

DIGITALE VERWALTUNG



Titelmotiv: © Andrey Popov - Adobe Stock



**BLENDEN LEARNING** **ZERTIFIKATSLEHRGANG**

# Chief Digital Officer (CDO) in der öffentlichen Verwaltung

Sechstägiger Workshop für kommunale Führungskräfte

September – Oktober 2025

Webinar | WB251008

## Zielgruppe

Führungskräfte in der öffentlichen Verwaltung, insbesondere CDOs, leitende Angestellte in den Stabsstellen Digitalisierung/E-Government, den Bereichen Innere Dienste, Organisation, IT/EDV sowie Führungskräfte kommunaler Einrichtungen und Betriebe, die die Digitalisierung verantworten und leiten.

Die Fortbildung ist für maximal 16 Teilnehmende ausgelegt.

## Das sollten Sie mitbringen:

- Offenheit und die Bereitschaft zu lernen
- Lust darauf, mit anderen Expertinnen und Experten in das Gespräch zu kommen
- Interesse daran, neue Kontakte zu knüpfen
- Fallbeispiele aus der eigenen digitalen Arbeitspraxis

## Ihre Dozierenden



**Marco Brunzel**  
Stadt- und Regionalplaner  
(Dipl.-Ing. / freiberuflich) und  
Verwaltungswissenschaftler



**Carsten Hein**  
Kultur- und Medienmanager,  
Berater und New Work Facilitator



**Adrian Freidank**  
Rechtsanwalt und Fachanwalt  
für IT-Recht, Luther Rechts-  
anwalts-gesellschaft mbH, Köln



**Anna-Maria Krebs**  
Leiterin des Referats ZS C –  
IT-Steuerung und IT Board des  
Ressorts, Senatsverwaltung für  
Bildung, Jugend und Familie,  
Berlin



**Friedrich Fuß**  
CDO, Bundesstadt Bonn



**Manfred vom Sondern**  
Betriebsleiter der Gelsenkirche-  
ner Kommunalen Datenzentrale  
Emscher-Lippe (gkd-el) sowie  
CIO der Stadt Gelsenkirchen

## Schlüsselkompetenzen für die Digitalisierung der öffentlichen Verwaltung

Chief Digital Officer (CDO) sind digitale Chefstrategen, Lotsen und treibende Kräfte in dem Digitalisierungsprozess, in dem sich Kommunen, kommunale Unternehmen und andere öffentliche Verwaltungen seit einiger Zeit befinden.

Um diese anspruchsvolle Aufgabe erfolgreich meistern zu können, benötigen Chief Digital Officer spezifische Kenntnisse und Kompetenzen.

Ziel dieser sechstägigen vhw-Veranstaltung ist es, künftigen bzw. schon jetzt als CDO arbeitenden Führungskräften Wissen und Fähigkeiten zu vermitteln, die Sie in die Lage versetzen, die digitale Transformation der öffentlichen Verwaltung strategisch zu planen, zu steuern und zu begleiten. Darüber hinaus erhalten Sie die Gelegenheit, Ihr berufliches Netzwerk zu erweitern und sich gezielt mit anderen Führungskräften und Experten der Digitalisierung der öffentlichen Verwaltung auszutauschen.

# Aufbau und Inhalte

## 1. Tag: Montag, 22.9.2025

### Smart City – oder: Der Chief Digital Officer als strategischer Verwaltungsmanager in der digitalen Stadt von Morgen

#### Dozierende: Friedrich Fuß, Manfred vom Sondern

- Smart City – Leben und Arbeiten in der digitalen Stadt von Morgen
- Digitalisierung und die öffentliche Verwaltung: Herausforderungen, Chancen, Perspektiven
- Der Chief Digital Officer (CDO) als strategischer Manager des digitalen Wandels in der öffentlichen Verwaltung
  - Position in der Verwaltung und Rollenverständnis
  - Aufgabenprofil und Kompetenzen
  - Zusammenarbeit innerhalb der Verwaltung und nach außen

