



WEBINAR
www.vhw.de

Personalrecht

Verhaltensbedingte Kündigung und Umgang mit schwierigen Arbeitnehmern

Dienstag, 3. März 2026 | online: 09:30 - 16:00 Uhr

Webinar-Nr.: [WB260025](#)

Gute Gründe für Ihre Teilnahme

In dem Webinar wird Ihnen kompakt und umfassend vermittelt, wie sich die verhaltensbedingte Kündigung rechtssicher vorbereiten und umsetzen lässt. Anhand von spezifischen Fallbeispielen erwerben Sie wichtiges Praxiswissen, um solche Kündigungen erfolgreich und gerichtsfest durchzusetzen.

Unter anderem sollten Sie in der Personalpraxis wissen, welche Anforderungen an eine rechtswirksame Ermahnung und Abmahnung gestellt werden, welche typischen Fehler bei der spezifischen Kündigung zu vermeiden sind, welche neueste Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts (BAG) zur sozialen Rechtfertigung der verhaltensbedingten Kündigung zu beachten ist und welche taktischen Überlegungen im Kündigungsschutzprozess erfolgreich sind.

Angesichts von individuellen Leistungsstörungen und Pflichtverletzungen wird die verhaltensbedingte Kündigung immer wichtiger in der Personalpraxis (auch im öffentlichen Dienst). Der Umgang mit schwierigen Arbeitnehmern und deren Kündigung ist eine anstrengende und streitintensive Rechtsmaterie. Immer wieder setzt das BAG mit zahlreichen und auch neuen Entscheidungen wichtige und hilfreiche Akzente für die Personalarbeit.

Das Webinar ist für Teilnehmende aus allen Bundesländern geeignet.

Ihr Dozent

Markus Kuner

Fachanwalt für Arbeitsrecht, zudem Lehrbeauftragte der Bayerischen Verwaltungsschule und des Bayerischen Justizministeriums in München, Autor und Herausgeber einschlägiger Fachliteratur

Weiterer Termin

Donnerstag, 22. Oktober 2026 | online

Webinar-Nr.: [WB260026](#)

[>> ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

Termin

Dienstag, 3. März 2026

Beginn: 09:30 Uhr

Ende: 16:00 Uhr

Teilnahmegebühren

340,- € für Mitglieder

410,- € für Nichtmitglieder

Dieses Webinar richtet sich an

Mitarbeiter, Führungs- und Fachkräfte der Haupt-, Personal-, Aufsichts- und Rechtsämter von Städten, Gemeinden und Kreisen, Landes- und Bundesbehörden sowie Personalräte und Rechtsanwälte.

Programmablauf

Verhaltensbedingte Kündigung und Umgang mit schwierigen Arbeitnehmern

- Grundlagen und Grundsätze des Kündigungsrechts
- Umgang mit Pflichtverletzungen im Arbeitsverhältnis
- Reaktionsmöglichkeiten des Arbeitgebers bei Leistungsstörungen
- Wirksame Abmahnung
 - Abgrenzung zwischen Ermahnung und Abmahnung
 - Inhaltliche Anforderungen und richtige Formulierung
 - Zeitpunkt der Abmahnung
 - Anzahl der Abmahnungen
 - Widerruf der Abmahnung und Entfernung aus der Personalakte
 - Datenschutzrechtliche Anforderungen
- Verhaltensbedingte Kündigung
 - Form und Inhalt der verhaltensbedingten Kündigung
 - Fristenberechnung, Form- und Zugangserfordernisse
 - Anhörung des Personal-/Betriebsrats
 - Verhaltensbedingte Kündigungsgründe (u. a. Schlecht- und Nichtleistung, Leistungsverweigerung, Vertrauensverletzung, Fehlverhalten, Internet-Missbrauch, Nebenpflichtverletzungen)
 - Kontrollmöglichkeiten des Arbeitgebers
 - Interessenabwägung und Grundsatz der Verhältnismäßigkeit
- Sonderfälle und spezielle Rechtsfragen
 - Fristlose Kündigung
 - Verdachtskündigung
 - Änderungskündigung
 - Kündigung sog. unkündbarer Arbeitnehmer
 - Sonderkündigungsschutz
 - Aufhebungsvertrag statt Kündigung
- Strategie und Taktik im Kündigungsrecht
- Praxisbeispiele, Handlungsempfehlungen, aktuelle Rechtsprechung

