dem Friedhof – Haftung, Kontrolle und Dokumentation

Das Webinar vermittelt, wie Friedhofsträger und -verwaltungen Verkehrssicherungspflichten rechtssicher erfüllen, Gefahrenquellen erkennen, Kontrollen organisieren und Haftungsrisiken sowie Schadensfälle vermeiden.

›› Dozent: Prof. Dr. Torsten F. Barthel

26.01.2027 Webinar — **250 €** 300 € — WB270222

Strategische Haushaltssteuerung in Kommunen – Strategische Investitionspriorisierung

Das Webinar vermittelt eine Methode zur strategischen Priorisierung kommunaler Investitionen. Dabei werden bilanzielle Erforderlichkeit und sachliche Bedeutung bewertet, um Investitionsvorhaben nachvollziehbar zu ordnen und die Haushaltsplanung effizienter zu gestalten.

›› Dozent: Dr. Christian Müller-Elmau

26.01.2027	Webinar	NEU **Verwaltungskultur gestalten – Positive Auswirkungen auf die Gesamtverwaltung** Dozentin: Sabrina Buttler	**250 €**	300 €	WB270003
27.01.2027	Webinar	**Baurecht für Beitragssachbearbeiter** Dozent: Michael Franke	**340 €**	410 €	WB272008
28.01.2027 bis **29.01.2027**	Webinar	**EU-Beihilferecht für Kommunen – Grundlagen und aktuelle Anwendungsfälle** *(zweiteilig)* Dozent: Dr. Christian Wagner	**385 €**	450 €	WB270207
02.02.2027	Webinar	**Die Gestaltung eines empfängerorientierten Berichtswesens in der Kommunalverwaltung** Dozent: Patrick Nickel	**340 €**	410 €	WB270217
03.02.2027	Webinar	**Compliance in Kommune und kommunalen Unternehmen – Risiken erkennen, Regeln leben** Dozierende: Dr. Jochen Hell, Dr. jur. Werner Weber	**340 €**	410 €	WB270216
03.02.2027	Webinar	**Das kleine 1 x 1 der Kommunalabgabenhaftung** Dozent: Dr. Sven Kreuter	**340 €**	410 €	WB272021
15.02.2027	Webinar	**Kosten- und Leistungsrechnung – interne Leistungsverrechnung (ILV) und Vereinfachungsmöglichkeiten** Dozent: Sven Dräger	**340 €**	410 €	WB270228

15.02.2027	Webinar	**Zuwendungsrecht – Die Prüfung von Verwendungsnachweisen** Dozent: Paul Köhler	**340 €**	410 €	WB270206
16.02.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Erschließungsbeitragsrecht für Einsteiger** Dozent: Dr. Dirk Schöneweiß	**340 €**	410 €	WB272000



16.02.2027 | Rostock **385 €** 450 € MV272001

Kur- und Fremdenverkehrsabgaben in Mecklenburg-Vorpommern

Das Kur- und Fremdenverkehrsabgabenrecht in Mecklenburg-Vorpommern steht vor grundlegenden Veränderungen: Ein neues Tourismusgesetz ist in Vorbereitung und die Änderung des Kurortgesetzes M-V ist in Kraft getreten. Dieses Seminar vermittelt Ihnen einen systematischen Überblick über das geltende Recht und seine geplanten Neuregelungen – und zeigt Ihnen anhand aktueller Rechtsprechung, wie Sie die Abgabenerhebung rechtssicher gestalten.

›› Dozent: Bernd Holz

16.02.2027	Webinar	NEU **Personalmarketing aus der kommunalen Praxis: Fachkräftegewinnung modern und trotzdem ressourcenschonend** Dozentin: Sabrina Buttler	**150 €**	190 €	WB270004
16.02.2027	Webinar	**New Work / Neue Arbeitswelten in Kommunen – eine Chance für mehr Arbeitszufriedenheit und Haushaltskonsolidierung** Dozent: Dr. Oliver Junk	**250 €**	300 €	WB270532
16.02., 17.02., 18.02., 02.03., 03.03., 04.03., 16.03., 17.03., 18.03., 06.04., 07.04., 08.04., 20.04., 21.04., 22.04. und **28.04.2027**	Webinar	NEU ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **Fachkraft Nachhaltiges Bauen** *(sechzehnteilig)* Dozierende: Dr.-Ing. David Bewersdorff, Sandra Dubslaff, Dr.-Ing. Arch. Matthias Fuchs u. a.	**3.490 €**	3.990 €	WB270540



ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **2.650 €** 3.120 € WB270290

17.02., 18.02., 03.03., 04.03., 07.04. und **08.04.2027** | Webinar

Fachkraft Fördermittelmanagement in der öffentlichen Verwaltung *(sechsteilig)*

Fördermittel sind längst die drittwichtigste Finanzierungsquelle für kommunale Investitionen - doch ungenutztes Potenzial und Rückforderungsrisiken zeigen: Ohne strukturiertes Fördermittelmanagement bleiben Chancen liegen und entstehen vermeidbare Fehler. Dieser berufsbegleitende Zertifikatslehrgang befähigt Sie, ein vollständiges Fördermittelmanagement in Ihrer Organisation aufzubauen und zu betreiben – sowohl als Fördermittelempfänger als auch als Fördermittelgeber. So stärken Sie Effizienz, Rechtssicherheit und Wirkungsorientierung in einem Aufgabenfeld von wachsender strategischer Bedeutung.

›› Dozierende: Dr. Martin Jansen, Paul Köhler, Michael Pilarski, Michael Völge

17.02.2027 bis **18.02.2027**	Webinar	GRUNDLAGEN **Crashkurs Kommunales Haushaltsrecht: Intensivseminar für Neu- und Quereinsteiger/innen in der Kommunalverwaltung** *(zweiteilig)* Dozent: Ulrich Lindner	**535 €**	650 €	WB270232



ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING

3.450 € 3.980 € WB275260

18.02., 19.02., 04.03., 05.03., 18.03., 19.03., 08.04., 09.04., 22.04. und **23.04.2027** | Webinar

Fachkraft Kommunale/r Energiebeauftragte/r *(zehnteilig)*

Die berufsbegleitende Weiterbildung vermittelt praxisnahes Wissen für kommunales Energiemanagement und Klimaschutz. Themen sind rechtliche Grundlagen, Energiebeschaffung und -controlling, Wirtschaftlichkeitsanalysen, energetische Gebäudesanierung, lokale Energieversorgung und Mobilität sowie die Unterstützung von Bürgern und Unternehmen. Ziel ist, kommunale Maßnahmen wirksam zu planen, umzusetzen und transparent zu vermitteln.

›› Dozierende: Dr.-Ing. Jürgen Görres, Dr. Desiree M. Jung, Jan Köster u. a.

