



## Organisation

### 5 Rechtliche Verhältnisse, Organe und Organisation

#### 5.1 Rechtliche Verhältnisse

Der vhw – Bundesverband wurde als Deutsches Volksheimstättenwerk e.V. am 1. Dezember 1946 gegründet. Er war im Vereinsregister beim Amtsgericht Bielefeld unter der Vereinsregister-Nr. 415 und seit dem 4. März 1964 in Köln unter der Vereinsregister-Nr. 4924 eingetragen. Mit der Verlegung des Vereinssitzes nach Bonn erfolgte die Eintragung in das Vereinsregister des Amtsgerichts Bonn am 27. März 1986 unter der Vereinsregister-Nr. 5286. Seit dem 21. August 2001 – mit der Verlegung des Vereinssitzes nach Berlin – ist der vhw beim Amtsgericht Berlin Charlottenburg unter der Vereinsregister-Nr. 21002 B eingetragen.

Nach der Satzungsänderung in der Mitgliederversammlung vom 17. September 2008 erfolgte die Umbenennung in vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e.V.

Die [aktuelle Satzung](#) des Verbands wurde in der Mitgliederversammlung am 19. Oktober 2023 beschlossen und im Vereinsregister des Amtsgerichts Charlottenburg am 31. März 2025 eingetragen.

Der vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e.V. ist nach § 5 Abs. 1 Nr. 9 KStG von der Körperschaftsteuer befreit, weil er ausschließlich und unmittelbar steuerbegünstigten gemeinnützigen Zwecken im Sinne der §§ 51 ff. AO dient.

Der letzte Freistellungsbescheid erfasst den Veranlagungszeitraum bis 2023 und wurde am 20. Mai 2025 unter der Steuernummer 205/5783/1805 vom Finanzamt Bonn ausgestellt.

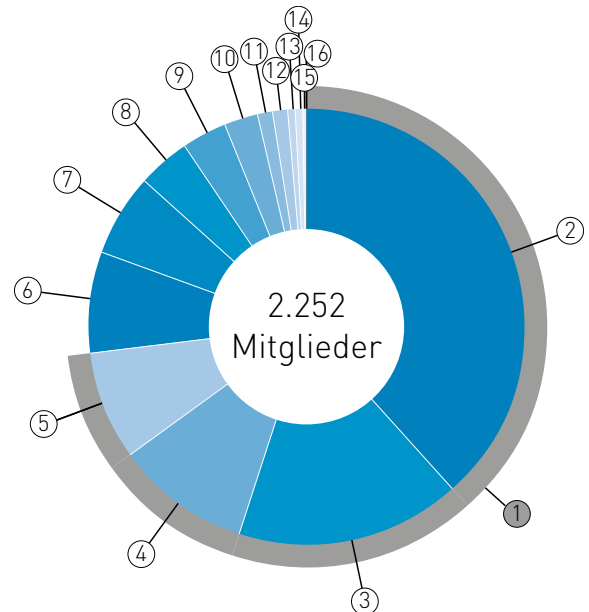
#### 5.2 Mitgliedschaft und Mitgliederstruktur

Mitglieder des Verbands können juristische Personen des privaten und öffentlichen Rechts sowie sonstige Personengemeinschaften (korporative Mitglieder) werden, die an der der Erfüllung der Aufgaben und an den Zielen des Verbands mitwirken wollen (Paragraph 4, Absatz 1 der Satzung).

Personen, die dem Verbandsrat oder dem Rechnungsprüfungsausschuss angehören, sind für die Dauer ihres Amtes Mitglied des Vereins und von der Beitragszahlung freigestellt.

Im Berichtszeitraum vom 1. Juli 2024 bis zum 30. Juni 2025 wurden 49 Mitglieder neu aufgenommen, 44 Mitglieder sind ausgeschieden. Dem Verband gehören somit zum 30. Juni 2025 **2.252 Mitglieder** an:

##### Der Mitgliederbestand weist folgende Struktur auf:



## Rechtliche Verhältnisse, Organe und Organisation

① 1.651 Gebietskörperschaften aufgeteilt in:	⑧ Freiberuflich Tätige
② 869 Stadtverwaltungen	⑨ Versorger
③ 370 Gemeindeverwaltungen	⑩ Behörden
④ 230 Kreisverwaltungen	⑪ Sonstige
⑤ 182 Kommunalverbände	⑫ Einzelförderer
<b>Weitere 601</b>	⑬ Verbände
⑥ Gewerbliche Unternehmen	⑭ Kreditinstitute
⑦ Wohnungsunternehmen	⑮ Verbände
	⑯ Kreditinstitut

Grafik ©DCM

### 5.3 Ehrenmitgliedschaften

Die Mitgliederversammlung kann nach § 13 der Verbandssatzung Persönlichkeiten, die sich um den Verband besonders verdient gemacht haben, zu Ehrenvorsitzenden oder Ehrenmitgliedern berufen. Ehrenvorsitzende und Ehrenmitglieder haben das Recht, an den Sitzungen der Organe und Arbeitsgruppen des Verbands beratend teilzunehmen, denen sie früher angehört haben.

#### Ehrenvorsitzende

##### Reinhard Chr. Bartholomäi

Staatssekretär a. D.  
Frankfurt am Main

##### Dr. Dieter Haack

Bundesminister a. D.  
Erlangen

#### Ehrenmitglieder

##### Peter Berberich

Vorstandsmitglied des vhw bis 1991 bis 2006  
Ottendorf

##### Prof. Dr. Klaus Borchard

Regierungsbaumeister, Architekt und Stadtplaner  
Königswinter

##### Dr. Ottobert L. Brintzinger

† (verstorben 01.03.2025)  
Ministerialdirigent a. D.  
Kiel

##### Prof. Dr. Hans-Joachim Driehaus

Vors. Richter am Bundesverwaltungsgericht a. D.  
Berlin

##### Volker Nordalm

Kamen

##### Peter Rohland

Hauptgeschäftsführer, vhw-Vorstand bis 2014  
Düsseldorf

##### Prof. Christiane Thalgot

Stadtbaurätin a. D.  
München

### 5.4 Organe des Verbands

Zur Erfüllung seiner Aufgaben als gemeinnütziger, der wissenschaftlichen Arbeit verpflichteter Verband handelt der vhw durch seine Organe und Einrichtungen.