## 2. Tag: Dienstag, 23.9.2025

### E-Government und Change Management in der kommunalen Verwaltung

#### Dozierende: Friedrich Fuß, Manfred vom Sondern

- E-Government auf kommunaler Ebene
  - Ziele
  - E-Government-Strategie/-Masterplan
  - Umsetzung
- Change Management
  - Organisationsstrukturen und -prozesse in digitalen Kommunen
  - Prozessmanagement
  - Projektmanagement
  - Fördermittel, finanzielle Aspekte und Kosten-Nutzen-Analysen

## 3. Tag: Donnerstag, 9.10.2025

### Führung und Kommunikation im digitalen Zeitalter: Neue Möglichkeiten, neue Herausforderungen?

#### Dozent: Carsten Hein

- „Digital Leadership“ – wie sich Führung verändert
- Nebenwirkungen erwünscht?! Wandel von Organisationsstrukturen und -prozessen durch die fortschreitende Digitalisierung
- Culture Clash: Babyboomer trifft auf Digital Native
- Unveränderbar? Wandel der Organisationskultur der Verwaltung
- Home-Office, Mobile Arbeit und Co.: Das Team zusammenhalten

## 4. Tag: Freitag, 10.10.2025

### Gestaltung der digitalen Transformation in Stadt und Region: Technik, Recht, Organisation

#### Dozent: Marco Brunzel

- Innovation und Transformation als Chance und Herausforderung
- Organisatorische Gestaltungspotenziale fortschreitender Digitalisierung und Vernetzung
- OZG-Umsetzung und krisenbedingte IT-Projekte als Treiber der Transformation
- Praxisbeispiel Digitalisierung in Planen und Bauen
- Auf dem Weg zur vernetzten Verwaltung von Morgen (Zusammenfassung und Ausblick)

## 5. Tag: Donnerstag, 16.10.2025

### Daten als Rohstoff und Ressource: Open Data, Sensorik, Kooperative Dateninfrastrukturen

#### Dozent: Marco Brunzel

- Daten als Grundlage für höhere Transparenz und bessere Steuerung
- Offene Daten, Sensordaten und kooperative Dateninfrastrukturen
- Digitale Daten identifizieren, inventarisieren, bereitstellen, nutzen, ...
- Daten und Plattformen > Datenzentrierte Verwaltungsinformatik
- Beispiele innovativer datengetriebener Projekte in Stadt und Region

## 6. Tag: Freitag, 17.10.2025

### Datenschutz/-sicherheit, IT-Sicherheit/IT-Management

#### Dozierende: Anna-Maria Krebs, Adrian Freidank

- Grundlagen des Datenschutzes: Grundprinzipien, Rechtmäßigkeit, Rollen, Pflichten
- Etwas spezieller: Landesdatenschutzgesetze
- Einführung IT-Sicherheit, insbes. IT-SiG, KRITIS-VO
- Perspektive des IT-Managements
  - Datenschutz- und Sicherheitsvorfälle: Prävention und Bewältigung
  - Risikofaktoren, IT-Strategien, Prozesssteuerung, interne Controlling-Systeme
  - Sensibilisierung von Mitarbeitenden und Zusammenarbeit mit externen Dienstleistern

## Ihre Lernziele

### 1. Der CDO als Koordinator und Strategie

Sie schärfen Ihr Rollen- und Aufgabenprofil und lernen, wie Sie die Akzeptanz und den Erfolg von E-Government-Initiativen in der Verwaltung fördern.

### 2. Gestaltung der digitalen Transformation in Stadt und Region

Sie verstehen die wesentlichen Aspekte der digitalen Transformation auf kommunaler Ebene und können die Herausforderungen und Chancen, die Technik, Recht und Organisation mit sich bringen, analysieren.

### 3. Daten als Rohstoff und Ressource

Sie erkennen die Bedeutung von Daten als wertvolle Ressource und lernen Konzepte von Open Data, Sensorik und kooperativen Dateninfrastrukturen kennen.

### 4. Datenschutz/-sicherheit und IT-Management

Sie entwickeln ein Verständnis für die rechtlichen Grundlagen des Datenschutzes und der IT-Sicherheit und lernen diese auf kommunale digitale Projekte anzuwenden.

