

KOMMUNALWIRTSCHAFT



© markus-spiske / unsplash

WEBINAR



## Fortbildung zur Fachkraft für „Kostenrechnung, Controlling und Berichtswesen“ im kommunalen Rechnungswesen

August bis September 2024

## ZIELFÜHRENDE UND VERWALTUNGSSPEZIFISCHE KOSTENRECHNUNG IN VERBINDUNG MIT EINEM TRANSPARENTEM CONTROLLING UND BERICHTSWESEN

Eine zielführende Kosten- und Leistungsrechnung in Verbindung mit einem transparenten Controlling und Berichtswesen im Rahmen des doppischen Rechnungswesens, funktioniert heute nicht mehr ohne eine entsprechende Schlüsselkompetenz der verantwortlichen Bediensteten.

Die Anforderungen an die zu erstellenden Analysen, Berichte und Auswertungen werden zunehmend komplexer und setzen vertiefte Kenntnisse in den unterschiedlichsten betriebswirtschaftlichen Themenfeldern und verwaltungsspezifischen Tätigkeitsbereichen voraus.

Die Entscheidungsträger/innen in Verwaltung und Politik erwarten zielgerichtete und detaillierte Informationen in komprimierter Form, um steuerungsrelevante Entscheidungen treffen zu können.

Darüber hinaus gilt es, die Belange der beteiligten Fachämter zu berücksichtigen und die jeweiligen

Bediensteten mit in die erforderlichen Prozesse einzubeziehen.

### KOMPETENTE FÜHRUNGSUNTERSTÜTZUNG FÜR VERWALTUNG UND POLITIK

Ein effizientes Controlling und Berichtswesen, welches zielgerichtet an die unterschiedlichsten Interessen der am Prozess beteiligten Personen anzupassen ist, erfordert eine professionelle und aufgabenorientierte Aus- und Fortbildung der mit diesen Aufgaben beauftragten Personen.

Es gilt, betriebswirtschaftliche Auswertungen zu erstellen und „Zahlenfriedhöfe“ zu vermeiden, wie auch komplexe Sachverhalte zu analysieren und konkrete Lösungsansätze aufzuzeigen.

## KONZEPT DIESER ONLINE-FORTBILDUNG

Sie erhalten ein umfangreiches Grundlagenwissen in Verbindung mit der Vermittlung von in der kommunalen Praxis erprobten Instrumentarien für ein qualifiziertes und zielorientiertes Verwaltungscontrolling in Verbindung mit entsprechendem Fachwissen zur Ausgestaltung einer Kosten- und Leistungsrechnung.

Diese Aus- und Fortbildung befähigt Sie, entsprechende Entscheidungsvorlagen transparent vorzubereiten.

Der vhw bietet Ihnen einen berufsbegleitenden Lernprozess, eingebettet in ein praxisnahes und modernes Konzept zu einem qualifizierten internen Rechnungswesen.

Im Mittelpunkt steht dabei, einerseits Fachwissen zu erwerben und andererseits diese Kenntnisse auf Ihren jeweiligen Aufgabenbereich übertragen zu können.

Hierzu stehen Ihnen in der kommunalen Kosten- und Leistungsrechnung, erfahrene Referenten zur Verfügung.

### Lernziele sind:

- Haushaltsplanung und Haushaltsvollzug in den verschiedenen Fachbereichen beurteilen zu können.
- Strategische und operative Ziele und Kennzahlen für den doppischen Haushalt aufzeigen zu können.
- Haushaltsrechtliche Berichte analysieren zu können.
- Kompetente und strategische Leitungsunterstützung zu gewährleisten.
- Kostenrechnung- und Kostenmanagementinstrumentarien umzusetzen.
- Grundlagen der Buchführung und Bilanzierung zu verstehen.
- Chancen- und Risiken zu beurteilen.
- Investitions- und Wirtschaftlichkeitsberechnungen transparent durchzuführen.
- Beteiligungscontrolling erfolgreich zu gestalten.
- Baukostencontrolling implementieren zu können.
- Personalkosten analysieren zu können.
- Berichte nachvollziehbar und übersichtlich zu gestalten.
- Die eigenen Kommunikationsfähigkeiten zu stärken.