#### 5.4.1 Die Mitgliederversammlung (§§ 7-9 der Satzung)

Die Mitgliederversammlung hat in ihrer Sitzung am 17. Oktober 2024 in Berlin nach Aussprache

- die Mitglieder des Verbandsrats (§ 8 Abs. 1 Nr. 1) gewählt,
- die vom Verbandsrat vorgeschlagenen Mitglieder des Kuratoriums (§ 8 Abs. 1 Nr. 2) gewählt,
- den Rechnungsprüfungsausschuss (§ 8 Abs. 1 Nr. 4) gewählt,
- den Bericht des Verbandsrats (§ 8 Abs. 1 Nr. 5) zustimmend entgegengenommen,
- den Bericht des Vorstands (§ 8 Abs. 1 Nr. 6) zustimmend entgegengenommen,
- den Bericht des Rechnungsprüfungsausschusses (§ 8 Abs. 1 Nr. 7) zustimmend entgegengenommen,

## Organisation

- den vom Verbandsrat und Vorstand aufgestellten Jahresabschluss 2023 festgestellt (§ 8 Abs. 1 Nr. 8),
- dem Verbandsrat für das Geschäftsjahr 2023 Entlastung erteilt (§ 8 Abs. 1 Nr. 9) und
- dem Vorstand für das Geschäftsjahr 2023 Entlastung erteilt (§ 8 Abs. 1 Nr. 10).

### 5.4.2 Der Verbandsrat 2024-2027 (§ 10 der Satzung)

Dem Verbandsrat obliegen die Beratung und Aufsicht der Vorstände sowie die in § 10 Abs. 6 der Satzung aufgeführten Beschlussfassungen über:

1. den Vorschlag des von der Mitgliederversammlung zu wählenden/abzuberufenden Vorstands,
2. die Grundsätze der Verbandspolitik,
3. die Grundsätze der Rechnungslegung,
4. den Wirtschaftsplan und den Arbeitsplan,
5. die Verwendung von Jahresüberschüssen und Ergebnismrücklagen sowie die Deckung von wirtschaftlichen Unterschüssen,
6. die Tagesordnung der Mitgliederversammlung und
7. die Bestellung und Abberufung besonderer Vertreter nach § 12 auf Vorschlag des Vorstands.

#### **Vorsitzender**

##### **Dr. Peter Kurz**

Oberbürgermeister (2007 bis 2023), Mannheim

#### **Stellvertretende Vorsitzende**

##### **Prof. Elke Pahl-Weber**

Professorin für Bestandsentwicklung und Erneuerung von Siedlungseinheiten am Institut für Stadt- und Regionalplanung der TU Berlin

##### **Michael von der Mühlen**

Staatssekretär a. D., Dortmund

#### **Mitglieder**

##### **Monika Fontaine-Kretschmer**

Vorständin Nassauische Heimstätte Wohnstadt, Frankfurt am Main

##### **Bernd Düsterdiek**

Beigeordneter für Gemeinde- und Stadtentwicklung, Raumordnung, Umwelt und Klimaschutz, Deutscher Städte- und Gemeindebund

##### **Dr. Stephan Gatz**

Richter am Bundesverwaltungsgericht a. D., Leipzig

##### **Prof. em. Dr. Otfried Jarren**

Professor für Medien und Politik, IKMZ - Institut für Kommunikationswissenschaft und Medienforschung, Universität Zürich, Schweiz

##### **Prof. Dr. Oliver Junk**

Oberbürgermeister (2011-2021), Goslar

##### **Doreen Mohaupt**

Bürgermeisterin, 1. Beigeordnete und Geschäftsbereichsleiterin Stadtentwicklung, Mobilität und Umwelt, Cottbus

##### **Dr. Ulrik Schlenz**

Mitglied des Vorstands Wankendorfer Baugenossenschaft für Schleswig-Holstein eG, Landeshauptstadt Kiel

##### **Prof. Dr. Uwe Schneidewind**

Oberbürgermeister Stadt Wuppertal

##### **Prof. Dr. Hilmar von Lojewski**

Beigeordneter für Stadtentwicklung, Bauen, Wohnen und Verkehr, Deutscher Städtetag, Berlin

#### **Aus der Arbeit des Verbandsrats**

Der Verbandsrat hat sich im Berichtszeitraum regelmäßig und umfassend über die Lage und die Entwicklung des Verbands vom Vorstand berichten lassen; vor allem in den Sitzungen des Verbandsrats. Seit der letzten vhw-Mitgliederversammlung am 17. Oktober 2024 hat sich der Verbandsrat in drei Treffen am 5. Dezember 2024, am 3. April 2025 und am 3. Juli 2025 über

## Rechtliche Verhältnisse, Organe und Organisation

den Verlauf der Verbandsaktivitäten informiert, soweit erforderlich dazu Stellung bezogen, und die erforderlichen Beschlüsse gefasst. Die Treffen fanden sowohl in Präsenz als auch online statt.

Im Dezember wurden vor allem die Ökonomie des Verbands, die Arbeits- und Wirtschaftspläne 2025, die Berufung des Kuratoriums besprochen sowie der institutionelle Wille des Verbands als Leitplanke für Ausrichtung und Außenkommunikation vorgestellt und diskutiert.

In Präsenz wurde am 3. April die Sitzung des Verbandsrats eröffnet und Doreen Mohaupt als neu gewähltes Mitglied im Verbandsrat begrüßt sowie fünf weitere neue Kuratoriumsmitglieder vorgestellt. Prof. Dr. von Lojewski verwies mit dem Haushaltsdefizit der Kommunen von etwa 25 Mrd. Euro auf die Auswirkungen in alle Wirtschaftsbereiche. Er gehe außerdem nicht davon aus, dass sich diese Situation zeitnah verbessern wird. Da etwa 80 Prozent der vhw-Fortbildungskunden Kommunen sind, welche in besonderem Maße vom Konjunkturrückgang betroffen sind, spiegelt sich dies auch im Ergebnis für den vhw wider. Die Entwicklung neuer Formate zeige aber, dass auch in dieser schwierigen Situation Erfolge herstellbar sind. Die Vorstände berieten daher über die Qualifizierung der Fortbildungsreferenten, die Zukunft des Lernens, die Neuentwicklung von Formaten sowie Personalentwicklung und Lernbedarfe der Kommunen.

