



WEBINAR  
www.vhw.de

## Kommunikation, Personalentwicklung, Soft Skills Systemisch-funktionales Entscheiden

Freitag, 20. September 2024 | online: 09:00 - 12:30 Uhr

Webinar-Nr.: [WB240351](#)

### Gute Gründe für Ihre Teilnahme

Ohne Führung geht es nicht. Und Führung bedeutet häufig Stress; Stress für die Führenden und Stress für die Geführten. Wenn die Grundprinzipien über die Entstehung dieser Stresssituationen von den Beteiligten verstanden werden, reduziert sich nicht nur der Stress, sondern die Führung wird auch effizient. Was aber macht eine effiziente Führung aus? Was muss eine Führungskraft ausstrahlen, damit die KollegInnen und MitarbeiterInnen mit ihr mitgehen wollen, wie kann „Führen mit Sog“ an die Stelle von „Führen mit Druck“ treten?

Hierzu haben wir drei Termine vorbereitet, in denen Grundlagen und Spezialfragen des Systemischen Führens erörtert werden. Jedes Webinar ist in sich abgeschlossen und kann separat gebucht werden!

Im zweiten Kompakt-Webinar geht es um die Schwierigkeiten und Möglichkeiten des Entscheidens. Schwerpunkte sind:

- Kurzeinführung und Erinnerung
- Der Dreischritt systemischen Führens
- Paradoxien – Dilemma – Tetralemma
- Fehlerkultur – Prozess vor Inhalt
- Schlussbetrachtung: Entscheidungen ohne Grund

Am 13. September 2024 beginnen wir unsere kleine Reihe mit den Grundlagen Systemischen Denkens und Handelns. Am 27. September 2024 wird es um "Systemisch-funktionale Beziehungen" gehen.

Die Teilnehmerzahl ist in jeder Veranstaltung auf 15 Gäste begrenzt.

### Ihr Dozent

#### Dr. Nikolaus Birkel

Rechtsanwalt, Coach und systemischer Berater (Gräfelfing b. München)

### Dieses Webinar richtet sich an

Führungskräfte in Behörden, öffentlichen Einrichtungen und (kommunalen) Unternehmen.

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

#### Termin

Freitag, 20. September 2024

Beginn: 09:00 Uhr

Ende: 12:30 Uhr

#### Teilnahmegebühren

385,- € für Mitglieder

425,- € für Nichtmitglieder

#### Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

T 030 390473-610

E [kundenservice@vhw.de](mailto:kundenservice@vhw.de)

#### Zeitlicher Ablauf

Beginn: 09:00 Uhr

11:00 bis 11:10 Uhr Pause

Ende: 12:30 Uhr

#### Hinweise

Immer freitags! Jedes Webinar ist in sich abgeschlossen und kann separat gebucht werden. Die beiden Termine zum Entscheiden und zu sozialen Ebene starten jeweils mit einer Kurzeinführung zu den Grundlagen Systemischen Führens. So können alle Gäste, die nicht die komplette Reihe buchen möchten, einen fundierten Einstieg ins Thema finden.

Wer alle drei Termine der Reihe besucht, erhält für das letzte Webinar einen Rabatt von 105,- €. Die Rabattierung erfolgt mit der Rechnung zum dritten Termin.

# WEBINARE – Allgemeine Hinweise und weiterführende Informationen

## Technische Voraussetzungen für Ihre Teilnahme am Webinar

### Anwendungsdatei mit Installation

Sie haben Cisco Webex Meeting bisher noch nicht genutzt? Dann werden Sie nach dem Anklicken des Zugangslinks aufgefordert, sich die Datei webex.exe herunterzuladen. Wir empfehlen das Herunterladen und die Installation der Anwendungsdatei, da Sie dann alle Interaktionsmöglichkeiten vollumfänglich nutzen können.

### Browserzugang ohne Installation

Alternativ können Sie auch, ohne Installation, über Ihren Browser beitreten. Wir empfehlen eine aktuelle Version von Mozilla Firefox, Google Chrome, Microsoft Edge oder Safari für MacOS.