## AN WEN RICHTET SICH DAS WEBINAR

- Bedienstete aller Fachbereiche, die mit Tätigkeiten im Rahmen der Kosten- und Leistungsrechnung, des Controllings und Berichtswesensbeauftragt sind.
- Controller/innen der kommunalen Gebietskörperschaften,
- Controller/innen der kommunalen Eigenbetriebe- und Eigengesellschaften,
- Führungskräfte aus Verwaltung und Politik,
- Rechnungsprüfer/innen und
- Interessierte ohne bzw. mit geringen Grundkenntnisse in den genannten Themengebieten.

Die Fortbildung ist auf maximal 30 Teilnehmende ausgelegt.

## IHRE DOZIERENDEN



### Martin Horneber

Trainer und Coach, \*Team \* Training  
\* Coaching\*, Roßtal



### Ulrich Lindner

Betriebswirt, Geisteswissenschaftler  
und nach seiner Zeit als Projektleiter  
bei der Stadt Schwabach als Berater  
für Controlling, Haushaltsrecht und  
Strategie in Kommunen tätig.



### Stephan Lübke

Institut für Public Management  
(IPM), Berlin



### Dr. Klaus Höflich

Wirtschaftsprüfer/Steuerberater,  
geschäftsführender Gesellschafter  
der Fundus Dr. Höflich GmbH WPG/  
StBG, Mainz.



### Michael Völge

Dipl.-Betriebswirt im Fachdienst  
Controlling und nebenamtlicher  
Dozent für Aus- und Fortbildung an  
kommunalen Bildungseinrichtungen

# AUFBAU UND INHALTE DES ACHTTÄGIGEN WEBINARS

## 1. EINHEIT: 29./30.08.2024

### Teil 1a: Controlling Grundlagen

**Tag 1:** Mittwoch 9:00 - 15:30 Uhr

**Dozent:** Ulrich Lindner

- Grundlagen des Controllings
- Ziele, Formen und Phasen des Controllings
- Operatives und strategisches Controlling
- Kommunale Steuerungsinstrumente
- Budgetierung, Ziele und Kennzahlen, Berichtswesen

### Teil 1b: Haushaltsplanung- und Haushaltsvollzug

**Tag 2:** Freitag von 9:00 - 15:30 Uhr

**Dozent:** Ulrich Lindner

- Haushaltsplanung im Kontext des Controllings
- Grundlagen der Doppik
- Drei-Komponenten-Rechnung
- Aufbau des Haushaltsplans, Bestandteile
- Grundsätze der Haushaltsplanung und -ausführung

## 2. EINHEIT: 05./06.09.2024

### Teil 2a: Personalcontrolling in der kommunalen Praxis

**Tag 1:** Donnerstag von 9:00 - 15:30 Uhr

**Dozent:** Michael Völge

- Unterscheidung von dispositiver und objektbezogener/ ausführender Arbeit
- Aufgaben der Personalpolitik
- Personalbemessung und Stellenbewertungen
- Personalentwicklung
- Controlling und Kennzahlen
- Lohnformen
- Führungsinformationssysteme

### Teil 2b: Kommunales Rechnungswesen

**Tag 2:** Freitag von 9:00 - 15:30 Uhr

**Dozent:** Dr. Klaus Höflich

- Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze im doppelischen Jahresabschluss
- Ziele und Aufgaben des Erfolgsplans und des Vermögensplans
- Bilanzanalyse
- Analyse der Ergebnis- und Finanzrechnung
- Risikomanagement
- Beteiligungscontrolling
- Forderungsmanagement

## 3. EINHEIT: 12./13.09.2024

### Teil 3a: Kostenrechnung und Kostenmanagement

**Tag 1:** Donnerstag von 9:00 - 15:30 Uhr

**Dozent:** Michael Völge

- Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung im doppelischen Verbund
- Leistungen, Produkte, Ziele und Kennzahlen
- Produktorientierte Steuerung auf der Grundlage von Kennzahlensystemen
- Kostenartenrechnung
- Kostenstellenrechnung
- Kostenträgerrechnung
- Voll- und Teilkostenrechnung
- Anwendung der Kosten- und Leistungsrechnung bei Eigen- und Fremdbezug von Leistungen und Break-even-Analysen

