

Absender:

Name
Institution
Straße
PLZ/Ort

Fax: 030 390473-690

vhw – Bundesverband für  
Wohnen und Stadtentwicklung e.V.  
Zentrale Seminarverwaltung  
Fritschestraße 27/28  
10585 Berlin

TERMIN, ORT, DAUER

**HE190301**  
**Dienstag, 20. August 2019**  
mainhaus Stadthotel Frankfurt  
Hotel und Kolping Frankfurt  
GmbH  
Lange Str. 26  
60311 Frankfurt am Main  
Telefon: 069 2 99 06 - 0

**NS190302**  
**Freitag, 13. September 2019**  
Hotel Loccumer Hof  
Kurt-Schumacher-Str. 14/16  
30159 Hannover  
Telefon: 0511 12 64-0  
**Beginn:** 10:00 Uhr  
**Ende:** 16:30 Uhr

TEILNAHMEGEBÜHREN

495,00 € für Mitglieder des vhw  
595,00 € für Nichtmitglieder  
Die Teilnahmegebühren sind nach Erhalt der Rechnung vor Beginn der Veranstaltung ohne Abzug auf das Konto bei der Sparkasse KölnBonn, IBAN: DE59 3705 0198 0001 2098 16, BIC: COLSDE33XXX unter Angabe der Rechnungs- und Kundennummer zu zahlen.  
In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsammlung, das Mittagessen, Getränke/Kaffee/Tee während der Pausen enthalten.

ANMELDUNG / ABMELDUNG

Ihre An- oder Abmeldungen erbitten wir schriftlich per Post, Fax oder E-Mail an den vhw e.V., Zentrale Seminarverwaltung, Fritschestr. 27/28, 10585 Berlin, Fax: 030 390473-690, seminare@vhw.de, oder buchen Sie im Internet unter www.vhw.de.

Senden Sie uns Ihre Anmeldung möglichst unter Benutzung des anhängenden Anmeldeformulars zu. Die Anmeldung ist verbindlich. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine schriftliche Bestätigung mit einer Reisebeschreibung sowie eine Rechnung. Bei fehlender Abmeldung, Stornierung weniger als 1 Werktag vor Veranstaltungsbeginn oder auch nur zeitweiser Teilnahme ist die volle Teilnahmegebühr zu zahlen. Bei einer Abmeldung, die nicht wenigstens 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn in Schriftform erfolgt, sind 50 % der Teilnahmegebühr zu entrichten. Ein kostenfreier Teilnehmertausch ist bis Veranstaltungsbeginn möglich.

Wir bitten um Verständnis, dass wir uns Programmänderungen, Referenten- oder auch Ortswechsel sowie die Absage von Veranstaltungen vorbehalten müssen. In jedem Fall sind wir bemüht, Ihnen Absagen oder notwendige Änderungen so rechtzeitig wie möglich mitzuteilen. Müssen wir eine Veranstaltung absagen, erstatten wir die bezahlte Teilnahmegebühr. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist Bonn.



vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e.V.

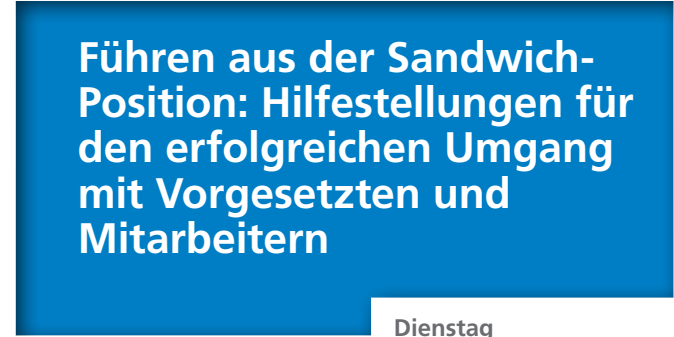
Geschäftsstelle Hessen

Friedrich-Ebert-Straße 5 · 55218 Ingelheim · Telefon: 06132 71496-0  
Fax: 06132 71946-9 · E-Mail: gst-he@vhw.de

Geschäftsstelle Region Nord

Sextrostr. 3–5 · 30169 Hannover · Telefon: 0511 984225-14  
Fax: 0511 984225-19 · E-Mail: sjochheim@vhw.de

www.vhw.de



Dienstag  
20. August 2019  
Frankfurt am Main

Freitag  
13. September 2019  
Hannover



Titelmotiv: © iStock.com

## GUTE GRÜNDE FÜR IHRE TEILNAHME

Das Übernehmen von Führungstätigkeiten stellt in den meisten Fällen an sich schon eine große Herausforderung dar. Vor allem, wenn man nicht dahingehend ausgebildet und gezielt darauf vorbereitet wurde. Und leider ist der Erwerb von Führungskompetenz auch heute noch eher selten Bestandteil von Studien- oder Ausbildungsgängen.

