

Kommunikation, Personalentwicklung, Soft Skills

## Führungskraft was nun? Orientierungshilfen für Einsteiger und Aufsteiger

Donnerstag, 6. Juni 2024 und Freitag, 7. Juni 2024 | Köln  
Seminar-Nr.: [NW240305](#)

### Gute Gründe für Ihre Teilnahme

Es ist soweit – Sie sind Führungskraft! Sicher haben Sie sich Ihre Gedanken gemacht, sind vielleicht sogar auf die neue Rolle vorbereitet worden, aber ist es schon so richtig bei Ihnen angekommen und verinnerlicht, dass Sie jetzt eine Führungsrolle einnehmen? Haben es Ihre Mitarbeiter schon akzeptiert, oder sehen diese in Ihnen immer noch die Kollegin oder den Kollegen?

Diese Situation zu meistern, erfordert die Bereitschaft am eigenen Rollenverständnis zu arbeiten, Klärungsprozesse mit den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern zu initiieren und Konfliktsituationen einzugehen.

Die erfolgreiche und vertrauensvolle Zusammenarbeit für die Zukunft muss aufgebaut werden und zugleich sollten Sie in Ihrer neuen Rolle Profil gewinnen, zur besseren Orientierung aller Beteiligten.

Der Einblick in theoretische Grundlagen von Führung, Führungsmodellen und die Wahrnehmung von Führungsinstrumenten ist eine gute Basis für die eigene Standortbestimmung. Daneben werden Sie an konkreten Fragestellungen aus Ihrer Führungspraxis neue Handlungsoptionen für Ihren Führungsalltag erarbeiten.

Um eine intensive Diskussion zu ermöglichen, ist die Teilnehmerzahl auf 16 Gäste begrenzt.

### Ihre Dozentin

#### **Brigitte Schwabe**

Systemische Beratung, Coaching & Mediation, Hannover. Trainerin/Beraterin für Personal- und Organisationsentwicklung mit Schwerpunkt Führungskräfteentwicklung.

[>> ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

#### Termin, Ort, Dauer

Leonardo Hotel Köln  
Waldecker Straße 11-15  
51065 Köln  
T 0221 67090

Donnerstag, 6. Juni 2024  
Beginn: 10:00 Uhr, Ende: 18:00 Uhr

Freitag, 7. Juni 2024  
Beginn: 09:00 Uhr, Ende: 16:00 Uhr

#### Teilnahmegebühren

795,- € für Mitglieder  
895,- € für Nichtmitglieder

In den Teilnahmegebühren sind eine Materialsammlung, das Mittagessen und Getränke/Kaffee/Tee während der Pausen enthalten.

Etwaige Kosten für Übernachtung/Abendessen/Frühstück sind nicht enthalten.

## Auf dem Seminar treffen Sie

Kolleginnen und Kollegen aus der öffentlichen Verwaltung, (kommunalen) Unternehmen und aus der Immobilienwirtschaft, die erstmals Führungsverantwortung übernommen haben oder in Zukunft übernehmen werden, sowie Führungsnachwuchskräfte.

## Programmablauf

### Führungskraft was nun? Orientierungshilfen für Einsteiger und Aufsteiger

#### Folgende Themen werden bearbeitet:

- Vom Mitarbeiter zur Führungskraft – welche Schwierigkeiten sind damit verbunden?
- Führungsmodelle und Führungsstile
- Hauptaufgaben der Führungsfunktion
- Wahrnehmung von Führungsinstrumenten, insbesondere Motivation und Delegation
- Zielvereinbarung als Führungsinstrument
- Rollen- und Selbstverständnis als Führungskraft
- Initiierung von Teamentwicklungsprozessen
- Rollenklärung mit einzelnen Mitarbeitern und im Team
- Umgang mit der „Sandwichposition“

Neben Kurzvortrag und Diskussion wird mit Fallbeispielen und konkreten Fragestellungen aus der Praxis der Teilnehmer gearbeitet.

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

## Kontakt

**vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V.**

### Geschäftsstelle Nordrhein-Westfalen

Hinter Hoben 149  
53129 Bonn

T 0228 72599-45  
E [gst-nrw@vhw.de](mailto:gst-nrw@vhw.de)

## Zeitlicher Ablauf

### Tag 1:

Beginn: 10:00 Uhr  
11:15 bis 11:30 Uhr Kaffeepause  
13:00 bis 14:00 Uhr Mittagessen  
15:15 bis 15:30 Uhr Kaffeepause  
Ende: 18:00 Uhr

### Tag 2:

Beginn: 09:00 Uhr  
11:15 bis 11:30 Uhr Kaffeepause  
13:00 bis 14:00 Uhr Mittagessen  
15:15 bis 15:30 Uhr Kaffeepause  
Ende: 16:00 Uhr