19.02.2027	Webinar	**EU-Beihilferecht im Bereich des kommunalen Wohnungsbaus** Dozent: Dr. Christian Wagner	**250 €** 300 €	WB270209
24.02.2027	Webinar	**Nachschlag gibt es auch in der Anlagenbuchhaltung – nachträgliche Anschaffungs– und Herstellungskosten in der Praxis** Dozentin: Monika Huber	**250 €** 300 €	WB270266
24.02.2027	Webinar	**Bescheide im Abgabenschuldverhältnis rechtssicher gestalten und Umgang mit Widersprüchen** Dozent: Michael Franke	**340 €** 410 €	WB272009
24.02.2027	Webinar	**Grund- und Gewerbesteuer: Praxiswissen für Kommunen** Dozentin: Alexandra Kraus	**350 €** 415 €	WB272024
25.02.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Haushaltsrechtliches Grundlagenwissen für Neu- und Quereinsteiger/innen** Dozent: Ulrich Lindner	**340 €** 410 €	WB270236
01.03., 05.03., 18.03., 19.03., 15.04., 16.04., 29.04. und **30.04.2027**	Webinar	ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **Fachkraft Sachbearbeitung Feuerwehrwesen und Katastrophenschutz** *(achtteilig)* Dozierende: Michael Brüls, Christian Burgart, Thomas Hußmann u. a.	**2.850 €** 3.350 €	WB270270
01.03., 02.03., 15.03., 16.03., 05.04., 06.04., 20.04., 22.04., 04.05. und **05.05.2027**	Webinar	ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **Fachkraft Infrastrukturelles Gebäudemanagement** *(zehnteilig)* Dozierende: Tim Bernitt, Hanna Bohne, Hartmut Hardt u. a.	**3.450 €** 3.970 €	WB270500
02.03.2027	Hannover	GRUNDLAGEN **Erschließungsbeitragsrecht – Grundlagen und besondere Anwendungsprobleme** Dozent: Bernd Holz	**385 €** 450 €	NS272001
02.03.2027	Webinar	NEU **E-Learning in der Kommune: Effizient, flexibel und aktuell** Dozentin: Sabrina Buttler	**150 €** 190 €	WB270005
02.03.2027	Webinar	**Die kommunale Kassenprüfung – von der Prüfungsplanung über die Durchführung bis zur Berichterstattung** Dozent: Patrick Nickel	**340 €** 410 €	WB270218

NEU

340 € 410 € WB270259

03.03.2027 Webinar

KRITIS und Kommunen – kommunale Vorsorge, Resilienz und Handlungsfähigkeit in Krisenlagen

Das Webinar gibt einen Einstieg in kommunale Krisenvorsorge und vermittelt den rechtlichen Rahmen sowie praktische Handlungsmöglichkeiten. Es unterstützt Städte/Gemeinden dabei, Verantwortlichkeiten zu klären und auf Bedrohungen wie Cyberangriffe oder Ausfälle kritischer Infrastruktur zu reagieren.

›› Dozent: Philipp Korbmacher

09.03.2027	Webinar	**Umgang mit alten Straßen im Erschließungsbeitragsrecht** Dozierende: Pia Brandsch-Böhm, Lene Dahle	**340 €** 410 €	WB272004
11.03.2027	Webinar	**Haushaltsplanungen 2028: Haushaltskonsolidierungsmaßnahmen strategisch planen und zielgerichtet realisieren** Dozent: Ulrich Lindner	**340 €** 410 €	WB270239
15.03., 16.03., 12.04., 13.04., 26.04., 27.04., 10.05., 11.05., 31.05. und **01.06.2027**	Webinar	ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **Fachkraft kaufmännisches Gebäudemanagement** *(zehnteilig)* Dozierende: Tim Bernitt, Christian Burgart, Alexandra Kraus u. a.	**3.450 €** 3.970 €	WB270570
15.03.2027	Webinar	**Aktuell: Richtige Adressierung im Abgabenbescheid** Dozent: Prof. Dr. Sven Müller-Grune	**250 €** 300 €	WB272014
17.03.2027	Dresden	**Aktuelle Fragestellungen der kommunalen Wasserwirtschaft und zum SächsKAG** Dozierende: Peter Blazek, Torsten Dossmann, Dr. Thomas Pastor, Dr. Ina Richter	**385 €** 450 €	SN272000

17.03.2027 Webinar

250 € 300 € WB270252

Nachhaltige Haushaltssicherung

Das Webinar vermittelt Strategien für einen nachhaltigen Haushaltsausgleich und den Ausstieg aus der Haushaltssicherung. Anhand kommunaler Beispiele werden Einsparpotenziale, freiwillige Aufgaben und Möglichkeiten zur konstruktiven Einbindung der Politik behandelt.

›› Dozent: Dr. Oliver Junk

18.03.2027	Webinar	**Der Wirtschaftsplan des kommunalen Unternehmens – Aufbau, Aussagen, Nutzungsmöglichkeiten** Dozentin: Heike Dickmann	**340 €** 410 €	WB270223
18.03.2027	Webinar	NEU GRUNDLAGEN **Crashkurs Beteiligungsmanagement für Neu- und Quereinsteiger** Dozent: Ulrich Lindner	**340 €** 410 €	WB270231
18.03.2027	Webinar	**Aktive Gewerbeflächenentwicklung durch Kommunen – multifunktional, flächensparend, wirtschaftlich** Dozierende: Dr.-Ing. Kai Steffens, Joachim Strauß, Prof. Stefan Werrer	**360 €** 430 €	WB270612
18.03.2027 bis **19.03.2027**	Weimar	TAGUNG **22. Thüringer Beitrags- und Gebührentage** *(zweitägig)* Dozierende: Oliver Holtkamp, Heiko Pagel, Bernd Schicker, Barbara von Saldern	**595 €** 695 €	TH272000

05.04.2027	Webinar	GRUNDLAGEN **Kommunale Anlagenbuchhaltung: Basiswissen für Neu- und Quereinsteiger/innen in Baden-Württemberg und Bayern** Dozentin: Monika Huber	**340 €**	410 €	WB270265
06.04.2027	Webinar	NEU **Vollstreckung: Ermittlungsmöglichkeiten – Forderungspfändung – Insolvenz** Dozent: Stefan Knauth	**340 €**	410 €	WB270257
08.04.2027 bis **09.04.2027**	Linstow	TAGUNG **25. Beitrags- und Gebührentage in Mecklenburg-Vorpommern** *(zweitägig)* Dozierende: David Gesche, Carsten Hofmann, Bernd Holz u. a.	**515 €**	615 €	MV272000
08.04., 09.04., 15.04., 16.04., 22.04. und **23.04.2027**	Webinar	ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **Fachkraft Schulbauplanung** *(sechsteilig)* Dozierende: Prof. Dr. Olaf-Axel Burow, Prof. Dr.-Ing. Marc Kirschbaum, Marion Osthoff, Olaf Rödiger	**3.090 €**	3.490 €	WB270550



ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **2.900 €** 3.350 € WB275240

08.04., 09.04., 15.04., 16.04., 22.04., 23.04., 29.04. und **30.04.2027**
Webinar

Fachkraft Sachbearbeitung im Friedhofs- und Bestattungswesen *(achtteilig)*

Nicht nur die rechtlichen Rahmenbedingungen werden in diesem Lehrgang beleuchtet – auch betriebswirtschaftliche Kenntnisse als Grundlage für eine detaillierte und transparente Gebührenkalkulation werden hier erläutert. Für die Mitarbeitenden in den Friedhofsverwaltungen sind beispielsweise auch das Angebot an Grabarten und die Grabgestaltung sowie die Sicherheit und Ordnung auf den Friedhöfen in einer Friedhofssatzung zu regeln. Weiterhin werden Aspekte einbezogen, wie Sie die Belange der beteiligten Fachabteilungen und der politischen Mandatsträger/innen in die erforderlichen Prozesse und Entscheidungen einbeziehen und so unterschiedlichste Aufgaben meistern können.

