

## Stadtentwicklung und Bürgerbeteiligung

# Moderne Verwaltungsstrukturen zur Bewältigung komplexer Planungsprozesse

Montag, 10. Mai 2021 | Dortmund  
Seminar-Nr.: [NW210612](#)

### Gute Gründe für Ihre Teilnahme

Kommunen sind auf absehbare Zeit mit komplexen Herausforderungen konfrontiert, für die es keine einfachen Lösungen gibt: Somit stellt sich die Frage: Wie müssen wir die Zusammenarbeit aller Akteur\*Innen organisieren, um Lösungen in den zunehmend komplexen Planungsprozessen zu finden?

Ziel des Workshops ist es, vor dem Hintergrund dieser Frage, Lösungsansätze zu entwickeln, wie ein gutes Zusammenspiel der verschiedenen Akteure\*Innen im Verwaltungsalltag gelingt.

In Diskussionsrunden und Übungen werden folgende Punkte im Seminar thematisiert und erörtert:

- Wie gehen wir mit komplexen Herausforderungen um? Und wie werden diese strukturiert?
- Wie können die komplexen, sich stetig wandelnden Herausforderungen an die Verwaltung gemanagt werden?
- Wie muss sich eine Stadtverwaltung aufstellen und ihr Handeln weiterentwickeln, damit notwendige Lösungen dynamisch angestoßen, gesteuert und umgesetzt werden?
- Wie kann die (Führungs-)Kultur einer Verwaltung wirkungsvoll beeinflusst werden, damit fachübergreifende Kooperationen sich verstetigen?
- Wie gelingen unsere internen und externen Kommunikationsprozesse?
- Wie lassen sich wertschätzende Führung, transparente Haltung und klare Rollenverteilung etablieren, um nachhaltige Wirkungen zu erzielen?

Aufbauend auf den Berichten und Ideen der Teilnehmer\*innen werden Lösungsansätze diskutiert und durchdacht. Hierbei werden die Referentin und der Referent ihre langjährigen Erfahrungen aus der kommunalen Praxis einfließen lassen.

Das Seminar ist auf maximal 20 Teilnehmende begrenzt.

### Ihre Dozierenden

#### Albert Geiger

von 2008-2017 Leiter des Querschnittsreferats für nachhaltige Stadtentwicklung in Ludwigsburg; aktuell Leiter im Bürgerbüro Bauen in Ludwigsburg, verantw. u. a. für nachhaltige Quartiersentwicklung.

#### Dr.-Ing. Christine Grüger

Raumplanerin und Planungsmoderatorin; Bürohäberin von suedlicht - moderation . mediation . planungsdialoG, Freiburg; Schwerpunktthemen u. a.: Prozessgestaltung, Moderation von Beteiligungsprozessen im Rahmen von Stadtentwicklungsprojekten.

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

### Termin, Ort, Dauer

Montag, 10. Mai 2021  
Kongress Dortmund GmbH (Kongresszentrum Westfalenhallen)  
Rheinlanddamm 200  
44139 Dortmund  
T 0231 12 04 - 0

Beginn: 09:30 Uhr  
Ende: 16:45 Uhr

### Teilnahmegebühren

395,- € für Mitglieder  
495,- € für Nichtmitglieder

In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsammlung, das Mittagessen und Getränke/Kaffee/Tee während der Pausen enthalten.

Etwaige Kosten für Übernachtung/Abendessen/Frühstück sind nicht enthalten.

### Weitere Termine

14. Oktober 2021 | München  
Seminar-Nr.: [BY210618](#)

## Auf dem Seminar treffen Sie

Bürgermeister, Führungskräfte aus den Stadtentwicklungsabteilungen, Bauplanungsämtern, Hauptämtern, Personalämtern, Ämtern für Soziale Angelegenheiten von Städten, Kreisen und Gemeinden sowie aus anderen Abteilungen.

## Programmablauf

### Moderne Verwaltungsstrukturen zur Bewältigung komplexer Planungsprozesse

#### Einstieg ins Thema, Vorstellungsrunde mit Übungen

##### Stadtentwicklung und Verwaltungshandeln

- Integrierte, nachhaltige Stadtentwicklung: warum sich das Verwaltungshandeln ändern muss!
- Was sind die aktuellen Herausforderungen?
- Wie mit der zunehmenden Komplexität umgehen?

##### Gemeinsamer Blick auf die Ergebnisse der Partner-Interviews

Verständnisfragen und Diskussion

##### Impuls 1 (Alber Geiger):

##### Aller Anfang ist schwer: die ersten Schritte zur Veränderung: Inhalte, Verfahren und Akteure auf den Weg bringen

- Was es dazu braucht!
- Politischer Wille: GR überzeugen, erarbeiten und beschließen lassen; Steuerungsfunktion des GR verdeutlichen;
- Verwaltungsstrukturen im Geist einer Kultur der Zusammenarbeit (fachübergreifende Kooperationsstruktur) initialisieren, wie z.B. Stabstelle, Projektgruppe, Koordinierungsstelle, Lenkungsgruppe
- Inhaltliche Bearbeitung strategischer Fragestellungen für die nachhaltige Stadtentwicklung

##### Impuls 2 (Christine Grüger): Verwaltungsinterne und externe Kommunikationsprozesse etablieren

- Differenzierte Öffentlichkeitsbeteiligung
- Kommunikationsprozesse in der Verwaltung (Anforderungen, Beteiligte, Formen, Beispiele)
- Einbinden der Politik in planerische Entscheidungsprozesse
- Zusammenspiel der Kompetenzen von Verwaltung, Wissenschaft und Externe sowie der Politik

##### Übergang gestalten: vom hierarchischen zum agilen Verwaltungsaufbau (Alber Geiger)

##### Kleingruppenarbeit an Thementischen

- Wie kann ich in meiner Verwaltung Veränderungen einleiten?

##### Gemeinsamer Blick auf die Arbeitsergebnisse

##### Reflexion- und Schlussrunde

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

## Kontakt

**vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V.**

### Geschäftsstelle Nordrhein-Westfalen

Hinter Hoben 149  
53129 Bonn

T 0228 72599-45  
E [gst-nrw@vhw.de](mailto:gst-nrw@vhw.de)

## Zeitlicher Ablauf

Beginn: 09:30 Uhr  
11:15 bis 11:30 Uhr Kaffeepause  
13:00 bis 14:00 Uhr Mittagessen  
15:45 bis 16:00 Uhr Kaffeepause  
Ende: 16:45 Uhr