### Teil 3b: Investitions- und Wirtschaftlichkeitsberechnungen

**Tag 2:** Freitag von 9:00 - 15:30 Uhr

**Dozent:** Michael Völge

- Instrumentarien der Investitions- und Wirtschaftlichkeitsberechnung
- Anforderungen an eine Investitions- und Wirtschaftlichkeitsberechnung
- Statische und dynamische Berechnungsmethodik
- Nutzwertanalyse
- Risikoanalyse
- Folgekostenberechnungen
- Berichte und Vorlagen zielorientiert und kompetent gestalten

## 4. EINHEIT: 19./20.09.2024

### Teil 4a: Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen bei baulichen Investitionen

**Tag 1:** Donnerstag von 9:00 - 15:30 Uhr

**Dozent:** Stephan Lübke

- Gesetzliche Grundlagen
- Definition Wirtschaftlichkeit
- Kostenerfassung und Kostenanalyse
- Abgrenzung von Erhaltungsaufwand zu Investitionen
- Anforderung an eine Wirtschaftlichkeitsbetrachtung
- Statische und dynamische Berechnungsmethodik
- Praktische Beispiele

### Teil 4b: Kommunikation- und Gesprächsführung

**Tag 2:** Freitag von 9:00 - 15:30 Uhr

**Dozent:** Martin Horneber

- Grundlagen der Kommunikation
- Vom Problem zur Lösung
- Selbst- und Teammanagement / Gesprächsführung
- Überzeugende Ergebnispräsentation in Verwaltung und Rat





## UMFANG DER FORTBILDUNG

Der Umfang der Fortbildung beträgt insgesamt: 54 Fortbildungsstunden à 45 Minuten, verteilt auf acht Tage.

Die Einheiten sind nur zusammen buchbar.

## TERMIN, DAUER

1. Einheit: Donnerstag/Freitag, 29./30. August 2024
2. Einheit: Donnerstag/Freitag, 5./6. September 2024
3. Einheit: Donnerstag/Freitag, 12./13. September 2024
4. Einheit: Donnerstag/Freitag, 19./20. September 2024

**WB240229**

**Beginn:** jeweils 09:00 Uhr

**Ende:** jeweils 15:30 Uhr

## PREISE

2.300 € für Mitglieder des vhw

3.100 € für Nichtmitglieder

In den Teilnahmegebühren sind die Webinarunterlagen enthalten, diese werden als Download zur Verfügung gestellt.

## ZERTIFIZIERUNG

Für die abgeschlossene Fortbildung wird das Zertifikat „Fortbildung zur Fachkraft für Kostenrechnung, Controlling und Berichtswesen“ vom vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V. vergeben.

Das Zertifikat kann nur verliehen werden, wenn mindestens 80 Prozent der Veranstaltungen im Fortbildungsteil besucht wurden. Wird mehr als ein Veranstaltungstag versäumt, können wir Ihnen nur einen Teilnahmenachweis ausstellen.

## ANSPRECHPARTNER FÜR INHALTLICHE FRAGEN

Uwe Laib

T 0173-6866778

E ulaib@vhw.de

## WIR FREUEN UNS AUF IHRE TEILNAHME!

Alles Infos und Anmeldung unter [www.vhw.de/fortbildung/](http://www.vhw.de/fortbildung/) und Eingabe der Veranstaltungsnr. **WB240229** in das Suchfeld.

Oder einfach QR-Code scannen:



Sie haben Fragen zu unseren Veranstaltungen?

Rufen Sie unsere **Servicehotline Fortbildung** an oder schreiben Sie uns:

**Telefon: 030 390 473-610**

Mo. bis Do. 9:00 – 16:00 Uhr

Fr. 8:00 – 13:00 Uhr

**E-Mail: kundenservice@vhw.de**

[www.vhw.de](http://www.vhw.de)

## SIE MÖCHTEN VHW-VERANSTALTUNGSANGEBOTE PER E-MAIL ERHALTEN?

Zustimmung erteilen unter: [www.vhw.de/email](http://www.vhw.de/email)

**vhw** – Bundesverband für Wohnen und  
Stadtentwicklung e. V.

**Kundenservice**  
Fritschestraße 27/28 · 10585 Berlin  
**T** 030 390 473-610  
**E** [kundenservice@vhw.de](mailto:kundenservice@vhw.de)