

KOMMUNALWIRTSCHAFT



**ZERTIFIKATSLEHRGANG**

# Fachkraft Sachbearbeitung im Friedhofs- und Bestattungswesen in der öffentlichen Verwaltung

Fragen stellen – Antworten erhalten

**Februar – April 2026**

Webinar | WB260270

weiterer Termin: 10.09.2026 – 2.10.2026



## Fachkraft Sachbearbeitung im Friedhofs- und Bestattungswesen in der öffentlichen Verwaltung

Die Wahrnehmung von administrativen und organisatorischen Aufgaben im Bereich des Friedhofswesens erfordert aufgrund eines fortlaufenden Wandels der Bestattungskulturen und einer damit einhergehenden Anpassung rechtlicher Rahmenbedingungen entsprechende Schlüsselkompetenzen.

Neben fundierten betriebswirtschaftlichen Kenntnissen als Grundlage für eine detaillierte und transparente Gebührenkalkulation sind beispielsweise das Angebot an Grabarten und die Grabgestaltung wie auch die Sicherheit und Ordnung auf den Friedhöfen in einer Friedhofssatzung zu regeln.

Zudem ist der stetige Umgang mit Trauerenden stark mit Emotionen besetzt. Weiterhin sind die Belange der beteiligten Fachabteilungen und der politischen Mandatsträger/innen in die erforderlichen Prozesse und Entscheidungen einzubeziehen.

## Konzept der Fortbildung

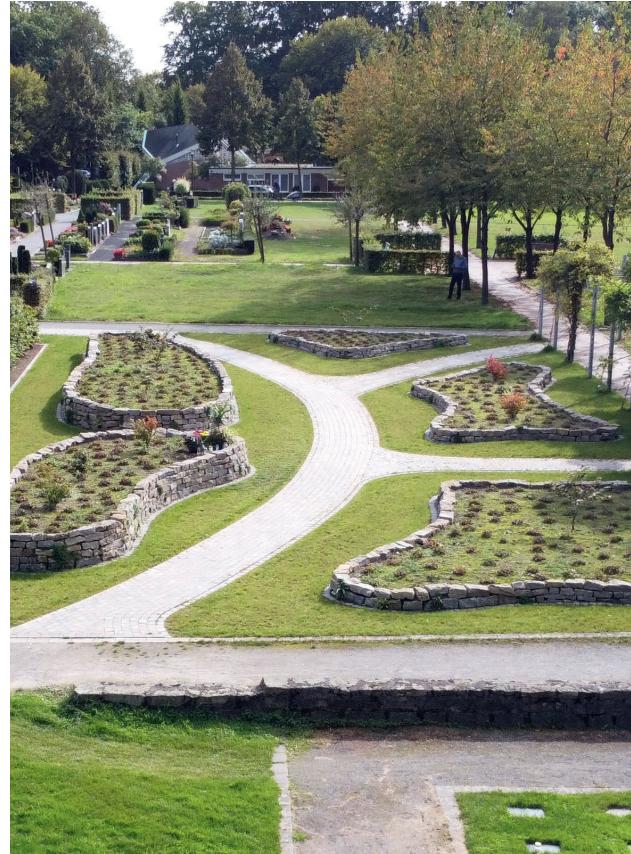
Sie erhalten ein umfangreiches Grundlagenwissen in Verbindung mit der Vermittlung von in der öffentlichen Verwaltung erprobten Instrumentarien für eine qualifizierte und zielorientierte Sachbearbeitung im Friedhofs- und Bestattungswesen.

In vier Modulen wird berufsbegleitend entsprechendes Grundlagewissen anhand praktischer Anwendungsbeispiele vermittelt und Sie erhalten vielfältige Handlungsempfehlungen.

Im Mittelpunkt steht dabei die Übertragung des Erlernten auf Ihre speziellen Anwendungsbedarfe.

## Was Sie mitbringen sollten

- Interesse an administrativen und organisatorischen Aufgaben im Friedhofs- und Bestattungswesen
- Bereitschaft zur zukunftsorientierten Ausrichtung einer sich stetig wandelnden Bestattungskultur
- Freude an den vielfältigen Herausforderungen in diesem Aufgabengebiet



# Zielgruppe

Die Fortbildung richtet sich an:

- Fach- und Führungskräfte kommunaler und kirchlicher Friedhofsverwaltungen, die Aufgaben im Bereich des Friedhofs- und Bestattungswesens wahrzunehmen haben.

**Die Teilnehmerzahl ist begrenzt.**

# Ihre Dozierenden



## Prof. Dr. Torsten F. Barthel, LL.M.

Fachanwalt für Verwaltungsrecht, Berlin; Professor an der HSVN Hannover; langjährig im Friedhofs- und Bestattungsrecht tätig; Autor eines Fachbuchs, von Gesetzeskommentaren sowie Aufsätzen



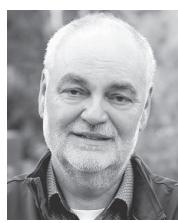
## Michael Wegener

KUBUS Kommunalberatung und Service GmbH, München, Assesor jur. im Abgabenrecht, Beratungsschwerpunkte: Kalkulation von Feuerwehrgebühren, Kur- und Fremdenverkehrsabgaben sowie Friedhofsgebühren



## Christian Burgart

Master of Arts (Public Management); Nach leitenden Funktionen in der Stadt Goslar seit 2022 Mitglied der Geschäftsführung und Prokurist einer Struktur- u. Wirtschaftsfördergesellschaft in Mitteldeutschland.



