



WEBINAR
www.vhw.de

Kommunalwirtschaft

Professionelles Haushaltsmanagement durch Controlling und Kennzahlen

Mittwoch, 11. September 2024 | online: 10:00 - 16:30 Uhr

Webinar-Nr.: [WB240215](#)

[>> ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

Gute Gründe für Ihre Teilnahme

Der lange erwartete Konjunkturereinbruch ist da, und die Kommunen müssen sich darauf einstellen, dass die Budgets auch in den kommenden Jahren knapp sein werden. Diese Herausforderung lässt sich nur mit klarem Fokus und besseren Steuerungsinstrumenten bewältigen. "Was man nicht messen kann, kann man nicht steuern" - dementsprechend braucht jede etwas größere Kommune ein System aus Zielen und Kennzahlen sowie ein IT-gestütztes Berichtswesen.

Die Veranstaltung vermittelt die Fähigkeit, Verwaltungsbereiche zu analysieren und besser zu steuern. Sie lernen an Praxisbeispielen, wie man Ziele und Kennzahlen formuliert und IT-gestützte Berichte erzeugt.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer werden lernen, wie man

- das doppische Haushalts- und Rechnungswesen in Grundzügen versteht
- die wichtigsten Haushalts- und Bilanzkennzahlen liest und beurteilt
- als Führungskraft mit Controllern zusammenarbeitet
- handlungsleitende Ziele formuliert und Kennzahlen dazu findet
- anhand von Praxisbeispielen Kennzahlensets zusammenstellt
- einfache Kennzahlenberichte selbst generiert oder in Auftrag gibt
- die verschiedenen Typen von Berichten (Soll-Ist-Vergleich, Zeitreihen, Benchmarking) auswertet und umsetzt
- die Möglichkeiten von Wirtschaftlichkeitsberechnungen nutzt

Ihr Dozent

Ulrich Lindner

Betriebswirt, Geisteswissenschaftler und ist nach seiner Zeit als Projektleiter bei der Stadt Schwabach als Berater für Controlling, Haushaltsrecht und Strategie in Kommunen tätig.

Termin

Mittwoch, 11. September 2024

Beginn: 10:00 Uhr
Ende: 16:30 Uhr

Teilnahmegebühren

325,- € für Mitglieder
395,- € für Nichtmitglieder

Dieses Webinar richtet sich an

Fach- und Führungskräfte aus Kommunen und deren ausgegliederten Bereichen sowie Kirchen, die im Bereich Haushalt und Controlling tätig sind sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus größeren Fachämtern und Rechnungsprüfungsämtern.

Programmablauf

1. Grundlagen

- Prinzipien erfolgreicher Haushaltssteuerung
- Gesetzliche Vorgaben
- Definition von Zielen
- Entwicklung von Kennzahlen
- Übung und Diskussion

2. Ziele und Kennzahlen in der Haushaltswirtschaft

- Aufbau eines Zielsystems
- Aufgaben- und Produktkritik
- Ziele und Kennzahlen als Instrument zur

3. Haushaltskonsolidierung

- Strategische und konventionelle Haushaltskonsolidierung
- Vorgaben für Haushaltssicherungskonzepte
- Entwicklung konkreter Maßnahmen

Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

T 030 390473-610

E kundenservice@vhw.de

Zeitlicher Ablauf

Beginn: 10:00 Uhr

11:15 bis 11:30 Uhr Kaffeepause

13:00 bis 14:00 Uhr Mittagessen

15:15 bis 15:30 Uhr Kaffeepause

Ende: 16:30 Uhr

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

WEBINARE – Allgemeine Hinweise und weiterführende Informationen

Technische Voraussetzungen für Ihre Teilnahme am Webinar

Anwendungsdatei mit Installation

Sie haben Cisco Webex Meeting bisher noch nicht genutzt? Dann werden Sie nach dem Anklicken des Zugangslinks aufgefordert, sich die Datei webex.exe herunterzuladen. Wir empfehlen das Herunterladen und die Installation der Anwendungsdatei, da Sie dann alle Interaktionsmöglichkeiten vollumfänglich nutzen können.