›› Dozierende: Prof. Dr. Torsten F. Barthel, Christian Burgart, Heinrich Kettler u. a.

09.04.2027 Webinar **150 €** 190 € WB270501

Wirtschaftsförderung – von der Theorie zur Praxis, Teil 1: Struktur und Doing – Wie organisieren wir die Wirtschaftsförderung der Zukunft?

Dieses Webinar bietet Ihnen einen kompakten Überblick über die wichtigsten Bausteine einer modernen und wirksamen Wirtschaftsförderung. Es vermittelt wissenschaftlich fundierte Ansätze und liefert praktische Impulse, die direkt auf Ihre kommunale Realität anwendbar sind.

›› Dozent: Christian Burgart

13.04.2027	Webinar	NEU **Die Geltendmachung privatrechtlicher Forderungen** Dozent: Stefan Knauth	**340 €**	410 €	WB270256
13.04.2027	Webinar	**Das Widerspruchsverfahren im Beitrags- und Gebührenrecht** Dozentin: Pia Brandsch-Böhm	**340 €**	410 €	WB272012
14.04.2027	Webinar	**Rechtssichere Satzungen im Abgabenrecht der leitungsgebundenen Einrichtungen** Dozierende: Michael Franke, Christoph Naumann	**340 €**	410 €	WB272010
15.04.2027	Webinar	**Abgrenzung von Erhaltungsaufwand zu Investitionen in der kommunalen Praxis** Dozentin: Monika Huber	**340 €**	410 €	WB270261

20.04.2027	Webinar	**E-Payment und Bezahlkarten – Voraussetzungen und Möglichkeiten** Dozent: Stefan Knauth	**340 €**	410 €	WB270254
21.04.2027	Webinar	**Folgekostenberechnungen von Hochbauinvestitionen nach DIN 18960 – Haushalte richtig planen** Dozent: Mesmin Jugna Nkwetchoua	**250 €**	300 €	WB270224
22.04.2027	Webinar	**Aufsichtsrat und Geschäftsführer in kommunalen Unternehmen** Dozierende: Dr. Jochen Hell, Dr. jur. Werner Weber	**340 €**	410 €	WB270212

23.04.2027 Webinar **150 €** 190 € WB270502

Wirtschaftsförderung – von der Theorie zur Praxis, Teil 2: Was löst gute Wirtschaftsförderung aus, welchen Beifang generieren wir?

Das Webinar bietet die Möglichkeit, aktuelle Ansätze der Wirtschaftsförderung mit praxiserprobten Strategien zu verknüpfen. Sie erfahren, wie eine durchdachte und kreative Wirtschaftsförderung nicht nur Investoren anzieht, sondern auch langfristig das Image und die Attraktivität Ihrer Stadt stärkt.

›› Dozent: Christian Burgart

TAGUNG **600 €** 600 € NS272000

26.04.2027 bis **27.04.2027** | Lüneburg

Lüneburger Beitragsforum 2027 *(zweitägig)*

Auf dem Lüneburger Beitragsforum informieren Sie sich über aktuelle Rechtsprechung, Fehler in öffentlich-rechtlichen Verträgen, Ablöseverträge, Vorfinanzierung von Ausbaumaßnahmen und Straßenentwässerung, Abrechnung eines praktischen Falls und den Umgang mit Beiträgen bei Insolvenz und Erbfall.

›› Dozierende: Prof. Dr. Marcus Arndt, Prof. Dr. Hans-Joachim Driehaus, Dr. Katharina Padberg u. a.

Personalrecht

12.01.2027	Webinar	**Personalmanagement: Was macht Ihre Kommune zum attraktiven Arbeitgeber?** Dozentin: Sabrina Buttler	**150 €**	190 €	WB270002
18.01., 25.01., 03.02., 11.02., 18.02. und **25.02.2027**	Webinar	NEU ZERTIFIKATSLEHRGANG BLENDED LEARNING **Fachkraft Personalentwicklung** *(sechsteilig)* Dozierende: Astrid Brüggemann, Christian Burgart, Jana Diesener, Prof. Dr. Claudia Trippel	**2.690 €**	2.990 €	WB270220

NEU **250 €** 300 € WB270003

26.01.2027 Webinar

Verwaltungskultur gestalten – Positive Auswirkungen auf die Gesamtverwaltung

Das Webinar vermittelt, wie Kommunen durch gezielte Arbeit an Führung, Kommunikation, Zusammenarbeit und Werten eine positive Verwaltungskultur aufbauen und so Motivation, Veränderungsfähigkeit und Bürgerorientierung stärken können.

›› Dozentin: Sabrina Buttler

27.01.2027	Webinar	**Fehlerquellen bei dienstlichen Beurteilungen erkennen und vermeiden** Dozierende: Lena Dirksen, Lara Marie Röhrich	**340 €**	410 €	WB270000
16.02.2027	Webinar	NEU **Personalmarketing aus der kommunalen Praxis: Fachkräftegewinnung modern und trotzdem ressourcenschonend** Dozentin: Sabrina Buttler	**150 €**	190 €	WB270004

02.03.2027	Webinar	NEU **E-Learning in der Kommune: Effizient, flexibel und aktuell** Dozentin: Sabrina Buttler	**150 €**	190 €	WB270005

Führung, Personalentwicklung und Soft Skills

Jederzeit	E-Learning	**Leichte Sprache** Dozierende: Carsten Ablaß, Katrin Wartenberg	**100 €***	100 €*	EL001
Jederzeit	E-Learning	**Visualisierung: Grundformen – Figuren – Symbole** Dozent: Roland Strunk	**240 €***	285 €*	EL020
08.01.2027	Webinar	**Erfolgreiches Onboarding: So machen Sie neue Mitarbeitende ab Tag 1 zu echten Team-Mitgliedern** Dozentin: Viktoria Aschoff	**355 €**	395 €	WB270329



NEU WORKSHOP **1.245 €** 1.445 € WB270313

18.01., 25.01. und **01.02.2027** | Webinar

Systemisch wirksam – systemische Haltung, Methoden und Gesprächsführung im Verwaltungskontext *(dreiteilig)*

Systemisches Arbeiten ist in vielen Tätigkeitsfeldern der öffentlichen Verwaltung längst etabliert - häufig jedoch implizit, meist unsystematisch oder stark personenabhängig. Dieser dreitägige Online-Kurs vermittelt deshalb umfassende Kenntnisse systemischer Gesprächsführung: bewusst, sicher und praxisnah. Sie erlernen systemische Methoden, die Sie direkt anwenden können und werden die systemische Haltung, Denklogik und Sprache im eigenen Kontext etablieren. Die Teilnehmenden gewinnen innere Sicherheit, Orientierung und methodische Klarheit - insbesondere in komplexen, konflikthaften oder widersprüchlichen Fallkonstellationen.

›› Dozent: Thorsten Isack

19.01.2027	Webinar	WORKSHOP **Neue Methoden für erfolgreiche Mitarbeitergespräche** Dozent: Thorsten Isack	**415 €**	495 €	WB270307

NEU **315 €** 365 € WB270330

21.01.2027 Webinar

Gemeinsam statt nebeneinander: Raus aus dem Silodenken im Verwaltungsalltag

Wie gelingt es, die Zusammenarbeit über Zuständigkeitsgrenzen hinweg zu fördern? Erkennen Sie typische Muster von Silodenken, reflektieren eigene Kommunikationsgewohnheiten und entwickeln konkrete Möglichkeiten für mehr Austausch und Kooperation.

