



Absender:

Name _____
 Institution _____
 Straße _____
 PLZ/Ort _____

Fax: 030 390473-690

vhw – Bundesverband für
 Wohnen und Stadtentwicklung e.V.
 Zentrale Seminarverwaltung
 Fritschestraße 27/28
 10585 Berlin

TERMIN, ORT, DAUER

BY190305
Dienstag, 15. Januar 2019
 Novotel Hotel Nuernberg Messezentrum
 Münchener Str. 340
 90471 Nürnberg
 Telefon: 0911 81260

BW190308
Mittwoch, 16. Januar 2019
 Mercure Hotel
 Stuttgart Airport Messe
 Eichwiesenring 1/1
 70567 Stuttgart (Fasanenhof)
 Telefon: 0711 72660

SN190302
Mittwoch, 10. April 2019
 Radisson Blu Hotel
 Augustusplatz 5–6
 04109 Leipzig
 Telefon: 0341 21460

Beginn: 10:00 Uhr
Ende: 16:30 Uhr

ANMELDUNG / ABMELDUNG

Ihre An- oder Abmeldungen erbitten wir schriftlich per Post, Fax oder E-Mail an den vhw e.V., Zentrale Seminarverwaltung, Fritschestr. 27/28, 10585 Berlin, Fax: 030 390473-690, seminare@vhw.de, oder buchen Sie im Internet unter www.vhw.de.

Senden Sie uns Ihre Anmeldung möglichst unter Benutzung des anhängenden Anmeldeformulars zu. Die Anmeldung ist verbindlich. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine schriftliche Bestätigung mit einer Anreisebeschreibung sowie eine Rechnung. Bei fehlender Abmeldung, Stornierung weniger als 1 Werktag vor Veranstaltungsbeginn oder auch nur zeitweiser Teilnahme ist die volle Teilnahmegebühr zu zahlen. Bei einer Abmeldung, die nicht wenigstens 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn in Schriftform erfolgt, sind 50 % der Teilnahmegebühr zu entrichten. Ein kostenfreier Teilnehmertausch ist bis Veranstaltungsbeginn möglich.

Wir bitten um Verständnis, dass wir uns Programmänderungen, Referenten- oder auch Ortswechsel sowie die Absage von Veranstaltungen vorbehalten müssen. In jedem Fall sind wir bemüht, Ihnen Absagen oder notwendige Änderungen so rechtzeitig wie möglich mitzuteilen. Müssen wir eine Veranstaltung absagen, erstatten wir die bezahlte Teilnahmegebühr. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist Bonn.



vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e.V.

Geschäftsstelle Bayern
 Josephsplatz 6 · 80798 München · Telefon: 089 291639-30
 Fax: 089 291639-32 · E-Mail: gst-by@vhw.de

Geschäftsstelle Baden-Württemberg
 Gartenstraße 13 · 71063 Sindelfingen · Telefon: 07031 866107-0
 Fax: 07031 866107-9 · E-Mail: gst-bw@vhw.de

Geschäftsstelle Sachsen
 Grassistraße 12 · 04107 Leipzig · Telefon: 0341 98489-10
 Fax: 0341 9848911 · E-Mail: gst-sn@vhw.de

www.vhw.de

TEILNAHMEGEBÜHREN

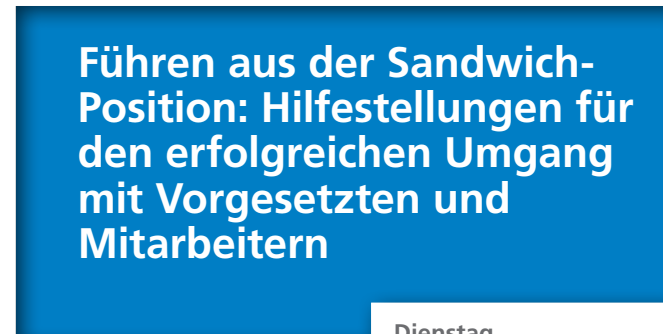
495,00 € für Mitglieder des vhw
 595,00 € für Nichtmitglieder

Die Teilnahmegebühren sind nach Erhalt der Rechnung vor Beginn der Veranstaltung ohne Abzug auf das Konto bei der Sparkasse KölnBonn, IBAN: DE59 3705 0198 0001 2098 16, BIC: COLSDE33XXX unter Angabe der Rechnungs- und Kundennummer zu zahlen.

In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsammlung, das Mittagessen, Getränke/Kaffee/Tee während der Pausen enthalten.



