

Absender:

Name \_\_\_\_\_

Institution \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

TERMIN, ORT, DAUER

**BB190600**  
**Mittwoch, 15. Mai 2019**  
Hotel Sylter Hof Berlin  
Kurfürstenstraße 114–116  
10787 Berlin  
Telefon: 030 2120-0

**SH190609**  
**Mittwoch, 19. Juni 2019**  
Empire Riverside Hotel  
Bernhard-Nocht-Str. 97  
20359 Hamburg  
Telefon: 040 31119-0

**BW190600**  
**Donnerstag, 4. Juli 2019**  
GENO-Haus  
Stuttgart GmbH & Co.KG  
Heilbronner Str. 41  
70191 Stuttgart  
Telefon: 0711 220095-0

**Beginn:** 09:30 Uhr  
**Ende:** 16:30 Uhr

TEILNAHMEGEBÜHREN

465,00 € für Mitglieder des vhw  
565,00 € für Nichtmitglieder

Die Teilnahmegebühren sind nach Erhalt der Rechnung vor Beginn der Veranstaltung ohne Abzug auf das Konto bei der Sparkasse KölnBonn, IBAN: DE593705 0198 0001 2098 16, BIC: COLSDE33XXX unter Angabe der Rechnungs- und Kundennummer zu zahlen.

In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsammlung, das Mittagessen, Getränke/Kaffee/Tee während der Pausen enthalten.

ANMELDUNG / ABMELDUNG

Ihre An- oder Abmeldungen erbitten wir schriftlich per Post, Fax oder E-Mail an den vhw e. V., Zentrale Seminarverwaltung, Fritschestr. 27/28, 10585 Berlin, Fax: 030 390473-690, [seminare@vhw.de](mailto:seminare@vhw.de), oder buchen Sie im Internet unter [www.vhw.de](http://www.vhw.de).

Senden Sie uns Ihre Anmeldung möglichst unter Benutzung des anhängenden Anmeldeformulars zu. Die Anmeldung ist verbindlich. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine schriftliche Bestätigung mit einer Anreisebeschreibung sowie eine Rechnung. Bei fehlender Abmeldung, Stornierung weniger als 1 Werktag vor Veranstaltungsbeginn oder auch nur zeitweiser Teilnahme ist die volle Teilnahmegebühr zu zahlen. Bei einer Abmeldung, die nicht wenigstens 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn in Schriftform erfolgt, sind 50 % der Teilnahmegebühr zu entrichten. Ein kostenfreier Teilnehmertausch ist bis Veranstaltungsbeginn möglich.

Wir bitten um Verständnis, dass wir uns Programmänderungen, Referenten- oder auch Ortswechsel sowie die Absage von Veranstaltungen vorbehalten müssen. In jedem Fall sind wir bemüht, Ihnen Absagen oder notwendige Änderungen so rechtzeitig wie möglich mitzuteilen. Müssen wir eine Veranstaltung absagen, erstatten wir die bezahlte Teilnahmegebühr. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist Bonn.



vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e.V.

**Geschäftsstelle Berlin/Brandenburg**  
Fritschestraße 27/28 · 10585 Berlin · Telefon: 030 390473-320  
Fax: 030 390473-390 · E-Mail: [gst-bb@vhw.de](mailto:gst-bb@vhw.de)

**Geschäftsstelle Region Nord**  
Sextrostr. 3–5 · 30169 Hannover · Telefon: 0511 984225-14  
Fax: 0511 984225-19 · E-Mail: [sjochheim@vhw.de](mailto:sjochheim@vhw.de)

**Geschäftsstelle Baden-Württemberg**  
Gartenstraße 13 · 71063 Sindelfingen · Telefon: 07031 866107-0  
Fax: 07031 866107-9 · E-Mail: [gst-bw@vhw.de](mailto:gst-bw@vhw.de)

[www.vhw.de](http://www.vhw.de)

Titelmotiv: © WM/vhw

Betriebswirtschaftliche  
Kalkulation von städte-  
baulichen Projekten

- Grundlagen und Besonderheiten
- Ausarbeitung eines Kalkulationsmodells
- Max. 20 Teilnehmer

Mittwoch  
15. Mai 2019  
Berlin

Mittwoch  
19. Juni 2019  
Hamburg

Donnerstag  
4. Juli 2019  
Stuttgart



## GUTE GRÜNDE FÜR IHRE TEILNAHME

Die Entwicklung neuer Wohn- und Gewerbeflächen steht derzeit ganz oben auf der Agenda der Städte und Gemeinden. Auch die Nachnutzung ehemals militärisch, industriell oder durch die Bahn genutzter Areale bietet für die Kommunen einzigartige städtebauliche und wirtschaftliche Chancen. Die Gebietsentwicklung kann aber nur gelingen, wenn ihr ein ökonomisch schlüssiges Konzept zugrunde liegt – zumal in der Regel Unwägbarkeiten hinzutreten, denen mit professioneller Kompetenz begegnet werden muss: ungeklärte Altlastensituationen, komplexe planungsrechtliche Beurteilungen, Gestaltungsfragen und ökologische Anforderungen haben einen nicht unbeträchtlichen Einfluss auf die wirtschaftliche Tragfähigkeit einer Gebietsentwicklung.