### Zugang mit Tablet oder Smartphone

Mit der App von Webex für Android und iOS ist eine Teilnahme auch über ein Tablet oder Smartphone möglich.

Testen Sie Ihren Zugang im Vorfeld in unserem Testraum!

[Link Test-Raum](#)

*Meeting Passwort: **Fortbildung!***

*Nur für Tablet/Smartphone:*

*Meeting-Kennnummer (Zugriffscod): 2375 281 3625*

Für das Webinar benötigen Sie entweder einen Desktop-PC, einen Laptop oder ein anderes mobiles Endgerät (z. B. ein Tablet).

Eine Webkamera und/oder ein Mikrofon sind nicht zwingend erforderlich. Sie können Ihre Fragen auch im Chat schreiben. Oder Sie wählen sich über die Webinar-Telefonnummer ein. Dann können Sie per Telefon im Webinar sprechen. Die Telefonnummer steht im Einladungsschreiben.

[Video-Leitfaden](#)

## Ablauf von vhw-Webinaren

Spätestens einen Tag vor dem Online-Veranstaltungstermin erhalten Sie eine E-Mail mit einem Anmelde-link. Bitte beachten Sie bei erstmaliger Teilnahme an einem vhw-Webinar auch den Eingang Ihres Spam-Ordners.

- Die Webinar-Unterlagen werden spätestens 1 Tag vor der Online-Veranstaltung als Download in unserer vhw-Cloud zur Verfügung gestellt. Den Zugang zur vhw-Cloud erhalten Sie in der E-Mail mit dem Anmelde-link.
- Wir zeichnen die Webinare zur internen Qualitätskontrolle und für die Teilnehmer zur Wiederholung von Inhalten sowie bei technischen Abruffehlern während des Webinars auf. Die Aufzeichnung steht Ihnen als Teilnehmer für die Dauer von 7 Werktagen ab dem Versand eines Links zum Abruf zur Verfügung. Die Aufzeichnung umfasst den Ton sowie als Bild die Präsentations- und sonstige Materialien, nicht aber das Webcam-Bild, den Chat-Verlauf und die Teilnehmerliste an sich. Bitte beachten Sie, dass jede Ihrer Wortmeldungen über das Mikrofon mit aufgezeichnet wird und bei Nennung Ihres Namens Ihnen zugeordnet werden kann. Wünschen Sie keine Aufzeichnung Ihrer Mitwirkung, bitten wir von Wortmeldungen Abstand zu nehmen und sich aktiv am Chat zu beteiligen. Wir löschen die Aufzeichnung des Webinars regelmäßig binnen 30 Tagen nach Abschluss des Webinars, es sei denn, die Daten werden zur Wahrnehmung von berechtigten Interessen des vhw e.V. darüber hinaus benötigt oder aber das Webinar wird bereits bei der Buchung als im Nachhinein buchbare Aufzeichnung bezeichnet.
- Innerhalb 1 Woche nach der Veranstaltung erhalten Sie per E-Mail einen Link auf unsere Cloud, auf der die Webinar-Unterlagen für einen Zeitraum von weiteren 8 Wochen als Download abrufbar sind.
- Im Nachgang des Webinars erhalten Sie per E-Mail außerdem ein Teilnahmezertifikat, welches die gehörten Zeitstunden vermerkt. Dieses kann als Fortbildungsnachweis bei Kammern und Berufsverbänden vorgelegt werden. Wir unterstützen Sie gerne bei der Klärung der Anerkennungsfähigkeit. Bitte beachten Sie, dass die einzelnen Kammern einen Vorlauf von bis zu 7 Wochen vor Veranstaltungstermin benötigen.

Info Pflichtfortbildungen: [www.vhw.de/fortbildung/pflichtfortbildungen](http://www.vhw.de/fortbildung/pflichtfortbildungen)

## Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

Tel.: 030 390473-595, E-Mail: [webinare@vhw.de](mailto:webinare@vhw.de)