›› Dozentin: Isabel Krzikalla



v-TICKER abonnieren
Ihre Themen. Ihr Takt. Ihr Ticker.

Erhalten Sie mit unserem Newsletter v-TICKER ein- oder zweimal im Monat per E-Mail Veranstaltungstipps aus den Themenfeldern der Fortbildung – individuell zusammengestellt, kompakt und aktuell.

Jetzt zum v-TICKER anmelden
vhw.de/kontakt/fortbildung-newsletter/

26.01.2027	Webinar	WORKSHOP **(M)ein Team und ich** Dozent: Thorsten Isack	**415 €**	495 €	WB270303
27.01.2027	Webinar	**Telefonterror im Vorzimmer? Professioneller Umgang mit problematischen Anrufen** Dozent: Dr. Wolfgang Schneiderheinze	**315 €**	365 €	WB270317
29.01.2027	Webinar	NEU **Konzentration und Frische: Was braucht das Gehirn für einen erfolgreichen Alltag – beruflich und privat?** Dozentin: Dr. med. Sabine Schonert-Hirz	**315 €**	365 €	WB270300



WORKSHOP

995 € 1.195 € WB270314

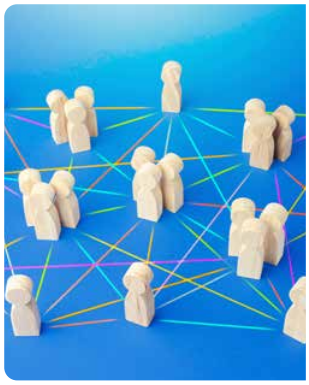
01.02.2027 bis **02.02.2027** | Webinar

Effizientes Projektmanagement für kleine bis mittelgroße Projekte – keep it short and simple *(zweiteilig)*

In nur zwei Tagen lernen Sie ein abgestimmtes Set an Methoden für eine effiziente Projektplanung kennen und erfahren, wie Sie Ihre Projektmanagement-Prozesse praxisgerecht gestalten können. Somit erhalten Sie alles erforderliche Wissen rund um Projektmanagement und die wesentlichen Projektmanagement-Werkzeuge, die 1:1 in Projekte umgesetzt werden können. Methodisch wird es im Wechsel Kurzinputs geben, mit Beispielen aus der kommunalen Praxis, aber auch die Arbeit an Beispielprojekten der Teilnehmenden sowie Reflexion, Diskussion und Kleingruppenarbeit. Außerdem erhalten alle Teilnehmenden erprobte Hilfsmittel, nützliche Checklisten und aktuelle Infos für Ihren täglichen Service-Support.

›› Dozent: Tom Michael

02.02.2027	Webinar	WORKSHOP **Schwierige Gespräche lösungsorientiert führen** Dozent: Thorsten Isack	**415 €**	495 €	WB270308
02.02.2027	Webinar	NEU WORKSHOP **Gewaltfreie Kommunikation verstehen und sofort anwenden** Dozent: Peter Reitz	**345 €**	385 €	WB270312
04.02.2027	Webinar	**Gute Entscheidungen schnell und sicher treffen!** Dozent: Dr. Wolfgang Schneiderheinze	**385 €**	425 €	WB270319
09.02.2027	Webinar	WORKSHOP **Ziel- und Zeitmanagement: (m)ein guter Umgang mit einer knappen Ressource** Dozent: Thorsten Isack	**415 €**	495 €	WB270305
12.02.2027	Webinar	NEU **TikTok, Teilzeit, Tiefgang? Wie Sie die Generation Z begeistern, führen und halten** Dozentin: Viktoria Aschoff	**335 €**	395 €	WB270337
26.02.2027	Webinar	**Superpower Stress-Resilienz: 13 sofort umsetzbare Tipps und Tools, mit denen man unter Druck stabil bleibt** Dozentin: Dr. med. Sabine Schonert-Hirz	**315 €**	365 €	WB270301
03.03.2027	Webinar	NEU WORKSHOP **So klingt Souveränität – wie Sie Ihren Worten den richtigen Ausdruck verleihen** Dozent: Dr. Wolfgang Schneiderheinze	**405 €**	475 €	WB270339



NEU WORKSHOP ZERTIFIKATSLEHRGANG

4.900 € 5.900 € BY270300

04.03., 05.03., 20.04., 10.06., 11.06., 20.07., 13.09. und **14.09.2027**
Bad Staffelstein

Bürgermeister/innen-Lehrgang – Das Rathaus erfolgreich steuern *(achtteilig)*

Nach mehreren Jahren im Amt haben Sie als Bürgermeister/in vielfältige Erfahrungen gesammelt, Krisen gemeistert und Erfolge erzielt. Sie kennen die Mechanismen, haben Ihr Netzwerk aufgebaut und wissen, wie das System funktioniert. Doch die Herausforderungen werden nicht kleiner – sie werden komplexer: Transformation der Verwaltung, gesellschaftliche Polarisierung, Fachkräftemangel, Klimawandel und Digitalisierung erfordern mehr als Routine. Der sechstägige Lehrgang (sowie zwei Online-Einheiten) richtet sich an Bürgermeister/innen, die ihre Führungsrolle bewusst weiterentwickeln, ihre Verwaltung strategisch ausrichten und eine zukunftsfähige Führungskultur etablieren wollen.

›› Dozierende: Matthias Baaß, Gabriele Bartsch, Prof. Dr. Frank Brettschneider u. a.

10.03.2027 Webinar

NEU WORKSHOP

Raus aus der Überlastungsfalle – Mit gutem Selbstmanagement zu mehr Klarheit und Fokus
Dozent: Dr. Wolfgang Schneiderheinze

405 € 475 € WB270336

NEU BLENDED LEARNING

895 € 995 € WB270334

15.03., 16.03. und **19.04.2027** | Webinar

Konstruktiv im Konflikt *(dreiteilig)*

Konfliktfähigkeit bedeutet nicht, jeden Konflikt möglichst schnell lösen zu können. Sie zeigt sich darin, Spannungen auszuhalten, die eigene Position zu vertreten und gleichzeitig offen für die Perspektive des Gegenübers zu bleiben. 2 Tage intensiv + Follow-Up für einen guten Umgang mit Konflikten!

›› Dozentin: Diana Sayaf-Rodrigues

24.03.2027 Webinar

Verhandeln wie das FBI
Dozent: Dr. Wolfgang Schneiderheinze

385 € 425 € WB270318

01.04.2027 Webinar

GRUNDLAGEN

Überzeugen statt überreden: Basiswissen für gehirngerechte Fragen und zielführende Gespräche
Dozent: Dr. Wolfgang Schneiderheinze

315 € 365 € WB270320



NEU BLENDED LEARNING

895 € 995 € WB270335

07.04., 08.04. und **13.05.2027** | Webinar

Macht-sensibel führen: zwischen Einfluss, Verantwortung und Vertrauen *(dreiteilig)*

Gute Führung braucht Menschen, die Verantwortung übernehmen, Entscheidungen treffen, Orientierung geben und ihre Handlungsspielräume nutzen. Entscheidend ist dabei, den eigenen Einfluss und seine Wirkung wahrzunehmen und bewusst zu gestalten. Gleichzeitig stehen auch Führungskräfte unter Erwartungsdruck, müssen häufig Entscheidungen vertreten, die sie nicht getroffen haben, erleben begrenzte Handlungsspielräume, Widerstand und Situationen, in denen sie sich unsicher oder sogar ohnmächtig fühlen … 2 Tage intensiv + Follow-Up: Machtdynamiken erkennen und die eigene Führungsrolle bewusst gestalten!