Vor ganz besondere Herausforderungen werden jedoch Menschen gestellt, die in der sogenannten Sandwich-Position der Führung landen. Diese müssen einerseits „nach unten“ motivieren, unterstützen und fördern. Andererseits müssen sie „nach oben“ die Zielerreichung, Aufgabenbewältigung und effiziente Budgetplanung berichten.

Ein wesentlicher Schlüssel zur Bewältigung dieses Drahtseilaktes liegt in der Reflexion sowie Entwicklung des eigenen Führungsverhaltens. Ähnlich wichtig sind darüber hinaus aber auch die Fähigkeit zur Perspektivübernahme sowie eine motivationsfördernde Kommunikation.

Nach dem Seminar

- kennen Sie die typischen Kommunikationsfallen in hierarchisch aufgebauten Organisationen;
- fällt Ihnen die Perspektivübernahme nach oben wie nach unten leichter;
- haben Sie einen reflektierten Führungsstil und können Methoden bewusster einsetzen;
- verstehen Sie es besser, motivationsförderliche Rahmenbedingungen zu schaffen und intrinsische Motivation bei Ihren Mitarbeiter\*innen zu fördern.

Um eine intensive Arbeit zu ermöglichen, ist die Teilnehmerzahl auf 16 Gäste begrenzt.

## IHR REFERENT



### Vitalij Spak

Der Diplom-Psychologe und zertifizierte Verhaltens- und Kommunikationstrainer gründete im Jahr 2009 mit der ImproViT GbR ein Unternehmen für Personalentwicklung und ist dort bis heute geschäftsführend tätig. Zudem ist er Dozent für Persönlichkeitspsychologie an der Medical School Berlin (MSB) sowie für Soziale Kompetenzen an der Business School Potsdam (BSP)

## AUF DEM SEMINAR TREFFEN SIE

Führungskräfte aus der öffentlichen Verwaltung und (kommunalen) Unternehmen; Team- und Projektleiter aus der Immobilienwirtschaft, Jobcentern und Ingenieurbüros.



Sie möchten vhw-Veranstaltungsangebote per E-Mail erhalten?

Zustimmung erteilen unter: [www.vhw.de/email](http://www.vhw.de/email)

## PROGRAMMABLAUF

### Führen aus der Sandwich-Position: Hilfestellungen für den erfolgreichen Umgang mit Vorgesetzten und Mitarbeitern

10:00 Uhr Beginn der Veranstaltung

#### Begrüßung und Organisatorisches

- Ziele & Ablauf

#### Sandwich-Position der Führung

- Was sind typische Kommunikationsfallen in hierarchischen Organisationen
- Wie kriege ich den Perspektivwechsel hin?
- Was muss ich beachten, um mich nicht zu verheddern?

#### Führungsstile und Führungsmethoden

- Welcher Führungstyp bin ich?
- Welche Strategien funktionieren gut? Welche weniger?
- Was muss ich in Verhandlungssituationen beachten?

#### Führung und Motivation

- Wie schaffe ich es, motivationsförderliche Rahmenbedingungen zu schaffen?
- Wie erzeuge ich intrinsische Motivation?
- Was ist für eine motivationsfördernde Kommunikation wichtig?

16:30 Uhr Ende der Veranstaltung

11:30 und 15:15 Uhr Kaffeepausen

13:00 bis 14:00 Uhr Gemeinsames Mittagessen

## DAS KÖNNTE SIE AUCH INTERESSIEREN

### Persönlichkeit trifft Körpersprache:

#### Das Dream-Team der effizienten Kommunikation

Nürnberg, 4. Juli 2019 (BY190306)

Leipzig, 27. August 2019 (SN190303)

Hamburg, 3. Dezember 2019 (SH190303)

Referent: Vitalij Spak

## HIERMIT MELDE ICH VERBINDLICH AN

### Führen aus der Sandwich-Position: Hilfestellungen für den erfolgreichen Umgang mit Vorgesetzten und Mitarbeitern

- HE190301, Dienstag, 20. August 2019, Frankfurt am Main
- NS190302, Freitag, 13. September 2019, Hannover

Name, Vorname

Dienstbezeichnung

Amt / Abteilung

Telefon

E-Mail

Name, Vorname

Dienstbezeichnung

Amt / Abteilung

Telefon

E-Mail

Rechnungsadresse

Straße

PLZ / Ort

Telefon / Fax

E-Mail

Datum

Unterschrift

Oder melden Sie sich per E-Mail an: [seminare@vhw.de](mailto:seminare@vhw.de)  
Weitere Informationen unter [www.vhw.de](http://www.vhw.de)