

KOMMUNALWIRTSCHAFT



ZERTIFIKAT
Leitungskraft
im kommunalen Bauhof
vhw – Bundesverband
für Wohnen und
Stadtentwicklung e. V.

PRÄSENZVERANSTALTUNG

Fortbildung zur Leitungskraft im kommunalen Bauhof

Erlernen Sie die wichtigsten Techniken und Instrumente
einer Leitungskraft

September – Oktober 2025

Hannover | NS250200

Ihre Dozierenden



Armin Braun

Jurist und Schadensreferent der GVV Kommunalversicherung VVaG in Köln, langjährige Praxiserfahrung in den Bereichen kommunale Haftpflicht und Unfallschäden, Eigenbetriebe, Energie- und Versorgungsträger, Bestattungs- und Friedhofsträger, Straßensicherung und Winterdienst, regelmäßiger Dozent in einschlägigen Themen.



Martin Horneber

Ist bundesweit aktiv als Trainer, Berater und Coach. Seine Schwerpunkte sind Workshops und Klausuren mit Führungskräften und Teams verschiedenster Unternehmen und Organisationen. Seine Kernthemen sind strategische Unternehmensentwicklung, Veränderungsprozesse Kundenorientierung. Martin Horneber wohnt bei Roßtal in Bayern.



Uwe Laib

Verwaltungsfachwirt und Betriebswirt (VWA), Inhaber und Geschäftsführer der bundesweit tätigen Kommunalberatung Uwe Laib in Ingelheim am Rhein, zuvor Leiter verschiedener kommunaler Sondervermögen (Sportstätten, Bäderbetriebe, Bauhof), Mitglied mehrerer Projektgruppen zur Doppik-Einführung, Autor mehrerer Fachbücher zur kommunalen Doppik.



Hans-Jürgen Schiffner

(Fachbereichsleiter a.D)

24 Jahre Fachbereichsleiter der Städtischen Betriebe Heidenheim und 12 Jahre Leiter des Städtischen Betriebshofes Leinfeldern Echterdingen. Ehem. Leiter des Arbeitskreis Baubetriebshöfe im Städtetag B.-W.; ehem. Bundesvorsitzender u. Mitbegründer des Bundesarbeitskreises Baubetriebshöfe im VKU (Verband Kommunaler Unternehmen) Berlin. Seit über 35 Jahren nebenberuflicher Organisationsgutachter zu allen Themen kommunaler Betriebe und Referent verschiedener Verwaltungs- und Hochschulen zu den Themenkomplexen Kosten-Leistungs-Rechnung (KLR), Verkehrssicherungspflichten und Mitarbeiterführung.

Zielgruppe

Die Fortbildung richtet sich an:

- Führungs- und Fachkräfte kommunaler Bauhöfe
- Vorarbeiter und Bauhofleiter
- Ambitionierte Mitarbeiter
- Interessierte aus Verwaltung und politischen Gremien

Das sollten Sie mitbringen:

- Begeisterung im kommunalen Bauhof
- Bereitschaft zur zukunftsorientierten Ausrichtung
- Interesse an modernen Erkenntnissen und Methoden
- Offenheit im gemeinsamen Erfahrungsaustausch
- Fallbeispiele aus der eigenen Berufspraxis

Die Fortbildung ist auf maximal 25 Teilnehmer ausgelegt.

Lehrgang zur Leitungskraft im kommunalen Bauhof

Schlüsselkompetenz für den kommunalen Bauhof

Kommunale Bauhöfe funktionieren heute nicht mehr ohne qualifizierte Leitungskräfte. Die Eigeninitiative bei der Aneignung des erforderlichen Praxiswissens wird heute mehr denn je eingefordert. Die Anforderungen an Führungskräfte werden immer komplexer und setzen vertiefte Kenntnisse in vielfältigen Aufgabengebieten voraus. Die traditionellen Berufsausbildungen reichen hierfür oftmals nicht aus. Einerseits ist die wirtschaftliche Betriebsführung des kommunalen Bauhofs zu gewährleisten und andererseits sind die verschiedenen Besonderheiten der öffentlichen Aufgaben zu beachten. Die Führungskräfte sind gefordert, nicht nur betriebswirtschaftliche Instrumentarien anzuwenden, sondern auch gegenüber Verwaltung und politischen Gremien die Leistungs- und Kostenstrukturen transparent darzustellen. Ebenso sind die Belange der beteiligten Fachämter zu berücksichtigen und alle Beschäftigte des kommunalen Bauhofs in die erforderlichen Prozesse einzubeziehen. Die Leitungskräfte können nur betriebswirtschaftlichen Erfolg erreichen, wenn Mitarbeitende hierfür sensibilisiert und motiviert werden.

Heute geht es ohne Leitungskräfte kaum noch, intern wie extern!