›› Dozentin: Diana Sayaf-Rodrigues



WORKSHOP

650 € 750 € WB270342

12.04.2027 bis **13.04.2027** | Webinar

Einführung in Mediation und Konfliktbearbeitung *(zweiteilig)*

Mit dem zweitägigen Workshop möchten wir Ihnen Wissen und Techniken vermitteln, mit denen Sie im Arbeitsalltag Konfliktpotenziale frühzeitig erkennen und besser bewältigen können. In Anlehnung an die Mediation vermittelt diese Fortbildung das Grundlagenwissen zu Konflikten und deren konstruktiver Bearbeitung. Es werden die mediative Haltung sowie Rahmenbedingungen und Methoden der Mediation vermittelt und geübt. Ihre persönlichen Konfliktkompetenzen werden gefördert. Sie schulen Ihre Fähigkeiten zu erkennen, wann der Einsatz von mediativen Elementen sinnvoll ist und bekommen praktische Methoden zur Konfliktbearbeitung und Deeskalation an die Hand.

›› Dozentin: Dr. Angela Lüchtrath

12.04.2027 bis **13.04.2027**	Köln	WORKSHOP **Stepping into Leadership – Systemisch Führen** *(zweitägig)* Dozent: Thorsten Isack	**885 €**	995 €	NW270300
14.04.2027	Webinar	**Strategien und Taktiken für kniffelige Gesprächsrunden, Debatten und Verhandlungen** Dozent: Dr. Wolfgang Schneiderheinze	**385 €**	425 €	WB270321
27.04.2027 bis **28.04.2027**	Dortmund	WORKSHOP **Reden allein reicht nicht! Wie Sie als starke Persönlichkeit souverän auftreten und präsent sind** *(zweitägig)* Dozent: Thorsten Isack	**885 €**	995 €	NW270301

NEU WORKSHOP **315 €** 365 € WB270302

29.04.2027 Webinar

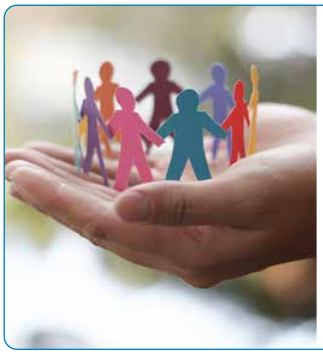
Mental Load – die unsichtbare Belastung berufstätiger Frauen verstehen und reduzieren

Dieser Workshop liefert sofort umsetzbare Anregungen, um Selbstfürsorge und mentale Stärke zurückzugewinnen. Erkennen Sie Ihren persönlichen Belastungsgrad und erlernen praktische Kommunikationstools, Life Hacks für mentale Stärke sowie nachhaltige Entspannungs- und Regenerationsstrategien.

›› Dozentin: Dr. med. Sabine Schonert-Hirz

Kinderbetreuung und Schulwesen

25.01.2027	Webinar	**Rechtliche Knackpunkte in der Kindertagespflege (SGB VIII)** Dozierende: Dr. Eveline Gerszonowicz, Susanne Hartmann-Kasties	**340 €**	410 €	WB270981
18.02.2027	Webinar	**Vergabe von Verpflegungsleistungen** Dozierende: Loni Goldbrunner, Vanessa Krauß	**340 €**	410 €	WB270851
18.03.2027 bis **19.03.2027**	Webinar	**Moderne Schulwegplanung: Hol- und Bringzonen, Verkehrszähmer und Schulstraßen – Wie man das Elterntaxi-Problem wirksam löst** *(zweiteilig)* Dozent: Jens Leven	**385 €**	450 €	WB276061
15.04.2027	Webinar	**Mobilitätsmanagement im Zuge von Neubau und Umnutzung von Bildungseinrichtungen – Kita, Grundschule und weiterführende Schulen** Dozent: Jens Leven	**250 €**	300 €	WB276060



Wohngeldrecht & Sozialrecht – Weitere Fortbildungen entdecken

Über die in dieser Programmvorschau vorgestellten Themen hinaus bietet der vhw bundesweit Fortbildungen zum Wohngeld- und Sozialrecht an – mit aktuellem Fach- und Praxiswissen für Jobcenter, Jugend- und Sozialämter sowie Wohngeldbehörden.

Fragen zu unseren Fortbildungen?
wohngeldrecht@vhw.de | sozialrecht@vhw.de
Alle Veranstaltungen:
vhw.de/fortbildung/wohngeld-und-sozialrecht/
oder QR-Code scannen.

Stand: Oktober 2026

Wir aktualisieren unser Veranstaltungsprogramm regelmäßig, um Ihnen stets die besten Fortbildungsangebote zu bieten. Aktuelle Informationen zu Veranstaltungsdaten, -inhalten und Preisen finden Sie auf unserer Webseite unter **vhw.de/fortbildung**.



Souveränität der Öffentlichen Verwaltung (ZenDiS) eine Open-Source-basierte Arbeitsplatzlösung bereit – von E-Mail und Kalender bis zu Videokonferenzen.

Ein Wechsel ist allerdings mehr als ein IT-Projekt: Gewohnte Abläufe ändern sich, Beschäftigte müssen früh eingebunden werden. Oft ist ein schrittweiser Einstieg sinnvoll, etwa über einen zusätzlichen Notfallarbeitsplatz, der die Zusammenarbeit auch bei größeren IT-Störungen sichert. Unsere Fortbildungen helfen Ihnen, Möglichkeiten und Grenzen sachlich abzuwägen.

Digitale Verwaltung

Digitale Souveränität: Open Source als Option für Kommunen

Wie unabhängig ist die eigene IT? Immer mehr Kommunen prüfen, ob sie sich weniger eng an einzelne Softwareanbieter binden wollen. Neben den Kosten zählen Datenschutz, Informationssicherheit und die Kontrolle über die eigene Infrastruktur. Mit openDesk stellt das Zentrum für Digitale

Den ganzen Beitrag lesen:
einfach QR-Code scannen

Passende Veranstaltung

Wenn E-Mail und Zusammenarbeit stillstehen: Notfallarbeitsplatz für die Verwaltung – Praxisbeispiel openDesk
10.03.2027 | Webinar | WB271048
Preis: **250 €** | 300 €

Sie möchten die vhw-Programmvorschau regelmäßig erhalten? Schreiben Sie uns an **kundenservice@vhw.de** und teilen Sie uns mit, ob Sie die kommenden Ausgaben als PDF, per E-Mail oder gedruckt per Post beziehen möchten. Für den Postversand benötigen wir Ihre Anschrift.

