

Kommunalwirtschaft

Führungsaufgaben von Vorarbeitern und Bauhofleitern im kommunalen Baubetriebshof

Montag, 10. November 2025 | München
Seminar-Nr.: [BY250200](#)

Gute Gründe für Ihre Teilnahme

Durch die Einführung verschiedener neuer Steuerungsinstrumente in den kommunalen Verwaltungen werden auch die Erwartungen an die Leistungserbringung der kommunalen Baubetriebshöfe erheblich steigen. Das neue kommunale Finanzwesen und die Budgetierung der kommunalen Auftraggeber werden nicht nur die erbrachten Leistungen der Arbeitsgruppen transparent machen, sondern auch den Leistungsdruck auf jede einzelne Person mit Führungsverantwortung erhöhen.

Bei den kleineren Baubetriebshöfen sind das in besonderem Maße die Betriebshofleiter und die Vorarbeiter. Ein gut aufgestellter Betriebshofleiter bzw. ein guter Vorarbeiter sind die Garanten für einen weiteren Fortbestand des Baubetriebshofes. Sie sichern durch ihr wirtschaftliches Handeln Arbeitsplätze!

Im anderen Falle werden nicht zufriedene „Kunden“ mittelfristig als Auftraggeber ausfallen, da sie die gleiche Leistung möglicherweise auch auf dem freien Markt – günstiger – einkaufen können. Dies kann sehr schnell zur Reduktion von Arbeitsplätzen führen.

Somit kristallisieren sich folgende Fragen heraus:

- Sind dem Vorarbeiter und dem Bauhofleiter seine Aufgaben, Rechte und Pflichten bekannt?
- Stimmt die Ablauforganisation und die Ressourcendisposition im Betrieb?
- Ist jeder Führungskraft der Geldwert einer erbrachten Leistung klar?
- Was passiert, wenn eine bisher vom Baubetrieb erbrachte Leistung wegfällt?

Ihr Dozent

Hans-Jürgen Schiffner
Fachbereichsleiter Städtische Betriebe Heidenheim.

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

Termin, Ort, Dauer

Montag, 10. November 2025
Eden Hotel Wolff
Arnulfstr. 4
80335 München
T 089 5 51 15-0

Beginn: 10:00 Uhr
Ende: 16:30 Uhr

Teilnahmegebühren

370,- € für Mitglieder
435,- € für Nichtmitglieder

In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsammlung, das Mittagessen und Getränke/Kaffee/Tee während der Pausen enthalten.

Etwaige Kosten für Übernachtung/Abendessen/Frühstück sind nicht enthalten.

Auf dem Seminar treffen Sie

Vorarbeiter und Bauhofleiter kleinerer und mittlerer Betriebshöfe mit einer Personalverantwortung oder Dispositionsverantwortung.

Programmablauf

Führungsaufgaben von Vorarbeitern und Bauhofleitern im kommunalen Baubetriebshof

Das Thema gliedert sich in vier Seminarteile. Die Seminarinhalte geben dem Baubetriebshofleiter und dem Vorarbeiter einer kleinen Arbeitsgruppe Hilfestellungen und zeigen die Zusammenhänge zwischen Auftrag, Erledigung, Service und Abrechnung auf. Es soll aber auch deutlich gemacht werden, welche Erwartungen in der Zukunft an diese Führungsebene gestellt werden.

I. Der Führerschein zur Führungskraft

- Aufgaben des Vorarbeiters
- Rechte und Pflichten gegenüber den Mitarbeitern
- Motivation der Mitarbeiter
- Führungskraft aufgrund der eigenen Persönlichkeit und des Fachwissens

II. Auftragsdisposition und Ressourceneinsatz

- Priorisieren von Aufträgen
- Arbeitsvorbereitung und Zeitmanagement
- Mitarbeiterdisposition
- Fahrzeug- und Gerätedisposition
- Zusammenarbeit mit den Auftraggebern und Bürgern (Auftragsfeedback)

III. Wirtschaftliches Denken und Handeln

- Was ist Leistung?
- Was darf Leistung kosten?
- Wie ergeben sich Verrechnungssätze?
- Was sind Produktpreise und warum sind diese in der Zukunft so wichtig?
- Was heißt eigentlich Budgetierung?

IV. Qualitätsstandards

- Wozu ist eine Kontrahierung gut?
- Standardleistungen
- Arbeiten mit Vorkalkulation

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

Kontakt

vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V.

Geschäftsstelle Bayern

Josephsplatz 6
80798 München

T 089 291639-30

E gst-by@vhw.de

Zeitlicher Ablauf

Beginn: 10:00 Uhr
11:30 bis 11:45 Uhr Kaffeepause
13:00 bis 14:00 Uhr Mittagessen
14:45 bis 15:00 Uhr Kaffeepause
Ende: 16:30 Uhr

Hinweise