In der Verbandsratssitzung am 3. Juli 2025 wurde die Ökonomie des Verbands in seiner Entwicklung vorgestellt, die ideelle Ausrichtung erneut diskutiert und das Forschungsprojekt „Digitalisierung der Kommunalverwaltung“ durch Dr. Thomas Kuder erläutert.

Der Verbandsrat hat seine Aufgaben nach Gesetz und Satzung im Berichtsjahr im vollen Umfang wahrgenommen. Er hat den Vorstand bei der Leitung des Verbands beraten, seine Aufsichtsfunktion ausgeübt und sich von der ordnungsgemäßen Geschäftsführung im

Verband überzeugt. Sämtliche Sachverhalte, die eines Beschlusses des Verbandsrats bedurften, wurden ihm vorgelegt und beschieden. An jeder Sitzung des Verbandsrats nahm mindestens die Hälfte seiner Mitglieder teil, womit satzungsgemäß die Beschlussfähigkeit vorlag.

### 5.4.3 Der Rechnungsprüfungsausschuss (§ 6 Abs. 3 der Satzung)

§ 6 (3) Der von der Mitgliederversammlung gewählte Rechnungsprüfungsausschuss prüft den Jahresabschluss und berät auf Wunsch des Verbandsrats und des Vorstands diese in ökonomischen und damit verbundenen Fragen.

**Dem Rechnungsprüfungsausschuss gehören derzeit an:**

**Dipl.-Ing. agr. Karl-Heinz Goetz**

Erkner

**Michael Hampel**

Mainz

**Wolfgang D. Heckeler**

Remseck

**Katharina Kirchbach**

Lostau

**Helmut Mäule**

Ludwigsburg

### 5.4.4 Der Vorstand (§ 11 der Satzung)

Laut § 11 Abs. 1 bis 6 der Satzung führt der Vorstand die Geschäfte des Verbands im Rahmen der Beschlüsse der Verbandsorgane. Er leitet die Geschäftsstelle und ist Dienstvorgesetzter der in ihr tätigen Dienstkräfte sowie der Geschäftsführerinnen oder Geschäftsführer der regionalen Geschäftsstellen.

## Organisation

### § 11 Vorstand

1. Der Vorstand gemäß § 26 BGB besteht aus bis zu drei hauptberuflich beschäftigten und angemessen vergüteten Personen. Dieser wird auf Vorschlag des Verbandsrats (§ 10 Abs. 6 Nr. 1) von der Mitgliederversammlung (§ 8 Abs. 1 Nr. 2) für eine Amtszeit von bis zu fünf Jahren bestellt. Wiederwahl, auch mehrfach, ist zulässig. Sofern der Vorstand aus mehr als einer Person besteht, regelt ein vom Vorstand eigenverantwortlich zu erlassender Geschäftsverteilungsplan das Innenverhältnis des Vorstands. Bei der Regelung des Vertragsverhältnisses zwischen dem Vorstand und dem Verband wird letzterer durch den Vorsitzenden des Verbandsrats und einem weiteren, bevollmächtigten Mitglied des Verbandsrats vertreten. Der Vorstand führt seine Geschäfte bis zur Neuwahl.
2. Der Vorstand vertritt den Verband gerichtlich und außergerichtlich. Die Vorstände sind auch bei einem mehrköpfigen Vorstand jeweils einzelvertretungsberechtigt.
3. Für einen bei der Wahrnehmung ihrer Organpflichten im Zusammenhang mit dem Fortbildungsbetrieb oder sonstigen wirtschaftlichen Geschäftsbetrieben einschließlich Zweckbetrieben verursachten Schaden haften die Vorstandsmitglieder dem Verband nur bei Vorliegen von Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit.
4. Der Vorstand führt die Geschäfte des Verbands im Rahmen der Beschlüsse der Verbandsorgane. Er leitet die Institution und ist oberster Dienstvorgesetzter aller in ihr tätigen Dienstkräfte bzw. Angestellten an allen Standorten. Dem Vorstand obliegt insbesondere: 1. die laufende Geschäftsführung und Repräsentation des Verbands, 2. die Gesamtführung, Qualitäts- und Zukunftssicherung der operativen Tätigkeiten in Forschung, Fortbildung, Verbands- und Öffentlichkeitsarbeit sowie der

inneren Verwaltung und 3. die Verwaltung des Verbandsvermögens.

5. Im Rahmen der Vereinsstruktur des Verbands obliegen dem Vorstand insbesondere:
  - die Vorbereitung der Mitgliederversammlung in Abstimmung mit dem Verbandsrat,
  - die Vorbereitung der Beratungen und die Durchführung der Beschlüsse der Verbandsorgane und sonstigen Einrichtungen,
  - die Aufstellung des Jahresabschlusses gemeinsam mit dem Verbandsrat,
  - die Aufstellung des Wirtschafts- und Arbeitsplans,
  - der Vorschlag für die Berufung der Mitglieder des Kuratoriums und der Arbeitsgruppen sowie die Betreuung dieser Einrichtungen und
  - die Herausgabe oder Schriftleitung der Veröffentlichungen des Verbands.
6. Der Vorstand kann weder Mitglied des Kuratoriums noch Mitglied des Verbandsrats sein. Er nimmt beratend an den Sitzungen des Verbandsrats und des Kuratoriums teil.

## 5.5 Das Kuratorium (§ 14 der Satzung) 2025-2027

1. Das Kuratorium soll aus höchstens 60 Mitgliedern bestehen. Bei der Berufung der Mitglieder des Kuratoriums ist auf eine fachliche und regionale Mischung zu achten.
2. Die Mitglieder des Kuratoriums werden für die Dauer von drei Jahren vom Verbandsrat berufen. Wiederberufung ist zulässig. Das Kuratorium wählt seine Vorsitzende oder seinen Vorsitzenden und eine Stellvertreterin oder einen Stellvertreter.