Für eine bessere Orientierung in unserem vielfältigen Veranstaltungsangebot verwenden wir folgende Labels zur Kennzeichnung unserer Veranstaltungen:

NEU	Veranstaltung, die in dieser Form das erste Mal beim vhw angeboten wird.
BLENDED LEARNING	Kombination von Präsenzveranstaltung oder/und Webinar mit E-Learning-Elementen für Selbstlernphasen auf unserer Lernplattform vhw-Campus.
GRUNDLAGEN	Veranstaltung, die sich an Teilnehmende ohne Vorwissen richtet oder grundsätzliche Aspekte des Veranstaltungsthemas beleuchtet.
TAGUNG	Veranstaltung mit mehreren Dozierenden, bei der über die normalen Pausengespräche hinaus die Möglichkeit zum Netzwerken und aktiven Austausch besteht.
WORKSHOP	Veranstaltung, in der eine kleinere Gruppe über eine begrenzte, kompakte Zeitdauer intensiv an einem praxisorientierten Thema arbeitet. Dabei ist eine aktive Teilnahme der Gruppenmitglieder gewünscht.
ZERTIFIKATSLEHRGANG	Teilnehmerbegrenzter Lehrgang mit mehreren Einheiten, der mit einem besonderen Zertifikat abgeschlossen wird.

BILDNACHWEISE: Titelbild: ©xuancong-meng_unsplash | S. 3: ©Smileus_AdobeStock, ©vhw | S. 4: ©Stadt + Handel | S. 5: ©jacob-lund-AdobeStock | S. 6: ©magele-picture_AdobeStock, ©goodluz_AdobeStock | S. 7: ©ArTo_AdobeStock | S. 8: ©JanaMurr_iStock | S. 10: ©MQ-Illustrations_AdobeStock, ©vhw ElSpilker | S. 12: ©TensorSpark _KI_stock.adobe.com | S. 13: Handschlag_Vertrag_Deutschland©AdobeStock | S. 14: ©MQ-Illustrations_AdobeStock | S. 17: ©pakawan_AdobeStock, ©Andrey_Popov_AdobeStock | S. 18: ©AH Projekt_KIgeneriert_AdobeStock, ©Luluraschi_KI_ AdobeStock | S. 20: ©Achim Banck_AdobeStock | S. 21: ©Aleksej_AdobeStock | S. 22: ©Peter_R._Stuhlmann_AdobeStock, ©mpix-foto_AdobeStock, ©bmf-foto.de AdobeStock | S. 23: ©Daniel_Berkmann_AdobeStock, ©pixabay_house-keys | S. 24: ©Nico_AdobeStock, ©Aleksandr_Volkov_AdobeStock, ©Frank_Wagner_AdobeStock | S. 27: ©alphaspirit_AdobeStock, ©Ilia_Nesolenyi_AdobeStock | S. 28: ©Lars-Ove Jonsson_AdobeStock, ©ARochau_AdobeStock | S. 32: ©ARMMY PICCA_AdobeStock, ©GRAU Visuals Partner und Partner Architektur | S. 34: ©Immobiliengeflüster_AdobeStock | S. 35: ©phillip minnis_AdobeStock | S. 38: ©skd_AdobeStock | S. 39: ©elina_KI_AdobeStock | S. 40: ©goodluz_AdobeStock | S. 43: ©videoflow-AdobeStock | S. 44: ©ferkelraggae_AdobeStock, ©pusteflower9024_AdobeStock | S. 45: ©png-jppeg-vector-KI generiert_AdobeStock | S. 46: ©wrightstudio_AdobeStock, ©Andrey Popov_AdobeStock| S. 47: ©InfiniteFlow_AdobeStock | S. 49: ©Patrick_AdobeStock, ©MQ-Illustrations_AdobeStock | S. 51: ©Nola_Viglietti_peopleimages.com_AdobeStock, ©NDABCREATIVITY_AdobeStock, ©contrastwerkstatt_AdobeStock | S. 53: ©Jürgen Fälchle_AdobeStock, ©wajahat_KI-generiert_AdobeStock | S. 54: ©panimoni_AdobeStock | S. 56: ©friedhofsplaner GmbH.JPG | S. 58: ©tempura-images-iStock, ©Freepik | S. 59: ©Coloures-Pic_AdobeStock | S. 60: ©Andrii_Yalanskyi_AdobeStock, ©contrastwerkstatt_AdobeStock, ©VectorMine_AdobeStock | S. 61: ©arshadul_AdobeStock | S. 62: ©contrastwerkstatt_AdobeStock | S. 63: ©ANDSUS_AdobeStock | S. 64: ©vhw | S. 65: ©pxhere.com | S. 66: ©Justlight_AdobeStock, ©vhw Verlag | S. 67: ©alvarez_iStock_GettyImages

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder

Digitale Verwaltung

Wer arbeitet hier eigentlich mit wem?

Wenn KI Aufgaben übernimmt, verändern sich auch die Anforderungen an die Menschen, die mit ihr arbeiten

KI-Assistenten halten Einzug in kommunale Arbeitsprozesse. Ob beim Auswerten von Unterlagen, bei der Recherche oder im Bürgerservice: KI unterstützt bereits zahlreiche Aufgaben. Mit Anwendungen wie dem Münchner MUCGPT entstehen dafür eigene, auf die Bedürfnisse der öffentlichen Verwaltung zugeschnittene Werkzeuge. Doch je selbstverständlicher KI im Arbeitsalltag wird, desto interessanter wird eine andere Frage: Wie verändert sich die Zusammenarbeit zwischen Mensch und System?

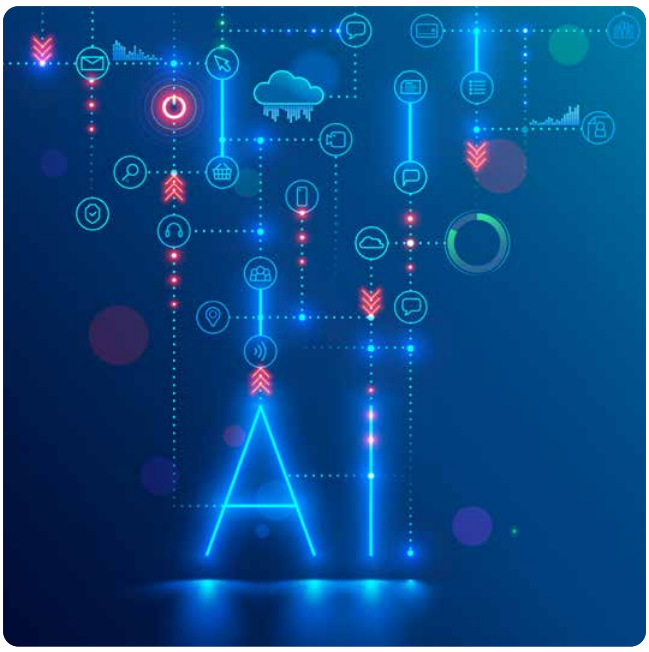
Vom Bearbeiten zum Beurteilen

Wer sich von einer KI einen Entwurf erstellen oder Informationen aufbereiten lässt, spart möglicherweise Zeit. Doch gute Ergebnisse entstehen nicht von allein: Aufgaben müssen präzise formuliert, passende Prompts entwickelt und Antworten gegebenenfalls schrittweise verbessert werden. Zugleich verschiebt sich ein Teil der Arbeit: Statt jeden Schritt selbst auszuführen, gilt es, Ergebnisse einzuordnen und Entscheidungen vorzubereiten. Das ist mehr als eine Frage der Bedienung. Vor allem bei rechtlich oder finanziell relevanten Vorgängen kommt es darauf an, die Grenzen eines Systems zu kennen und seine Ergebnisse fachlich bewerten zu können. Auch Zuständigkeiten und Kontrollwege müssen mitgedacht werden. KI verändert damit nicht nur einzelne Tätigkeiten, sondern die Art, wie Arbeit organisiert wird.