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

T 030 390473-610

E kundenservice@vhw.de

Zeitlicher Ablauf

Beginn: 09:30 Uhr
11:15 bis 11:30 Uhr Kaffeepause
12:45 bis 13:30 Uhr Mittagspause
14:45 bis 15:00 Uhr Kaffeepause
Ende: 16:00 Uhr

WEBINARE – Allgemeine Hinweise und weiterführende Informationen

Technische Voraussetzungen für Ihre Teilnahme am Webinar

Anwendungsdatei mit Installation

Sie haben Cisco Webex Meeting bisher noch nicht genutzt? Dann werden Sie nach dem Anklicken des Zugangslinks aufgefordert, sich die Datei webex.exe herunterzuladen. Wir empfehlen das Herunterladen und die Installation der Anwendungsdatei, da Sie dann alle Interaktionsmöglichkeiten vollumfänglich nutzen können.

Browserzugang ohne Installation

Alternativ können Sie auch, ohne Installation, über Ihren Browser beitreten. Wir empfehlen eine aktuelle Version von Mozilla Firefox, Google Chrome, Microsoft Edge oder Safari für MacOS.

Zugang mit Tablet oder Smartphone

Mit der App von Webex für Android und iOS ist eine Teilnahme auch über ein Tablet oder Smartphone möglich.

Testen Sie Ihren Zugang im Vorfeld in unserem Testraum!

[Link Test-Raum](#)

*Meeting Passwort: **Fortbildung!***

Nur für Tablet/Smartphone:

Meeting-Kennnummer (Zugriffscod): 2375 281 3625

Für das Webinar benötigen Sie entweder einen Desktop-PC, einen Laptop oder ein anderes mobiles Endgerät (z. B. ein Tablet).

Eine Webkamera und/oder ein Mikrofon sind nicht zwingend erforderlich. Sie können Ihre Fragen auch im Chat schreiben. Oder Sie wählen sich über die Webinar-Telefonnummer ein. Dann können Sie per Telefon im Webinar sprechen. Die Telefonnummer steht im Einladungsschreiben.

[Video-Leitfaden](#)

Ablauf von vhw-Webinaren

Spätestens einen Tag vor dem Online-Veranstaltungstermin erhalten Sie eine E-Mail mit einem Anmelde-link. Bitte beachten Sie bei erstmaliger Teilnahme an einem vhw-Webinar auch den Eingang Ihres Spam-Ordners.

- Die Webinar-Unterlagen werden spätestens 1 Tag vor der Online-Veranstaltung als Download in unserer vhw-Cloud zur Verfügung gestellt. Den Zugang zur vhw-Cloud erhalten Sie in der E-Mail mit dem Anmelde-link.
- Innerhalb 1 Woche nach der Veranstaltung erhalten Sie per E-Mail einen Link auf unsere Cloud, auf der die Webinar-Unterlagen für einen Zeitraum von weiteren 8 Wochen als Download abrufbar sind.
- Im Nachgang des Webinars erhalten Sie per E-Mail außerdem ein Teilnahmezertifikat, welches die gehörten Zeitstunden vermerkt. Dieses kann als Fortbildungsnachweis bei Kammern und Berufsverbänden vorgelegt werden. Wir unterstützen Sie gerne bei der Klärung der Anerkennungsfähigkeit. Bitte beachten Sie, dass die einzelnen Kammern einen Vorlauf von bis zu 7 Wochen vor Veranstaltungstermin benötigen.
Info Pflichtfortbildungen: www.vhw.de/fortbildung/pflichtfortbildungen

Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:
Tel.: 030 390473-595, E-Mail: webinare@vhw.de