## Rechtliche Verhältnisse, Organe und Organisation

3. Das Kuratorium dient dem Verband als fachlicher Beirat, insbesondere für die wissenschaftlichen Aktivitäten. Es hat sowohl die Aufgabe, fachliche Arbeiten des Verbands zu reflektieren als auch Impulse für die Weiterentwicklung zu geben.
4. Das Kuratorium soll mindestens einmal im Jahr zur Beratung zusammenkommen. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Verbands nehmen als Gäste an der Sitzung teil. Zusätzlich können Externe als Impulsgeber zu den Sitzungen hinzugeladen werden.
5. Die Organisation der Sitzungen nimmt der Verband für das Kuratorium wahr. Die Agenda der Sitzungen wird zwischen dem bzw. der Vorsitzenden des Kuratoriums und dem zuständigen Mitglied des Vorstands abgestimmt.
6. Die Tätigkeit der Mitglieder des Kuratoriums ist ehrenamtlich.

### Dem Kuratorium gehören derzeit an:

#### Vorsitzende

##### **Prof. Dr. Heidi Sinning**

Institutsleiterin Fachhochschule Erfurt, ISP – Institut für Stadtforschung, Planung und Kommunikation Erfurt

#### Stellvertretender Vorsitzender

##### **Albert Geiger**

Kommunalentwickler, Coach und Dozent an den Hochschulen für öffentliche Verwaltung Ludwigsburg und Kehl, Ludwigsburg

#### Mitglieder

##### **Michael Ammann**

Vorstand Wohnungsgesellschaft des rheinischen Handwerks AG, Köln

##### **Frauke Burgdorff**

Stadtbaurätin für Planung, Bau und Verkehr, Aachen

##### **Prof. em. Dr. Jens S. Dangschat**

Emeritierter Universitätsprofessor,  
Technische Universität Wien

##### **Prof. Dr. Rainer Danielczyk**

Leibniz Universität Hannover, Abteilung  
Umweltplanung

##### **Dr. Martina Doehler-Behzadi**

Stadtplanerin, Leipzig

##### **Dr. Markus Egermann**

Head of the research area: Transformative Capacities  
Leibniz Institute of Ecological Urban and Regional  
Development (IOER), Dresden

##### **Prof. Dr.-Ing. Agnes Förster**

Fakultät für Architektur Lehrstuhl für  
Planungstheorie und Stadt, Rheinisch-Westfälische  
Technische Hochschule (RWTH) Aachen

##### **Dipl.-Ing. agr. Karl-Heinz Goetz**

Erkner

##### **Dipl.-Geogr. Meike Heckenroth**

Vorstand empirica ag – Forschung und Beratung,  
Berlin

##### **Stefan Heinig**

Freiberufler, Stadtentwicklung, Planung, Beratung,  
Leipzig

##### **Diplom-Volkswirt Udo Hemmerling**

Geschäftsführer BLG - Bundesverband der  
gemeinnützigen Landgesellschaften, Berlin

##### **Ulrike Hotz**

Reutlingen

##### **Christian Huttenloher**

Generalsekretär Deutscher Verband für  
Wohnungswesen, Städtebau und Raumordnung e. V.,  
Berlin

##### **Klaus Illigmann**

Abteilungsleiter HA I/2 „Strategische  
Entwicklungsplanung“, Landeshauptstadt München

## Organisation

**Gregor Jekel**

Fachbereichsleiter Fachbereich Wohnen, Arbeit und Integration, Landeshauptstadt Potsdam

**Kerstin Jochimsen**

Stellvertretende Leiterin, Lenkungsgruppe der LAG Nordrhein-Westfalen, ARL, Hannover

**Prof. Dr. Jürgen Kegelmann**

Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl

**Kerstin Kirsch**

Vorständin bbg Berliner Baugenossenschaft, Berlin

**Prof. Dr.-Ing. Detlef Kurth**

Lehrstuhl Stadtplanung, Fachbereich Raum- und Umweltplanung, Technische Universität Kaiserslautern

**Dr. Jochen Lang**

Senatsverwaltung für Stadtentwicklung, Bauen und Wohnen, Berlin

**Martin Lenz**

Bürgermeister a. D. Stadt Karlsruhe

**Eva Maria Levold**

Hauptreferentin Dezernat V Stadtentwicklung, Bauen, Wohnen und Verkehr, Deutscher Städtetag

**Dr. Christian Lieberknecht**

Geschäftsführer GdW Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen e.V., Berlin

**Claudius Lieven**

Stabsstellenleiter, Behörde für Stadtentwicklung und Wohnen, Freie und Hansestadt Hamburg

**Prof. Dr. Edda Müller**

Politikwissenschaftlerin, Ministerin a. D., Transparency International, Berlin

**Reiner Nagel**

Vorstandsvorsitzender Bundesstiftung Baukultur, Landeshauptstadt Potsdam

**André Neumann**

Oberbürgermeister Stadt Altenburg

**Verena Örenbas**

Bundesgeschäftsführerin Verband Wohneigentum, Bonn

**Thomas Perry**

Forschung und Beratung, Wilhelmsfeld

**Dr. Cordelia Polinna**

Ko-Gründerin und Geschäftsführerin Forward Planung und Forschung GmbH, Berlin, Ko-Gründerin Institut für Resilienz im ländlichen Raum, Annahütte

**Stephan Reiß-Schmidt**

München

**Dr. Anett Richter**

Abteilungsleiterin Umweltvorsorge bei der Stadt Leipzig

**Prof. Dr. Roland Roth**

Professor für Politikwissenschaft, Privat Fachhochschule Magdeburg-Stendal, Fachbereich Sozial- und Gesundheitswesen, Berlin

**Prof. Dr. Gary S. Schaal**

Inhaber des Lehrstuhls für Politische Theorie an der Helmut-Schmidt-Universität, Hamburg

**Stephan Schmickler**

Bergisch Gladbach

**Birgit Schmidt**

WohnBund-Beratung Dessau

**Dr. Lilian Schwalb**

Geschäftsführerin Bundesnetzwerk Bürgerschaftliches Engagement (BBE)