Für Gespräche mit Investoren, Grundstückseigentümern und Projektentwicklern sind daher detaillierte Kenntnisse über wirtschaftliche Rahmenbedingungen einer Projektentwicklung unumgänglich.

Der langfristige Erfolg der zukünftigen Nutzung entscheidet sich regelmäßig in einem sehr frühen Projektstadium. Dafür ist eine solide und realistische Einschätzung der Entwicklungskosten, der Erträge, aber auch der Risiken erforderlich. Basis dafür ist ein Kalkulations- und Bewertungsmodell, welches alle entwicklungspezifischen Rahmenbedingungen und Besonderheiten umfasst. Damit verfügen die am Entwicklungsprozess Beteiligten über ein – auch für Dritte – nachvollziehbares Beurteilungsinstrument, das Grundlage für alle Entscheidungen im Zusammenhang mit Planung, (De-)Investition, Preisfindung, etc. ist.

Nach der Einführung in die Projektkalkulation und Grundstückswertermittlung wird in diesem Workshop ein Praxisfall vorgestellt, für den die Teilnehmer in kleinen Gruppen unter Anleitung des Dozenten ein spezifisches Kalkulationsmodell anwenden. Um eine intensive Mitwirkung und Diskussion zu ermöglichen, ist die **Teilnehmerzahl auf 20 beschränkt**.

## IHR REFERENT

### Thomas Kollmann (MRICS)

Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH), verantwortet für das Erzbistum München und Freising die Grundstücksgeschäfte in der Region München. Langjähriger stellvertretender Vorsitzender des Gutachterausschusses für Grundstückswerte der Stadt München. Im Rahmen seiner Sachverständigentätigkeit war Herr Kollmann an Gebietsentwicklungen großer Gewerbe- und Wohnbauflächen beteiligt. Er hat darüber hinaus maßgeblich an der Entwicklung des im Workshop verwendeten Kalkulations- und Bewertungsmodells mitgewirkt.

## AUF DIESEM WORKSHOP TREFFEN SIE

Kolleginnen und Kollegen aus den Stadtentwicklungs-, Planungs-, Rechts- und Liegenschaftsabteilungen von Kommunen und Landkreisen, Rechtsanwälte, Planer und Architekten, Sachverständige sowie Vertreter von Gutachterausschüssen, Investoren und Entwicklungsgesellschaften.



Sie möchten vhw-Veranstaltungsangebote per E-Mail erhalten?  
Zustimmung erteilen unter: [www.vhw.de/email](http://www.vhw.de/email)

## PROGRAMMABLAUF

### Betriebswirtschaftliche Kalkulation von städtebaulichen Projekten

09:30 Uhr Beginn der Veranstaltung

#### I. Einführung

#### II. Grundlagen und Besonderheiten bei der Projektkalkulation

#### III. Bewertungs- und Kalkulationsmodell

#### IV. Praxisfall einer Projektkalkulation

#### V. Anwendung des Bewertungsmodells durch die Teilnehmer

#### VI. Auswertung der Arbeitsergebnisse und Diskussion

Nach dem Seminar

- kennen Sie Rahmenbedingungen und Besonderheiten bei der Kalkulation städtebaulicher Gebietsentwicklungen,
- sind Sie mit einem praxiserprobten Kalkulationsmodell vertraut,
- können Sie betriebswirtschaftliche Kalkulationen und Kosten- bzw. Ertragsprognosen Dritter kritisch prüfen und würdigen!

16:30 Uhr Seminarende

11:15 und 15:00 Uhr Kaffeepausen

13:00 bis 14:00 Uhr Gemeinsames Mittagessen

#### Hinweis:

Für die Projektarbeit ist ein Taschenrechner mit Exponentialfunktion ( $y^x$ ) erforderlich!

Vom Referenten erhalten Sie Kenngrößen und Erfahrungswerte für die Projektentwicklung und Bodenwertermittlung.

## HIERMIT MELDE ICH VERBINDLICH AN

### Betriebswirtschaftliche Kalkulation von städtebaulichen Projekten

- BB190600, Mittwoch, 15. Mai 2019, Berlin
- SH190609, Mittwoch, 19. Juni 2019, Hamburg
- BW190600, Donnerstag, 4. Juli 2019, Stuttgart

Name, Vorname

Dienstbezeichnung

Amt / Abteilung

Telefon

E-Mail

Name, Vorname

Dienstbezeichnung

Amt / Abteilung

Telefon

E-Mail

Rechnungsadresse

Straße

PLZ / Ort

Telefon / Fax

E-Mail

Datum

Unterschrift

Oder melden Sie sich per E-Mail an: [seminare@vhw.de](mailto:seminare@vhw.de)  
Weitere Informationen unter [www.vhw.de](http://www.vhw.de)