Der verantwortungsvolle Umgang mit Personal, Verwaltung und politischen Gremien sowie den Finanzmitteln der Allgemeinheit erfordert kompetente

Leitungskräfte im kommunalen Bauhof. Die effiziente Betriebsführung, welche sich bedarfs- und zielgerichtet an die unterschiedlichen Interessen der Beteiligten anpasst, ist wesentlicher Erfolgsfaktor für jeden kommunalen Bauhof. Um der schwierigen und vielfältigen Komplexität des Aufgabenspektrums gerecht zu werden, bedarf es grundlegender und systematischer Kenntnisse über die strategische und wirtschaftliche Betriebsführung kommunaler Bauhöfe.

Für eine kompetente Betriebsleitung!

Mit dieser Fortbildung vermittelt der vhw Ihnen praxisorientiertes Wissen, um die Leitungsfunktion im kommunalen Bauhof täglich qualifiziert auszufüllen. Die erworbenen Kenntnisse werden Ihnen helfen, die strategische und wirtschaftliche Betriebsführung erfolgreich zu gewährleisten. Die Umsetzung der Techniken wird Ihnen ermöglichen, sich den Herausforderungen in der Kommunikation mit Personal, Verwaltung und politischen Gremien sowie der Öffentlichkeit souverän zu stellen.

Alle drei Fortbildungseinheiten finden an zwei aufeinanderfolgenden Tagen statt (Donnerstag und Freitag). Dies ermöglicht es Ihnen, Leitungswissen und Leitungstechniken in einem geschützten Raum intensiv auszutauschen. So erlangen Sie die erforderliche Sicherheit, um vor Ort besser agieren zu können.

Konzept der Fortbildung

Die Fortbildung befähigt Sie, selbständig Leitungsfunktionen im kommunalen Bauhof wahrzunehmen. Der vhw bietet Ihnen einen berufsbegleitenden Lernprozess, eingebettet in ein praxisnahes und modernes Konzept für Leitungskräfte im kommunalen Bauhof.

In den drei Einheiten werden Methoden und Vorgehensweisen zur strategischen und wirtschaftlichen Betriebsführung vermittelt. Im Mittelpunkt steht dabei, einerseits Fachwissen zu erlernen und andererseits die Kenntnisse auf Ihren Anwendungsbedarf zu übertragen. Hierfür stehen Ihnen erfahrene Trainer zur Seite.

Lernziele sind:

- Selbstmanagement der Leitungskraft zu entwickeln
- Kundenorientierung und Mitarbeiterführung zu stärken
- Kosten- und Leistungsrechnung transparent aufzubauen
- Haushaltsplan und Haushaltsvollzug zu optimieren
- Haftungsrisiko zu vermeiden und Verkehrssicherungspflichtgemäß zu erfüllen
- Organisation und Zuständigkeiten kollegial und sinnvoll aufzubauen
- Ausrichtung des kommunalen Bauhofs zukunftsorientiert zu gestalten
- Herausforderungen der täglichen Bauhofpraxis zu meistern

AUFBAU UND INHALT DER FORTBILDUNG

Im Folgenden werden die einzelnen Einheiten näher erläutert. Alle Einheiten werden durch Fallbeispiele hinterlegt. Bitte bringen Sie zur 3. Einheit die landesspezifische Haushaltsverordnung, den gemeindespezifischen Haushalts- bzw. Wirtschaftsplan für das Produkt Bauhof, die Übersicht über bisherige Stundenverrechnungen und einen Taschenrechner mit.

Programmablauf

1. Einheit 18./19. September 2025

Selbstmanagement der Leitungskraft

Donnerstag, 10:00 – 17:00 Uhr

Dozent: Martin Horneber

- Selbstmanagement
- Arbeitsorganisation
- Planung und Delegation
- Zeitmanagement
- Gesprächsführung
- Persönliche Fortbildungsziele

Kundenorientierung und Mitarbeiterführung

Freitag, 09:00 – 16:00 Uhr

Dozent: Martin Horneber

- Kundenorientierung
- Mitarbeiterführung
- Motivationstechniken
- Konfliktmanagement
- Umgang mit Bürgerbeschwerden
- Kooperation mit Verwaltung und politischen Gremien
- Öffentlichkeitsarbeit

2. Einheit: 9./10. Oktober 2025

Haftungsrisiko und Verkehrssicherung

Donnerstag, 10:00 – 17:00 Uhr

Dozent: Armin Braun

- Öffentliche Verkehrsflächen und kommunale Grundstücke
- Gefährdungsbeurteilung
- Straßenzustand und Straßenkontrolle
- Winterdienst, Räum- und Streupflicht
- Straßenreinigung und Ölspuren
- Gewässer, Becken und Einläufe
- Spielplätze und Spielgeräte
- Friedhöfe und Stadtparks
- Baumkataster
- Dienstanweisungen