**Prof. Dr. Klaus Selle**

Professor i.R., NetzwerkStadt, Forschung Beratung Kommunikation GmbH, Schwerte

**Prof. Dr. Stefan Siedentop**

Fakultät Raumplanung, Fachgebiet Stadtentwicklung, Technische Universität Dortmund

---

## Rechtliche Verhältnisse, Organe und Organisation

### **Prof. Dr. Guido Spars**

Volkswirt, Stadtökonom, Gründungsdirektor der Bundesstiftung Bauakademie

### **Karin Stemmer**

Vorstand Braunschweiger Baugenossenschaft eG, Braunschweig

### **Anna Stratmann**

Geschäftsführerin Die Stadtentwickler – Bundesverband, Berlin

### **Christoph Traub**

Oberbürgermeister Stadt Filderstadt

### **Matthias Waltersbacher**

Bundesinstitut für Bau-, Stadt- und Raumforschung (BBSR), Referat WB 11 „Wohnungs- und Immobilienmärkte“, Bonn

### **Silke Wuttke**

Sprecherin des Vorstands bei der Wohnungsbaugenossenschaft Zukunft eG, Erfurt

### **Prof. Dr. Michael Zürn**

Direktor der Abteilung Global Governance, Leiter des Center for Global Constitutionalism, Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung (WZB), Berlin

### **Prof. Dipl.-Ing. Martin zur Nedden**

Leipzig

### **Aus der Arbeit des Kuratoriums**

Am 10. April 2025 hat das Kuratorium in Berlin getagt. Auf der Tagesordnung standen neben der Verabschiedung ausscheidender die Begrüßung der neuen Kuratoriumsmitglieder und deren Vorstellung. Prof. Aring stellte danach den aktuellen Stand zum institutionellen Willen des Verbands vor, der Grundlage einer künftig stärker darauf fokussierten Kommunikation und zugleich Basis zur einheitlichen Ausrichtung des Verbands ist. Anschließend erfolgte die Wahl zum Kuratoriumsvorsitz. Einstimmig wurde die Kandidatin Frau Prof. Heidi Sinnig gewählt.

Zu den Facetten des Themas „Kommunale Handlungsfähigkeit stärken“ hielt Prof. Dr. Jürgen Kegelmann von der Hochschule Kehl einen unterhaltsamen Vortrag. Im zweiten Teil des Tages arbeitete man in drei Arbeitsgruppen zu:

- **Planen, Bauen, Wohnen**  
mit einem Impuls von Klaus Illigmann, moderiert von Bernhard Faller
- **Lokale Demokratie und kommunale Selbstverwaltung**  
mit einem Impuls von Dr. Cordelia Polinna, moderiert von Prof. Dr. Jürgen Aring
- **Sozialraum Stadt und Quartier**  
mit einem Impuls von Stefan Heinig, moderiert von Prof. Dr. Olaf Schnur

In den Arbeitsgruppen der Kuratoriumsmitglieder ging es um Zukunftsthemen, Forschungsbedarfe und Impulse für die Arbeit des vhw. Dazu wurden die Ergebnisse am Ende der Gruppenarbeit präsentiert und zu den Prioritätensetzungen diskutiert, um dem vhw in seiner Arbeit als wertvolle Perspektive von außen zu unterstützen.

---

## 5.6 Verbandsstruktur

Sitz des Verbands ist Berlin. Die Verwaltungssitze des Verbands sind Bonn und Berlin. Der Verband ist in regionale Geschäftsbereiche gegliedert.

---

### 5.6.1 Bundesgeschäftsstelle/ Hauptgeschäftsstelle

Die Bundesgeschäftsstelle in Berlin war zum 30. Juni 2025 mit dem Ersten Vorstand, dem Zweiten Vorstand/ Bereichsleiter Fortbildung, der Bereichsleiterin für Controlling und Verwaltung, dem Bereichsleiter Forschung, acht Seniorwissenschaftlern, vier Wissenschaftlern, drei Referentinnen für Öffentlichkeitsarbeit, sechs Verwaltungsmitarbeitern, zwei IT-Administrato-

## Organisation

ren, einer Personalreferentin sowie einer Leiterin des Vorstandsbüros und zwei Sekretariatsmitarbeiterinnen sowie einem Mitarbeiter in der Poststelle besetzt.

Die Fortbildung war mit den Abteilungen CRM, Fortbildungsverwaltung, Kundenservice, Marketing und dem Team Chief Digital Officer und sowie im Geschäftsfeld E-Learning mit 24 Sachbearbeitern und Sachbearbeiterinnen besetzt.

### 5.6.2 Geschäftsstellen in den Regionen

Der Verband ist in regionale Geschäftsbereiche gegliedert. Die regionalen Geschäftsstellen werden durch Geschäftsführerinnen oder Geschäftsführer geleitet.

#### Baden-Württemberg

**Natascha Blank**

Sindelfingen

#### Bayern

**Yves Müller**

Landeshauptstadt München

#### Region Nord

**Niedersachsen/Bremen und  
Schleswig-Holstein/Hamburg**

**Philipp Sachsinger**

Landeshauptstadt Hannover

#### Nordrhein-Westfalen

**Eva Isabel Spilker**

Bonn

#### Region Ost

**Berlin und Brandenburg,  
Mecklenburg-Vorpommern, Sachsen-Anhalt**

**Petra Lau**

Berlin

#### Sachsen und Thüringen

**Katrin Weber-Bobe**

Leipzig

#### Region Süd-West

**Hessen, Rheinland-Pfalz**

**Bernd Bauer**

Ingelheim

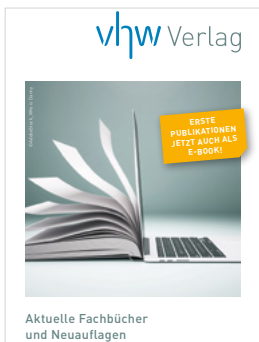
#### Saarland

**Detlef Loch**

Saarbrücken



### 5.7 vhw-Dienstleistung GmbH



Das Verlagsgeschäft des vhw wird seit dem 1. Januar 1982 in der Rechtsform der vhw-Verlag Deutsches Volkshausstättenwerk GmbH betrieben. Mit dem Eintrag ins Handelsregister B (HRB 397) des Amtsgerichts Bonn am 11. Oktober 2004 wurde der vhw-Verlag in vhw-Dienstleistung GmbH umfirmiert. Mit der Namensänderung wurde auch der Unternehmensgegenstand – bisher Herstellung, Verlegen und Vertrieb

von Druckerzeugnissen – um die Geschäftsfelder Aus- und Fortbildung sowie Beratung Dritter erweitert. Der Gesellschaftszweck sollte insbesondere auf den Gebieten der Stadtentwicklungs-, Umwelt-, Vermögens- und Wohnungspolitik sowie des Städtebau- und Wohnungsrechts umgesetzt werden. Alleingesellschafter ist der vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V., Berlin, mit einem Geschäftsanteil von 33.233,97 Euro.