Das betrifft auch die Zusammenarbeit. Wenn KI Informationen zusammenführt oder Arbeitsschritte vorbereitet, muss nachvollziehbar bleiben, wer Ergebnisse prüft, wer sie weiterverarbeitet und wer letztlich die Verantwortung trägt. Dafür braucht es nicht nur klare Abläufe, sondern auch ein gemeinsames Verständnis davon, wo Unterstützung durch KI sinnvoll ist und wo menschliche Entscheidungen unverzichtbar bleiben.

Was muss man künftig können?

Die Antwort fällt je nach Aufgabenbereich unterschiedlich aus. Im Vergabeverfahren stellen sich andere Fragen als im Rechnungswesen. Hinzu kommt eine rechtliche Anforderung: Die EU-KI-Verordnung verpflichtet auch öffentliche Stellen, beim Einsatz von KI-Systemen für ein ausreichendes Maß an KI-Kompetenz ihrer Beschäftigten zu sorgen.



Genau an diesen Schnittstellen setzt die Qualifizierung an: vom sicheren Umgang mit KI-Anwendungen über ihre fach- und rechtskonforme Nutzung bis zur Entwicklung individueller Assistenten. Denn wer KI im Arbeitsalltag einsetzen will, muss nicht alles selbst erledigen – aber beurteilen können, was er dem System überlässt.

Die vhw Fortbildung bietet Ihnen dafür passgenaue Formate: Erkunden Sie unser Fortbildungsangebot zur Digitalen Verwaltung und finden Sie das Format, das zu Ihren Anforderungen passt.

Ausgewählte Fortbildungen

Künstliche Intelligenz in der öffentlichen Verwaltung
04.02.2027 | Webinar | WB271011
Preis: **250 €** | 300 €

Künstliche Intelligenz im Vergabeverfahren: Einsatzmöglichkeiten und Rechtsaspekte
09.03.2027 | Webinar | WB271019
Preis: **340 €** | 410 €

MyGPTs und KI-Assistenten: Texte generieren, Routineaufgaben automatisieren, Anforderungen personalisieren
05. – 06.04.2027 | Webinar | WB271023
Preis: **385 €** | 450 €

Alle Fortbildungen zum Thema KI entdecken: einfach QR-Code scannen

vhw-Termin-Tipp

KGSt-Zukunftswerkstatt Kleine Kommunen

Treffen Sie den vhw in Kassel



Wie können kleine Städte und Gemeinden ihre Zukunft aktiv gestalten? Bei der KGSt-Zukunftswerkstatt in Kassel bringt sich auch der vhw in den fachlichen Austausch ein. Fortbildungsreferent Jens Becker setzt Impulse für die kommunale Praxis und zeigt vielversprechende Perspektiven für die Weiterentwicklung kleiner Verwaltungen auf.

Praxisnahe Vorträge, interaktive Workshops und bundesweite Vernetzung bieten Raum für neue Ideen und konkrete Lösungsansätze.

Seien Sie dabei, bringen Sie Ihre Erfahrungen ein und kommen Sie mit uns ins Gespräch!

27.–28. April 2027
Südflügel Kulturbahnhof | Kassel

Infos & Anmeldung:
kgst.de/kleine-kommunen
oder QR-Code scannen



vhw-Verbandstag 2026

Heute handeln, ans Übermorgen denken

„Ernstfall der Demokratie" – so bezeichnete **Burkhard Jung, Präsident des Deutschen Städtetags und Oberbürgermeister von Leipzig**, die Städte. Denn hier erleben Menschen unmittelbar, ob der Staat funktioniert. Wie Kommunen handlungsfähig bleiben und wie lebenswerte Städte entstehen, diskutierten rund 200 Gäste aus Politik, Verwaltung, Wissenschaft und Planung beim **vhw-Verbandstag am 24. September 2026 in Berlin**.

Wie viel Veränderung braucht ein moderner Staat – und wie viel Gestaltungsspielraum seine Kommunen? Die Diskussionen zeigten, dass es nicht allein um zusätzliche Mittel geht, sondern auch um neue Formen der Zusammenarbeit, weniger Bürokratie und den Mut, eingefahrene Strukturen zu hinterfragen.

Den Blick auf die Stadt als Lebensraum lenkte **Helle Søholt vom Kopenhagener Planungsbüro Gehl People**. Sie zeigte, wie öffentliche Räume Begegnung und Zugehörigkeit ermöglichen und warum Stadtentwicklung stärker von den Menschen aus gedacht werden muss. Aachens Stadtbaurätin Frauke Burgdorff erinnerte daran, dass bei allen Zukunftsvisionen auch der kommunale Alltag funktionieren muss – von der Infrastruktur bis zum öffentlichen Raum.

Was blieb, war ein Nachmittag voller Perspektiven und Gespräche über die Zukunft unserer Städte. Beim anschließenden Get-together wurde weiterdiskutiert und auf 80 Jahre vhw angestoßen. **Denn Zukunft gestalten heißt, heute Verantwortung zu übernehmen und das Übermorgen mitzudenken**.

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder



Umweltrecht und Klimaschutz

Vom Klimaziel zur konkreten Entscheidung

Wo wird aus einem Klimaziel konkretes Handeln?

Zum Beispiel dort, wo Hitzebelastungen analysiert und Maßnahmen in bestehende Planungen integriert werden. Wo ein Bebauungsplan Vorgaben zu Dachbegrünung, Photovoltaik oder Niederschlagswasserversickerung trifft. Oder dort, wo versiegelte Flächen wieder geöffnet werden und damit zugleich neue Möglichkeiten für Klimaanpassung, Biodiversität und Wassermanagement entstehen.

Wenn Maßnahmen zusammenwirken

Dabei greifen Klimaschutz und Klimaanpassung häufig ineinander. Entsiegelte Flächen können beispielsweise nicht nur dem natürlichen Klimaschutz dienen, sondern auch Niederschlagswasser aufnehmen, Hitze mindern und neue Lebensräume schaffen. In der Bauleitplanung wiederum lassen sich Weichen frühzeitig stellen, während ein strategisches Hitzemanagement zunächst sichtbar macht, wo Belastungen besonders groß sind und Maßnahmen ansetzen sollten.

Was diese Beispiele verbindet, ist weniger eine einzelne Maßnahme als die Frage nach den richtigen Instrumenten und Handlungsspielräumen. Denn zwischen Klimaziel und Umsetzung liegen viele konkrete Entscheidungen – und nicht für jede Situation gibt es dieselbe Antwort.

Zwischen Anspruch und Umsetzung

Diese unterschiedlichen Ebenen machen die Umsetzung anspruchsvoll: Neben fachlichen Zielen spielen rechtliche Möglichkeiten, bestehende Planungsinstrumente und die Zusammenarbeit verschiedener Akteure eine Rolle. Aus einer guten Einzelmaßnahme wird so noch keine Strategie – umgekehrt muss nicht jede Lösung bei null beginnen.

Wer Handlungsspielräume nutzen will, muss deshalb nicht alles wissen – aber wissen, welche Instrumente zur jeweiligen Aufgabe passen und wie sie eingesetzt werden können.