Kosten- und Leistungsrechnung

Freitag, 09:00 – 16:00 Uhr

Dozent: Uwe Laib

- Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung
- Erfassung von Leistungsmengen und Kennzahlen
- Kalkulation von Leistungspreisen
- Aufgabenorientierte Personalbemessung
- Ermittlung von produktiven Stunden
- Berechnung von Personal- und Fahrzeugstundensätzen
- Verrechnung von Material
- Kalkulation von Leistungspreisen

3. Einheit: 23./24. Oktober 2025

Führungsaufgaben von Bauhofleiter/innen

Donnerstag, 10:00 - 17:00 Uhr

Dozent: Hans-Jürgen Schiffner

- Der Führerschein zur Führungskraft
- Auftragsdisposition und Ressourceneinsatz
- Wirtschaftliches Denken und Handeln
- Qualitätsstandards
- Arbeitsrechtliches Wissen

Haushaltsrechtliches Wissen und kollegialer Erfahrungsaustausch

Freitag, 09:00 - 16:00 Uhr

Dozenten : Hans-Jürgen Schiffner, Uwe Laib

- Grundlagen der Haushaltsplanung und des Haushaltsvollzugs
- Mittelanmeldungen
- Anschaffungs- und Herstellungskosten
- Investitions- und Wirtschaftlichkeitsberechnung
- Interne Leistungsverrechnung
- Fragen stellen – Antworten finden (aus der Praxis für die Praxis)

Umfang der Fortbildung

Der Umfang der Fortbildung beträgt insgesamt 44 Fortbildungsstunden á 45 min, verteilt auf sechs Tage.

Die Einheiten sind nur zusammen buchbar.

Termin, Dauer, Ort

1. Einheit: Donnerstag/Freitag, 18./19. September 2025

2. Einheit: Donnerstag/Freitag, 9./10. Oktober 2025

3. Einheit: Donnerstag/Freitag, 23./24. Oktober 2025

Veranstaltungsort ist Hannover

NS250200

Karriere-Campus & Gastronomie GmbH
Swiss-Life-Platz 2
30659 Hannover

Beginn: 10:00 Uhr (1. Tag)
9:00 Uhr (2. Tag)

Ende: 17:00 Uhr (1. Tag)
16:00 Uhr (2. Tag)

Preise

2.950 € für Mitglieder des vhw

3.250 € für Nichtmitglieder

In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsammlung sowie folgende Verpflegung (ohne Übernachtung) enthalten: Mittagessen und Abendessen jeweils an Tag 1, und Mittagessen an Tag 2, Getränke sowie Kaffee/ Tee während der Pausen.

Im Best Western Hotel Der Föhrenhof (Kirchhorster Str. 22, 30659 Hannover, Tel. 0511 61540) steht unter dem Kennwort „vhw“ ein Zimmerkontingent (106 € pro EZ incl. Frühstück zzgl. 5,35 € Beherbergungssteuer pro ÜN) zur Verfügung. Reservierungen nehmen Sie bitte selbst vor. (nicht im Seminarpreis enthalten).

Zertifizierung

Für die abgeschlossene Fortbildung wird das Zertifikat „Leitungskraft im kommunalen Bauhof (vhw)“ vom vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V. vergeben.

Das Zertifikat kann nur verliehen werden, wenn mindestens 80 Prozent der Veranstaltungen im Fortbildungsteil besucht wurden. Wird mehr als ein Veranstaltungstag versäumt, können wir Ihnen nur einen Teilnahmenachweis ausstellen.

Ihr Ansprechpartner für inhaltliche Fragen

Antje Baumgarten
T 030 390473-490
E abaumgarten@vhw.de

Ansprechpartner für organisatorische Fragen

vhw-Geschäftsstelle Nord
T 05111 9842 250
E gst-nord@vhw.de

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

Alle Infos und Buchung unter [vhw.de/fortbildung/](https://www.vhw.de/fortbildung/) und Eingabe der Veranstaltungsnr. **NS250200** in das Suchfeld. Oder einfach QR-Code scannen:

Sie haben Fragen zu unseren Veranstaltungen?
Rufen Sie unsere Servicehotline Fortbildung an oder schreiben Sie uns:

T 030 390473-610
Mo bis Do 9:00 – 16:00 Uhr, Fr 8:00 – 13:00 Uhr
E kundenservice@vhw.de

[vhw.de](https://www.vhw.de)



SIE MÖCHTEN VHW-VERANSTALTUNGSANGEBOTE PER E-MAIL ERHALTEN?

Zustimmung erteilen unter: www.vhw.de/email

vhw – Bundesverband für Wohnen und
Stadtentwicklung e. V.

Bundesgeschäftsstelle/Fortbildung
Fritschestraße 27/28 · 10585 Berlin
T +49 30 390 473-610
E kundenservice@vhw.de