#### Die Gesellschafterversammlung

Die 43. Gesellschafterversammlung fand am 13. Mai 2025 in Berlin in der Bundesgeschäftsstelle des vhw e.V. statt. Es erfolgte die Berichterstattung von der Aufsichtsratssitzung. Dieser soll angesichts der geplanten Strukturveränderungen der vhw-Dienstleistung GmbH mit Ende der Wahlperiode auslaufen. Diesem Vorschlag stimmten alle Gesellschafter einstimmig zu. Zudem wurden der Jahresabschluss 2023 festgestellt und zum vorläufigen Ergebnis 2024 informiert. Anschließend informierte die Geschäftsleitung zu den strukturellen Veränderungen mit neuen Dienstleistungen wie Beratung und Digitale Lernwelten. Dazu wird ein neuer Gesellschaftervertrag erarbeitet und auch in der Geschäftsleitung tritt ein Wechsel ein: Bernhard Faller übernimmt als Geschäftsführer der

vhw-Dienstleistung GmbH, Dr.-Ing. Diana Coulmas und Katrin Weber-Bobe werden sich weiterhin verantwortlich um das Verlagsgeschäft kümmern.

#### Der Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat hat in seiner Sitzung am 30. April 2025 die Aktivitäten der Gesellschaft für das Geschäftsjahr 2023 und 2024 diskutiert und die 43. Gesellschafterversammlung (GVV) vorbereitet.

Zudem wurde über die neue Ausrichtung der GmbH informiert. Künftig sollen drei Aufgabenbereiche unter der vhw-Dienstleistung GmbH aktiv sein. Neben dem [Verlagsgeschäft](#) werden die Bereiche [Beratung & Consulting](#) sowie [Digitale Lernwelten](#) als eigene Säulen gezielt auf- und ausgebaut werden.

Die Geschäftsführung für die Gesamt GmbH mit ihren drei Bereichen soll künftig von Bernhard Faller, Bereichsleiter Forum und Öffentlichkeitsarbeit, übernommen werden. Herr Faller ist zugleich für die Leitung des neuen Bereichs Consulting vorgesehen.

Der Vorsitzende des Aufsichtsrats (AR), Herr Bartholomäi, erklärt, dass er angesichts seiner vielen Lebensjahre das Amt künftig nicht mehr ausüben können. Herr Nordalm hatte im Vorfeld der Sitzung schriftlich erklärt, dass er für eine weitere Amtszeit nicht mehr zur Verfügung stehen wird.

#### Dem Aufsichtsrat gehören derzeit an:

##### Vorsitzender

**Reinhart Chr. Bartholomäi**

Staatssekretär a. D.,

Ehrenvorsitzender des vhw e. V., Frankfurt/Main

##### Stellvertretender Vorsitzender

**Dr. Stephan Gatz**

Verbandsratsmitglied des vhw e. V.,

Richter am Bundesverwaltungsgericht a. D.,

Leipzig

### **Mitglieder**

#### **Volker Nordalm**

Ehrenmitglied des vhw e. V., Kamen

#### **Peter Rohland**

Ehrenmitglied des vhw e. V., Düsseldorf

### **Geschäftsführung**

#### **Bernhard Fallner**

Geschäftsführer der vhw-Dienstleistung GmbH

### **Mitarbeitende**

#### **Dr.-Ing. Diana Coulmas**

Abteilungsleiterin Verlag/Programmplanung, Lektorin

#### **Ass. jur. Katrin Weber-Bobe**

Programmplanung, Lektorin

#### **Iris Müller**

Verlagsservice, Bücher, Bestellungen

#### **Jozica Calabrese**

Organisation

### **Das Verlagsgeschäft**

Als weiterer Baustein der Wissensvermittlung gibt die vhw-Dienstleistung GmbH anwendungsorientierte Fachliteratur zu zahlreichen kommunal-relevanten Themen heraus. Renommiertere Autoren aus Justiz, Verwaltung, Anwaltschaft und Wissenschaft gewährleisten ein Höchstmaß an Kompetenz und Rechtssicherheit. Die Publikationen bieten dem Leser praxisgerechte Arbeitshilfen und Lösungsvorschläge und damit eine wertvolle Unterstützung, um die täglichen Aufgaben effizient und rechtssicher zu erledigen.

Das Fachbuchprogramm des Verlags umfasst zum ersten Halbjahr 2024 24 Buchtitel.

## **5.8 vhw Stiftung**

---

Die vhw Stiftung wurde am 16. Dezember 2016 von der Bezirksregierung Köln in der Rechtsform der selbstständigen Stiftung bürgerlichen Rechts als rechtsfähig anerkannt. Der unmittelbar gemeinnützige Stiftungszweck ist die Förderung von Wissenschaft, Forschung und Bildung. Zweck der Stiftung ist auch die Beschaffung von Mitteln zur Förderung der vorgenannten Zwecke durch eine andere Körperschaft oder juristische Person des öffentlichen Rechts. Das Stiftungsvermögen beläuft sich auf 3,7 Mio. Euro.

