



WEBINAR
www.vhw.de

Kommunalwirtschaft

Professionelles Haushaltsmanagement durch Controlling und Kennzahlen

Dienstag, 3. August 2021 | online: 10:00 - 16:30 Uhr
Webinar-Nr.: [WB210277](#)

Gute Gründe für Ihre Teilnahme

Der lange erwartete Konjunkturereinbruch ist da, und die Kommunen müssen sich darauf einstellen, dass die Budgets auch in den kommenden Jahren knapp sein werden. Diese Herausforderung lässt sich nur mit klarem Fokus und besseren Steuerungsinstrumenten bewältigen. "Was man nicht messen kann, kann man nicht steuern" - dementsprechend braucht jede etwas größere Kommune ein System aus Zielen und Kennzahlen sowie ein IT-gestütztes Berichtswesen. Dieses Webinar vermittelt die Fähigkeit, Verwaltungsbereiche zu analysieren und besser zu steuern. Sie lernen an Praxisbeispielen, wie man Ziele und Kennzahlen formuliert und IT-gestützte Berichte erzeugt. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer werden lernen, wie man

- das doppelte Haushalts- und Rechnungswesen in Grundzügen versteht
- die wichtigsten Haushalts- und Bilanzkennzahlen liest und beurteilt
- als Führungskraft mit Controllern zusammenarbeitet
- handlungsleitende Ziele formuliert und Kennzahlen dazu findet
- anhand von Praxisbeispielen Kennzahlensets zusammenstellt
- einfache Kennzahlenberichte selbst generiert oder in Auftrag gibt
- die verschiedenen Typen von Berichten (Soll-Ist-Vergleich, Zeitreihen, Benchmarking) auswertet und umsetzt
- die Möglichkeiten von Wirtschaftlichkeitsberechnungen nutzt

Ihr Dozent

[Ulrich Lindner](#)

Betriebswirt, Geisteswissenschaftler, Hochschullehrer an der Hochschule für den öffentlichen Dienst (HföD-AIV) in Hof.

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

Termin

Dienstag, 3. August 2021

Beginn: 10:00 Uhr
Ende: 16:30 Uhr

Pausenzeiten
11:15 Uhr | 15 min.
12:45 Uhr | 60 min.
14:15 Uhr | 15 min

Teilnahmegebühren

285,- € für Mitglieder
345,- € für Nichtmitglieder

Dieses Webinar richtet sich an

Fach- und Führungskräfte aus Kommunen und deren ausgegliederten Bereichen sowie Kirchen, die im Bereich Haushalt und Controlling tätig sind sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus größeren Fachämtern und Rechnungsprüfungsämtern.

Rückfragen und Kontakt

Bei allen organisatorischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

T 030 390473-595

E webinare@vhw.de

Programmablauf

1. Grundlagen

- Prinzipien erfolgreicher Haushaltssteuerung
- Gesetzliche Vorgaben
- Definition von Zielen
- Entwicklung von Kennzahlen
- Übung und Diskussion

2. Ziele und Kennzahlen in der Haushaltswirtschaft

- Aufbau eines Zielsystems
- Aufgaben- und Produktkritik

3. Ziele und Kennzahlen als Instrument zur

- Haushaltskonsolidierung
- Strategische und konventionelle Haushaltskonsolidierung
- Vorgaben für Haushaltssicherungskonzepte
- Entwicklung konkreter Maßnahmen

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

WEBINARE – Allgemeine Hinweise und weiterführende Informationen

Diese Veranstaltung wird als Webinar durchgeführt. Technische Lösung ist die Webinar-Software von [Cisco Webex Training](#).

Technische Voraussetzungen für Ihre Teilnahme am Webinar

Die Webinar-Software ist webbasiert und kann direkt über den Browser aufgerufen werden. Wir empfehlen Ihnen jedoch die Installation der Anwendung, da Sie dann den vollen Funktionsumfang des Programms nutzen können.