Kommunikation &
 Personalentwicklung,
 Softskills



Dienstag
 15. Januar 2019
 Nürnberg

Mittwoch
 16. Januar 2019
 Stuttgart

Mittwoch
 10. April 2019
 Leipzig



Titelmotiv: © iStock.com

www.vhw.de

GUTE GRÜNDE FÜR IHRE TEILNAHME

Das Übernehmen von Führungstätigkeiten stellt in den meisten Fällen an sich schon eine große Herausforderung dar. Vor allem, wenn man nicht dahingehend ausgebildet und gezielt darauf vorbereitet wurde. Und leider ist der Erwerb von Führungskompetenz auch heute noch eher selten Bestandteil von Studien- oder Ausbildungsgängen.

Vor ganz besondere Herausforderungen werden jedoch Menschen gestellt, die in der sogenannten Sandwich-Position der Führung landen. Diese müssen einerseits „nach unten“ motivieren, unterstützen und fördern. Andererseits müssen sie „nach oben“ die Zielerreichung, Aufgabenbewältigung und effiziente Budgetplanung berichten.

Ein wesentlicher Schlüssel zur Bewältigung dieses Drahtseilaktes liegt in der Reflexion sowie Entwicklung des eigenen Führungsverhaltens. Ähnlich wichtig sind darüber hinaus aber auch die Fähigkeit zur Perspektivübernahme sowie eine motivationsfördernde Kommunikation.

Nach dem Seminar

- kennen Sie die typischen Kommunikationsfallen in hierarchisch aufgebauten Organisationen;
- fällt Ihnen die Perspektivübernahme nach oben wie nach unten leichter;
- haben Sie einen reflektierten Führungsstil und können Methoden bewusster einsetzen;
- verstehen Sie es besser, motivationsförderliche Rahmenbedingungen zu schaffen und intrinsische Motivation bei Ihren Mitarbeiter*innen zu fördern.

Um eine intensive Arbeit zu ermöglichen, ist die Teilnehmerzahl auf 16 Gäste begrenzt.

IHR REFERENT



Vitalij Spak

Der Diplom-Psychologe und zertifizierte Verhaltens- und Kommunikationstrainer gründete im Jahr 2009 mit der ImproViT GbR ein Unternehmen für Personalentwicklung und ist dort bis heute geschäftsführend tätig. Zudem ist er Dozent für Persönlichkeitspsychologie an der Medical School Berlin (MSB) sowie für Soziale Kompetenzen an der Business School Potsdam (BSP)

AUF DEM SEMINAR TREFFEN SIE

Führungskräfte aus der öffentlichen Verwaltung und (kommunalen) Unternehmen; Team- und Projektleiter aus der Immobilienwirtschaft, Jobcentern und Ingenieurbüros.



Sie möchten vhw-Veranstaltungsangebote per E-Mail erhalten?

Zustimmung erteilen unter: www.vhw.de/email

PROGRAMMABLAUF

Führen aus der Sandwich-Position: Hilfestellungen für den erfolgreichen Umgang mit Vorgesetzten und Mitarbeitern

10:00 Uhr Beginn der Veranstaltung

Begrüßung und Organisatorisches

- Ziele & Ablauf

Sandwich-Position der Führung

- Was sind typische Kommunikationsfallen in hierarchischen Organisationen
- Wie kriege ich den Perspektivwechsel hin?
- Was muss ich beachten, um mich nicht zu verheddern?

Führungsstile und Führungsmethoden

- Welcher Führungstyp bin ich?
- Welche Strategien funktionieren gut? Welche weniger?
- Was muss ich in Verhandlungssituationen beachten?

Führung und Motivation

- Wie schaffe ich es, motivationsförderliche Rahmenbedingungen zu schaffen?
- Wie erzeuge ich intrinsische Motivation?
- Was ist für eine motivationsfördernde Kommunikation wichtig?

16:30 Uhr Ende der Veranstaltung

11:30 und 15:15 Uhr Kaffeepausen

13:00 bis 14:00 Uhr Gemeinsames Mittagessen

DAS KÖNNTE SIE AUCH INTERESSIEREN

Persönlichkeit trifft Körpersprache:

Das Dream-Team der effizienten Kommunikation

am 3. Juli 2019 in Sindelfingen (BW190309)

am 4. Juli 2019 in Nürnberg (BY190306)

Referent: Vitalij Spak

HIERMIT MELDE ICH VERBINDLICH AN

Führen aus der Sandwich-Position: Hilfestellungen für den erfolgreichen Umgang mit Vorgesetzten und Mitarbeitern

- BY190305, Dienstag, 15. Januar 2019, Nürnberg
- BW190308, Mittwoch, 16. Januar 2019, Stuttgart
- SN190302, Mittwoch, 10. April 2019, Leipzig

Name, Vorname

Dienstbezeichnung

Amt / Abteilung

Telefon

E-Mail

Name, Vorname

Dienstbezeichnung

Amt / Abteilung

Telefon

E-Mail

Rechnungsadresse

Straße

PLZ / Ort

Telefon / Fax

E-Mail

Datum

Unterschrift

Oder melden Sie sich per E-Mail an: seminare@vhw.de
Weitere Informationen unter www.vhw.de