### **Stiftungskuratorium**

#### **Dr. Peter Kurz**

Oberbürgermeister (2007 bis 2023), Mannheim

#### **Prof. Elke Pahl-Weber**

Professorin für Bestandsentwicklung und Erneuerung von Siedlungseinheiten am Institut für Stadt- und Regionalplanung der TU Berlin

#### **Michael von der Mühlen**

Staatssekretär a. D., Dortmund

### **Vorstand**

#### **Prof. Dr. Jürgen Aring**

Erster Vorstand vhw e. V., Bonn/Berlin

---

**vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V.**  
**Berlin/Bonn**

---

- Bilanz zum 31. Dezember 2024
- Gewinn- und Verlustrechnung vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2024

Berlin, 1. Oktober 2025

---

gez. Dr. Peter Kurz  
Vorsitzender des Verbandsrats

gez. Prof. Dr. Jürgen Aring  
Vorstand

## Bilanz zum 31. Dezember 2024

(mit Vergleichszahlen des Vorjahres)

### Aktiva

	31.12.2024		31.12.2023	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>				
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>				
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	5.424,00		2.900,50	
2. Geleistete Anzahlungen	0,00	5.424,00	0,00	2.900,50
<b>II. Sachanlagen</b>				
1. Betriebs- und Geschäftsausstattung		164.971,02		176.821,02
2. Geleistete Anzahlungen		0,00		0,00
<b>III. Finanzanlagen</b>				
Beteiligungen		33.233,97		33.233,97
		<b>203.628,99</b>		<b>212.955,49</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>				
<b>I. Vorräte</b>				
Fertige Erzeugnisse und Waren		11.300,00		21.800,00
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>				
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	618.851,50		618.887,46	
2. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	139.046,15		89.020,91	
3. Sonstige Vermögensgegenstände	94.932,48	852.830,13	84.540,81	792.449,18
<b>II. Wertpapiere</b>				
Sonstige Wertpapiere		7.580.895,06		8.227.271,07
<b>III. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten</b>				
		3.085.287,19		3.222.605,41
		<b>11.530.312,38</b>		<b>12.264.125,66</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>				
		<b>31.615,37</b>		<b>40.648,37</b>
		<b>11.765.556,74</b>		<b>12.517.729,52</b>

## Passiva

	31.12.2024		31.12.2023	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>A. Eigenkapital</b>				
<b>I. Verbandsvermögen (Freie Eigenmittel)</b>		616.135,31		616.135,31
<b>II. Rücklagen</b>				
1. Freie Rücklage	6.342.420,22		5.567.814,66	
2. Betriebsmittelrücklage	2.017.097,20		1.905.111,70	
3. Rücklage für projektbezogene Wissenschaftsarbeit	0,00		0,00	
4. Rücklage Zuwendung vhw Stiftung	250.000,00	8.609.517,42	250.000,00	7.722.926,36
<b>III. Bilanzgewinn</b>		800.101,54		2.286.591,06
		<b>10.025.754,27</b>		<b>10.625.652,73</b>
<b>B. Rückstellungen</b>				
1. Rückstellungen für Pensionen	642.185,00		838.582,00	
2. Sonstige Rückstellungen	432.700,00	<b>1.074.885,00</b>	530.791,89	<b>1.369.373,89</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1,50		1,50	
2. Erhaltene Anzahlungen	125.717,35		88.893,68	
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	319.492,15		284.552,03	
4. Sonstige Verbindlichkeiten	219.706,47	<b>664.917,47</b>	149.255,69	<b>522.702,90</b>
		<b>11.765.556,74</b>		<b>12.517.729,52</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2024

(mit Vergleichszahlen des Vorjahres)

- 1. Umsatzerlöse**
  - a) Mitgliederbeiträge
  - b) Bereich Fortbildung
  - c) Fernlehrgänge
  - d) Bereich Forschung
  - e) Bereich Forum und Öffentlichkeitsarbeit
  
- 2. Verminderung/Erhöhung des Bestandes an Fernlehrgängen**
- 3. Sonstige betriebliche Erträge**
- 4. Unmittelbarer Sachkostenaufwand**
- 5. Personalaufwand**
  - a) Löhne und Gehälter
  - b) Sozialabgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung
  
- 6. Mittelbarer Sachkostenaufwand**
- 7. Abschreibungen**
- 8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen**
- 9. Betriebsergebnis**
- 10. Erträge Vermögensverwaltung**
- 11. Aufwände Vermögensverwaltung**
- 12. Ergebnis aus Vermögensverwaltung**
- 13. Jahresüberschuss/-fehlbetrag**
- 14. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr**
- 15. Entnahmen aus Rücklagen**
- 16. Bilanzgewinn**
- 17. Geplante Einstellung in Rücklagen**
- 18. Geplante Entnahme aus Rücklagen**
- 19. Bilanzgewinn nach geplanter Einstellung in Rücklagen**

<b>2024</b>		<b>2023</b>	
Euro	03.07.2025	Euro	04.07.2024
759.356,98		651.249,17	
14.773.542,70		15.281.820,50	
96.570,33		110.617,51	
100.882,17		121.820,02	
5.723,06		5.970,47	
	15.736.075,24		16.171.477,67
	-10.500,00		3.700,00
	369.510,07		131.006,52
	-5.008.882,63		-4.599.666,14
-7.316.057,26		-6.775.800,94	
-1.766.712,64		-1.758.486,73	
	-9.082.769,90		-8.534.287,67
	-2.588.446,99		-2.185.707,92
	-99.302,53		-128.903,25
	-15.262,05		-12.313,04
	<b>-699.578,79</b>		<b>845.306,17</b>
	300.855,99		542.189,93
	-201.175,66		-100.905,04
	99.680,33		441.284,89
	<b>-599.898,46</b>		<b>1.286.591,06</b>
	<b>400.000,00</b>		<b>0,00</b>
	1.000.000,00		1.000.000,00
	<b>800.101,54</b>		<b>2.286.591,06</b>
	-972.965,31		-1.886.591,06
	172.863,77		0,00
	<b>0,00</b>		<b>400.000,00</b>

## vhw-Geschäftsstellen

### Bundesgeschäftsstelle

---

Fritschestraße 27/28  
10585 Berlin  
Tel.: 030 390473-0  
Fax: 030 390473-190  
E-Mail: bund@vhw.de  
www.vhw.de

### Hauptgeschäftsstelle

---

Hinter Hoben 149  
53129 Bonn  
Tel.: 0228 72599-0  
Fax: 0228 72599-19  
E-Mail: bonn@vhw.de