Browserzugang ohne Installation

Alternativ können Sie auch, ohne Installation, über Ihren Browser beitreten. Wir empfehlen eine aktuelle Version von Mozilla Firefox, Google Chrome, Microsoft Edge oder Safari für MacOS.

Zugang mit Tablet oder Smartphone

Mit der App von Webex für Android und iOS ist eine Teilnahme auch über ein Tablet oder Smartphone möglich.

Testen Sie Ihren Zugang im Vorfeld in unserem Testraum!

[Link Test-Raum](#)

*Meeting Passwort: **Fortbildung!***

Nur für Tablet/Smartphone:

Meeting-Kennnummer (Zugriffscod): 2375 281 3625

Für das Webinar benötigen Sie entweder einen Desktop-PC, einen Laptop oder ein anderes mobiles Endgerät (z. B. ein Tablet).

Eine Webkamera und/oder ein Mikrofon sind nicht zwingend erforderlich. Sie können Ihre Fragen auch im Chat schreiben. Oder Sie wählen sich über die Webinar-Telefonnummer ein. Dann können Sie per Telefon im Webinar sprechen. Die Telefonnummer steht im Einladungsschreiben.

[Video-Leitfaden](#)

Ablauf von vhw-Webinaren

Spätestens einen Tag vor dem Online-Veranstaltungstermin erhalten Sie eine E-Mail mit einem Anmeldelink. Bitte beachten Sie bei erstmaliger Teilnahme an einem vhw-Webinar auch den Eingang Ihres Spam-Ordners.

- Die Webinar-Unterlagen werden spätestens 1 Tag vor der Online-Veranstaltung als Download in unserer vhw-Cloud zur Verfügung gestellt. Den Zugang zur vhw-Cloud erhalten Sie in der E-Mail mit dem Anmeldelink.
- Wir zeichnen die Webinare zur internen Qualitätskontrolle und für die Teilnehmer zur Wiederholung von Inhalten sowie bei technischen Abruffehlern während des Webinars auf. Die Aufzeichnung steht Ihnen als Teilnehmer für die Dauer von 7 Werktagen ab dem Versand eines Links zum Abruf zur Verfügung. Die Aufzeichnung umfasst den Ton sowie als Bild die Präsentations- und sonstige Materialien, nicht aber das Webcam-Bild, den Chat-Verlauf und die Teilnehmerliste an sich. Bitte beachten Sie, dass jede Ihrer Wortmeldungen über das Mikrofon mit aufgezeichnet wird und bei Nennung Ihres Namens Ihnen zugeordnet werden kann. Wünschen Sie keine Aufzeichnung Ihrer Mitwirkung, bitten wir von Wortmeldungen Abstand zu nehmen und sich aktiv am Chat zu beteiligen. Wir löschen die Aufzeichnung des Webinars regelmäßig binnen 30 Tagen nach Abschluss des Webinars, es sei denn, die Daten werden zur Wahrnehmung von berechtigten Interessen des vhw e.V. darüber hinaus benötigt oder aber das Webinar wird bereits bei der Buchung als im Nachhinein buchbare Aufzeichnung bezeichnet.
- Innerhalb 1 Woche nach der Veranstaltung erhalten Sie per E-Mail einen Link auf unsere Cloud, auf der die Webinar-Unterlagen für einen Zeitraum von weiteren 8 Wochen als Download abrufbar sind.
- Im Nachgang des Webinars erhalten Sie per E-Mail außerdem ein Teilnahmezertifikat, welches die gehörten Zeitstunden vermerkt. Dieses kann als Fortbildungsnachweis bei Kammern und Berufsverbänden vorgelegt werden. Wir unterstützen Sie gerne bei der Klärung der Anerkennungsfähigkeit. Bitte beachten Sie, dass die einzelnen Kammern einen Vorlauf von bis zu 7 Wochen vor Veranstaltungstermin benötigen.

Info Pflichtfortbildungen: www.vhw.de/fortbildung/pflichtfortbildungen

Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

Tel.: 030 390473-595, E-Mail: webinare@vhw.de