Zur Teilnahme per Browser empfehlen wir Chrome, Safari oder Firefox. Ältere Betriebssysteme und Browserversionen unterliegen ggf. Einschränkungen. Nähere Informationen entnehmen Sie der folgenden Webseite:
<https://help.webex.com/de-de/9ehuwu/Web-App-Supported-Operating-Systems-and-Browsers>

Wir empfehlen außerdem vor Ihrer Anmeldung zum Webinar einen System-Check durchzuführen:

[Link System-Check](#)

Meeting-Kennnummer (Zugriffscode): 163 667 5611
Meeting Passwort: xYtebCF3g42

Für das Webinar benötigen Sie entweder einen Desktop-PC, ein Laptop oder ein anderes mobiles Endgerät (z. B. Tablet).

Eine Webkamera und/oder ein Mikrofon sind nicht zwingend erforderlich, da jede/r Teilnehmende des Webinars individuell über eine aktive Beteiligung durch Ton- oder Bildbeiträge entscheiden kann.

In den Fällen, in denen im Webinar eine Interaktion über Tonbeiträge vorgesehen ist, können Teilnehmende ohne Mikrofon (Computeraudio) eine Audio-Zuschaltung über die mit der Webinar-Einladung versendete Telefonnummer ohne zusätzliche Teilnahmegebühr nutzen. In der Regel ist die sprachliche Interaktion aber ganz problemlos über den Computer möglich.

Allen Teilnehmenden steht eine Chatfunktion (Textfeld) zur Verfügung, um Fragen stellen zu können.

[Link Teilnehmerleitfaden](#)

Ablauf von vhw-Webinaren

Spätestens einen Tag vor dem Online-Veranstaltungstermin erhalten Sie eine E-Mail mit einem Anmeldelink. Bitte beachten Sie bei erstmaliger Teilnahme an einem vhw-Webinar auch den Eingang Ihres Spam-Ordners.

- Die Webinar-Unterlagen werden spätestens 1 Tag vor der Online-Veranstaltung als Download in unserer vhw-Cloud zur Verfügung gestellt. Den Zugang zur vhw-Cloud erhalten Sie in der E-Mail mit dem Anmeldelink.
- Wir zeichnen die Webinare zur internen Qualitätskontrolle und für die Teilnehmer zur Wiederholung von Inhalten sowie bei technischen Abruffehlern während des Webinars auf. Die Aufzeichnung steht Ihnen als Teilnehmer für die Dauer von 7 Werktagen ab dem Versand eines Links zum Abruf zur Verfügung. Die Aufzeichnung umfasst den Ton sowie als Bild die Präsentations- und sonstige Materialien, nicht aber das Webcam-Bild, den Chat-Verlauf und die Teilnehmerliste an sich. Bitte beachten Sie, dass jede Ihrer Wortmeldungen über das Mikrofon mit aufgezeichnet wird und bei Nennung Ihres Namens Ihnen zugeordnet werden kann. Wünschen Sie keine Aufzeichnung Ihrer Mitwirkung, bitten wir von Wortmeldungen Abstand zu nehmen und sich aktiv am Chat zu beteiligen. Wir löschen die Aufzeichnung des Webinars regelmäßig binnen 30 Tagen nach Abschluss des Webinars, es sei denn, die Daten werden zur Wahrnehmung von berechtigten Interessen des vhw e.V. darüber hinaus benötigt oder aber das Webinar wird bereits bei der Buchung als im Nachhinein buchbare Aufzeichnung bezeichnet.
- Innerhalb 1 Woche nach der Veranstaltung erhalten Sie per E-Mail einen Link auf unsere Cloud, auf der die Webinar-Unterlagen für einen Zeitraum von weiteren 8 Wochen als Download abrufbar sind.
- Im Nachgang des Webinars erhalten Sie per E-Mail außerdem ein Teilnahmezertifikat, welches die gehörten Zeitstunden vermerkt. Dieses kann als Fortbildungsnachweis bei Kammern und Berufsverbänden vorgelegt werden. Wir unterstützen Sie gerne bei der Klärung der Anerkennungsfähigkeit.

Rückfragen und Kontakt

Bei allen organisatorischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

Tel.: 030 390473-595, E-Mail: webinare@vhw.de