### vhw-Dienstleistung GmbH

---

Hinter Hoben 149  
53129 Bonn  
Tel.: 0228 72599-30  
Fax: 0228 72599-19  
E-Mail: verlag@vhw.de

### Geschäftsstellen

---

#### **Baden-Württemberg**

Gartenstraße 13  
71063 Sindelfingen  
Tel.: 07031 866107-0  
Fax: 07031 866107-9  
E-Mail: gst-bw@vhw.de

#### **Bayern**

Josephsplatz 6  
80798 München  
Tel.: 089 291639-30  
Fax: 089 291639-32  
E-Mail: gst-by@vhw.de

#### **Region Nord**

#### **Niedersachsen/Bremen und Schleswig-Holstein/Hamburg**

Sextrostraße 3-5  
30169 Hannover  
Tel.: 0511 984225-0  
Fax: 0511 984225-19  
E-Mail: gst-nord@vhw.de

#### **Nordrhein-Westfalen**

Hinter Hoben 149  
53129 Bonn  
Tel.: 0228 72599-45  
Fax: 0228 72599-95  
E-Mail: gst-nrw@vhw.de

---

**Region Ost**  
**Berlin und Brandenburg,**  
**Mecklenburg-Vorpommern, Sachsen-Anhalt**

Fritschestraße 27/28  
10585 Berlin  
Tel.: 030 390473-325/310  
Fax: 030 390473-395  
E-Mail: gst-bb@vhw.de  
E-Mail: gst-mv@vhw.de  
E-Mail: gst-st@vhw.de

**Sachsen und Thüringen**

Leipzig  
Nordstraße 17  
04105 Leipzig  
Tel.: 0341 98489-0  
Fax: 0341 98489-29  
E-Mail: gst-sn@vhw.de  
E-Mail: gst-th@vhw.de

**Region Süd-West**  
**Hessen, Rheinland-Pfalz**

Friedrich-Ebert-Straße 5  
55218 Ingelheim  
Tel.: 06132 71496-0  
Fax: 06132 71496-9  
E-Mail: gst-he@vhw.de  
E-Mail: gst-rp@vhw.de

**Saarland**

Konrad-Zuse-Straße 5  
66115 Saarbrücken  
Tel.: 0681 92682-10  
Fax: 0681 92682-26  
E-Mail: gst-sl@vhw.de

**Herausgeber:** vhw – Bundesverband für Wohnen  
und Stadtentwicklung e.V.  
Fritschestraße 27/28  
10585 Berlin

**Telefon:** 030 390473-0

**Fax:** 030 390473-190  
www.vhw.de

Die Verwendung einer Sprache frei von Diskriminierung einzelner Geschlechter ist dem vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e.V. ein wichtiges Anliegen. Geschrieben wie gesprochen präferiert der vhw hierfür die Verwendung weiblicher und männlicher Schreibweisen sowie neutraler Ausdrucksformen.

**Redaktion:** Ruby Moritz-Hell, Franziska Steinbach, Henning Dettleff, Olaf Schnur

**Gestaltung/  
Druck:** DCM Druck Center Meckenheim GmbH

**Collage/Cover,**

**Fotos/Grafiken:** Titelbild: ©vhw, S. 22 bis 23: FWS 3/2025: ©Jana Henning, Stadt Berleburg; dysing-werk.de/WVT; Frank Jost, FWS 2/2025: ©Stadt Karlsruhe; Hagen Wäsche; Berchtesgadener Bergbahn AG, FWS 1/2025: ©Hochschule Luzern; Caritas Stadtteilarbeit/Astrid Strak; Claudius Lieven, FWS 6/2024: ©Stadt Regensburg,; Cornelius Pfannkuch, FWS 5/2024: ©Stadt Gelsenkirchen; Büro Molestina, Frank Jost, Constantin Meyer, FWS 4/2024: ©subsolar\*architektur & stadtforschung; Adobe Stock, Henry Czauderna; Frank Jost, ab S. 24 4 x Covertitel, ab S. 80 Themenbilder: Bodenrecht und Immobilienbewertung © ....., Stadtentwicklung und Bürgerbeteiligung ©Hurca!\_AdobeStock, Verkehrsplanung und Straßenrecht: ©Anselm Baumgart - Fotolia.com, Umweltrecht und Klimaschutz: ©bird's-eye-view-bridge-bright-colors-daylight-environment-1555187-pxhere.com, Allgemeines Verwaltungshandeln: ©conceptualmotion\_ AdobeStock, Digitale Verwaltung: ©geralt\_Pixabay, Abgabenrecht: ©magele-picture\_ AdobeStock, Kommunalwirtschaft und Öffentliches Immobilienmanagement: ©alphaspirit\_ AdobeStock, Vergabe- und Bauvertragsrecht: ©christian42\_ Fotolia, Kommunikation, Personalentwicklung, Soft Skills: ©ellagrin\_ AdobeStock, Stadtentwicklung: ©..., Wohngeld- und Sozialrecht: ©bittedankeschön\_ AdobeStock, Wohnungswirtschaft und Gewerbeimmobilien: ©stokkam\_ AdobeStock, Polizei- und Ordnungsrecht: ©Ronald\_Rampsch\_ AdobeStock, ab S. 106 Geschäftsstellenbilder: Niedersachsen/Bremen: ©Sebastian\_Grote, Schleswig-Holstein/Hamburg: ©Daniel\_ Fotolia, Mecklenburg-Vorpommern: ©travelpeter\_ Fotolia, S. 108 Baden-Württemberg: ©Manuel Schoenfeld\_ Fotolia, Bayern: ©euregiocontent\_ Fotolia, S. 111 Nordrhein-Westfalen: ©RalfenByte\_ Fotolia, Rheinland-Pfalz: ©Claudia Nass.AdobeStock, Hessen: ©mojolo\_ Fotolia, Saarland: ©Photodesign-Deluxe\_ Fotolia, S. 114 Berlin/Brandenburg: ©photowahn\_ Fotolia, Sachsen: ©Rico Büttner\_ Fotolia, Sachsen-Anhalt: ©Henry Czauderna\_ Fotolia, Thüringen: ©Klaus M. Jahn\_ Fotolia, S. 128 bis 132 Publikationscover

Oktober 2025