### 5. Führung und Kommunikation im digitalen Zeitalter

Sie erkennen die neuen Möglichkeiten und Herausforderungen der Führung und Kommunikation in einem digitalen Umfeld und lernen geeignete Kommunikationsstrategien kennen.

## Vorteile des Zertifizierungslehrgangs

### Optimaler Mix aus Theorie und Praxis

Wissen, das Sie weiterbringt und im Berufsalltag optimal einsetzbar ist

### Austausch und Networking

Diskutieren Sie mit Fachkolleginnen und -kollegen und bauen Sie Ihr Netzwerk aus

### Abschluss mit Zertifikat

Die Zertifizierung dokumentiert Ihre Qualifizierung durch unsere Fachexperten

### Leitungskompetenz vertiefen

Bereiten Sie sich auf Ihre neue Führungsaufgabe vor



## Lernzeit

Der Umfang der Fortbildung beträgt insgesamt 40 Fortbildungsstunden à 45 Minuten, verteilt auf sechs Tage.

Die Module sind nur zusammen buchbar.

## Termine und zeitlicher Ablauf

**Montag/Dienstag, 22./23. September 2025**

**Donnerstag/Freitag, 9./10. Oktober 2025**

**Donnerstag/Freitag, 16./17. Oktober 2025**

**WB251008**

**Uhrzeit:** jeweils 9:00 – 15:30 Uhr

## Preise

**2.400 €** für Mitglieder des vhw

**3.100 €** für Nichtmitglieder

## Zertifizierung

Für die abgeschlossene Fortbildung wird das Zertifikat *Chief Digital Officer (CDO)* vom vhw-Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e.V. vergeben.

Das Zertifikat kann nur verliehen werden, wenn mindestens 80 Prozent der Fortbildungszeiten dieser Veranstaltung besucht wurden. Wird mehr als ein Veranstaltungstag versäumt, können wir nur einen Teilnahmeachweis ausstellen.

## Technische Voraussetzungen für Ihre Teilnahme

### Anwendungsdatei mit Installation

Sie haben Cisco Webex Meeting bisher noch nicht genutzt? Dann werden Sie nach dem Anklicken des Zugangslinks aufgefordert, sich die Datei webex.exe herunterzuladen. Wir empfehlen das Herunterladen und die Installation der Anwendungsdatei, da Sie dann alle Interaktionsmöglichkeiten vollumfänglich nutzen können.

### Browserzugang ohne Installation

Alternativ können Sie auch, ohne Installation, über Ihren Browser beitreten. Wir empfehlen eine aktuelle Version von Mozilla Firefox, Google Chrome, Microsoft Edge oder Safari für MacOS.

### Zugang mit Tablet oder Smartphone

Mit der App von Webex für Android und iOS ist eine Teilnahme auch über ein Tablet oder Smartphone möglich. Prüfen Sie die Beitrittsmöglichkeit mit unserem freizugänglichen Test-Raum. Den Link und das Passwort finden Sie auf der Webinar-Detailseite.

## Ansprechpartnerin für inhaltliche Fragen

**Natascha Blank**

**T** 06132 71496-70

**E** nblank@vhw.de

## Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

Alle Infos und Buchung unter [vhw.de/fortbildung/](https://www.vhw.de/fortbildung/) und Eingabe der Veranstaltungsnr. **WB251008** in das Suchfeld. Oder einfach QR-Code scannen.

Sie haben Fragen zu unseren Veranstaltungen?

Rufen Sie unsere Servicehotline Fortbildung an oder schreiben Sie uns:

**T** 030 390473-610

Mo bis Do 8:00 – 16:00 Uhr, Fr 8:00 – 13:00 Uhr

**E** kundenservice@vhw.de

[vhw.de](https://www.vhw.de)



vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V.

**Kundenservice**

Fritschestraße 27/28 · 10585 Berlin

T 030 390473-610 · E [kundenservice@vhw.de](mailto:kundenservice@vhw.de)