Unsere Fortbildungen setzen genau hier an: Sie verbinden rechtliche Grundlagen mit Praxisbeispielen aus Kommunen – von der Hitzeanalyse über Festsetzungen im Bebauungsplan bis zur Entsiegelung. So lassen sich Instrumente gezielt auswählen und wirksam kombinieren.

Ausgewählte Fortbildungen

Kommunales Hitzemanagement: Von der Analyse zur Umsetzung
16.03.2027 | Webinar | WB270742
Preis: **340 €** | 410 €

Klimaschutz und Klimafolgenanpassung in der Bauleitplanung / Schwerpunkt Wohn- und Gewerbegebiete
08.04.2027 | Webinar | WB270747
Preis: **340 €** | 410 €

Klimaschutz? Natürlich! – Potenziale des Natürlichen Klimaschutzes am konkreten Beispiel der Flächenentsiegelung
30.04.2027 | Webinar | WB275712
Preis: **170 €** | 200 €

Mehr Infos & alle Termine:
vhw.de/fortbildung/umweltrecht-und-klimaschutz/
oder QR-Code scannen

Stadtentwicklung und Stadtplanung

Stadtentwicklung in Zeiten leerer Kassen

Weniger Spielraum. Trotzdem gestalten.

Knappe Haushalte und begrenzte personelle Ressourcen erschweren die Stadtentwicklung. Doch wie lassen sich Vorhaben sinnvoll priorisieren, finanzieren und trotz schwieriger Rahmenbedingungen umsetzen?

Unsere fünfteilige Webinarreihe zeigt praxisnahe Handlungsmöglichkeiten – von der strategischen Steuerung und Fördermittelakquise über interkommunale Zusammenarbeit bis zu temporären Maßnahmen und wirksamen Ansätzen zur Innenstadtbelebung.

Die fünf Module im Überblick:

- Stadtentwicklungsprojekte priorisieren, finanzieren und evaluieren
- Fördermittel strategisch akquirieren
- Ressourcen durch interkommunale Zusammenarbeit bündeln
- Stadtentwicklung mit Pop-up-Maßnahmen erlebbar machen
- Innenstädte mit gezielten Maßnahmen beleben



Alle Infos zur Webinarreihe:
einfach QR-Code scannen

vhw Verlag



Das zulässige Bauvorhaben

Erläuterungen zur bauplanungsrechtlichen Zulässigkeit von Vorhaben

Olaf Bischopink / Martin Arnold / Elisabeth Willems
8. Auflage, August 2026, 480 Seiten, DIN A5

Softcover: 54,00 € zzgl. Versand
ISBN: 978-3-87941-864-0

Fundiertes Wissen für die bauplanungsrechtliche Praxis

Ob Bebauungsplan, Innen- oder Außenbereich: Die bauplanungsrechtliche Zulässigkeit von Vorhaben wirft in der Praxis zahlreiche Fragen auf. Das bewährte Standardwerk bietet eine systematische Orientierung anhand der aktuellen Gesetzgebung und Rechtsprechung.

Die 8. Auflage berücksichtigt unter anderem das Baulandmobilisierungsgesetz, das Wind-an-Land-Gesetz und die neuen Regelungen zum Bau-Turbo.

Jetzt entdecken und bestellen
verlag.vhw.de/publikation/das-zulaessige-bauvorhaben/

Blau: Preis für vhw-Mitglieder/Grau: Preis für Nicht-Mitglieder



Grundlagen-Fortbildungen

Neu im Amt. Und plötzlich mittendrin.

Der erste Arbeitstag ist vorbei, die neuen Kolleginnen und Kollegen kennt man langsam – und dann liegt der erste Vorgang auf dem Tisch. Ein Verwaltungsakt soll vorbereitet, ein Haushaltsplan verstanden oder die Zulässigkeit eines Bauvorhabens beurteilt werden.

Mit dem Einstieg beginnt nicht nur das Lernen, sondern bereits die Verantwortung für konkrete Aufgaben. Gerade Neu- und Quereinsteigende müssen deshalb häufig beides gleichzeitig leisten: sich ein neues Fachgebiet erschließen und darin bereits arbeitsfähig werden.

Das ist anspruchsvoll, weil sich viele Zusammenhänge erst mit der Zeit erschließen. Wer einen Verwaltungsakt bearbeitet, begegnet zunächst einem einzelnen Fall – nicht automatisch der Systematik des Verwaltungsrechts. Eine Haushaltsposition erklärt noch nicht das Zusammenspiel von Ergebnis- und Finanzrechnung, Haushaltsausgleich und Steuerung. Und auch ein Bebauungsplan lässt sich leichter einordnen, wenn klar ist, welche Funktion er im Gefüge des öffentlichen Baurechts hat.

Einarbeitung braucht ein Fundament

Für die Organisation ist das ebenso relevant wie für die Einsteigenden. Vieles lässt sich im Arbeitsalltag lernen – durch gemeinsame Fälle, Rückfragen und das Erfahrungswissen der Kolleginnen und Kollegen. Doch Einarbeitung kann nicht nebenbei die systematische Erschließung eines Fachgebiets ersetzen. Je früher die fachlichen Grundlagen sitzen, desto leichter lässt sich das Wissen aus dem Team einordnen und auf neue Fälle übertragen.

Erst verstehen, dann sicher handeln

Es geht deshalb nicht darum, möglichst schnell möglichst viele Einzelregelungen zu kennen. Entscheidend ist, die Strukturen dahinter zu verstehen:

- Wie hängt ein Fachgebiet zusammen?
- Welche Instrumente stehen zur Verfügung?
- Und an welcher Stelle muss genauer hingeschaut werden?

Die Einsteigerformate des vhw schaffen dafür eine fachliche Grundlage und verbinden sie mit konkreten Anwendungsfällen – vom allgemeinen Verwaltungsrecht über das kommunale Haushaltsrecht bis zum öffentlichen Baurecht. Erfahrene Praktikerinnen und Praktiker begleiten Sie sicher in Ihrer neuen Rolle. Teilnahmebescheinigungen und vhw-Zertifikate dokumentieren Ihren Qualifikationsaufbau.

Ausgewählte Fortbildungen

Basiswissen Verwaltungsrecht – speziell für Quereinsteiger und Neueinsteiger
26.–28.01.2027 | Webinar | WB273018
Preis: **610 €** | 710 €

Basiswissen im öffentlichen Baurecht für Einsteiger und zum Auffrischen
28.01.2027 | Webinar | WB274146
Preis: **340 €** | 410 €

Crashkurs Kommunales Haushaltsrecht: Intensivseminar für Neu- und Quereinsteiger/innen in der Kommunalverwaltung
17.–18.02.2027 | Webinar | WB270232
Preis: **535 €** | 650 €

Mehr Infos & alle Termine:
vhw.de/fortbildung/grundlagen/
oder QR-Code scannen

vhw.de

Buchung

Veranstaltungshinweise und Buchung unter
vhw.de/fortbildung

Oder ganz einfach QR-Code einscannen und
Veranstaltungsnummer in das Suchfeld eingeben.

Unsere Servicehotline Fortbildung
T 030 390473-610
Mo bis Do 8:00 – 16:00 Uhr, Fr 8:00 – 13:00 Uhr
E kundenservice@vhw.de

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V.
Fritschestraße 27/28 · 10585 Berlin

vhw Fortbildung