## Dipl.-Ing.(FH), Architekt, Heinrich Kettler

Architekt AKNW, Geschäftsführender Gesellschafter der Friedhofsplaner GmbH in Münster, Fachplaner für Friedhöfe.



## Petra Laib

Verwaltungsfachwirtin, war mehrere Jahre Kämmerin und Büroleiterin in einer Kommunalverwaltung. Seit 2012 Geschäftsführerin in der Kommunalberatung Uwe Laib, Ingelheim am Rhein.



## Julia Ordemann

Bestattermeisterin, Ausbilderin. 2021 -2025 Leitung des Sachgebiets Friedhöfe und Bestattungsdienst der Stadt Donauwörth, seit 2025 selbständige Bestatterin

# Aufbau und Inhalte

## 1. Tag: Donnerstag, 26. Februar 2026

### Das rechtssichere Friedhofsnutzungsverhältnis

#### Prof. Dr. Torsten F. Barthel, LL.M.

- Trägerschaft und Rechtsstellung, Privatisierung, Bestattungswälder
- Widmung, Schließung, Entwidmung
- Bestattungsarten/Grabarten, neue Entwicklungen (z.B. „Reerdigung“)
- Friedhofsnutzungsrecht: Verleihung, Verlängerung, Übertragung, Entziehung, (vorzeitige) Beendigung
- Maßnahmen bei Vernachlässigung der Grabpflege
- Ausgrabungen und Umbettungen
- Bußgeld und Strafrecht auf dem Friedhof

## Tag 2: Freitag, 27. Februar 2026

### Die Friedhofssatzung – rechtliche Lösungen

#### Prof. Dr. Torsten F. Barthel, LL.M.

- Handlungsmöglichkeiten des Friedhofsträgers und rechtliche Fallstricke
- Gewerbliche Betätigung auf dem Friedhof
- Allgemeine und besondere Gestaltungsvorschriften, Gemeinschaftsanlagen
- Genehmigung von Grabmalanträgen
- Verkehrssicherungspflichten, insbesondere Standfestigkeitsprüfung (TA Grabmal/BIV)
- Sozial- und Ordnungsams-Bestattungen (Überblick)

**Tag 3: Donnerstag, 12. März 2026**

### **Kommunikation und Teamarbeit**

**Christian Burgart**

- Kommunikation
- Grundlagen der Kommunikation
- guter Kontakt zu Verwaltung, Bürgern und Dienstleistern
- Umgang mit Problemen – kreativ Lösungen entwickeln
- Öffentlichkeitsarbeit – was wirkt wie

**Tag 4: Freitag, 13. März 2026**

### **Grundlagen der Friedhofsgebührenkalkulation**

**Michael Wegener**

- Gebührenstruktur – Nutzungsgebühr, Friedhofsunterhaltungsgebühr, Verwaltungsgebühren usw.
- Umlagefähige Kosten – grünpolitischer Wert, Ehrenfriedhof, Vorhalteflächen
- Umsatzsteuer und Friedhofsgebühren (Überblick)
- Möglichkeiten der Gestaltung des Umlagemaßstabes
- Auswirkungen der Einführung neuer Bestattungsarten auf die Gebührenkalkulation
- Gebührenkalkulation und Gebührensatzung

**Tag 5: Donnerstag, 26. März 2026**

### **Haushaltsplanung und Haushaltsvollzug im Friedhofs- und Bestattungswesen**

**Petra Laib**

- Vom Haushaltsplan über den Haushaltsvollzug zum Jahresabschluss
- Das Friedhofs- und Bestattungswesen innerhalb des Haushaltplanes
- Planung und Bewirtschaftung der Ausgaben (Aufwendungen und Investitionen)
- Planung und Bewirtschaftung der Erträge (und Rechnungsabgrenzungsposten)
- Berichtswesen
- Ziele und Kennzahlen im Haushaltsplan, im Zwischenbericht und im Jahresabschluss

**Tag 6: Freitag, 27. März 2026**

### **Operatives Geschäft /Tipps und Handlungsempfehlungen**

**Julia Ordemann**

- Der Friedhof
- Funktion
- Begriffe und Strukturen
- Arbeitsabläufe
- Zusammenarbeit zwischen operativen Geschäft und Verwaltung
- Zuständigkeiten
- Beschwerdemanagement
- Organisatorische Strukturen
- Flächenmanagement
- Bestattungskulturen
- Personaleinsatz
- Friedhofssatzung

**Tag 7: Donnerstag, 16. April 2026**

### **Friedhofsentwicklungsplanung und Gebäudeentwicklungsplanung**

**Dipl.-Ing. (FH) Arch. Heinrich Kettler**

- Veränderungsbedarf ist Planungsbedarf
- Grundlagen der Friedhofsentwicklungsplanung-/ Gebäudeentwicklungsplanung
- Digitale Vermessung, Bodengutachten, Stadtplanung
- Veränderung der Bestattungskultur
- Neue, pflegefreie Grabformen
- Wettbewerb und Marketing

**Tag 8: Freitag, 17. April 2026**

### **Forum für offene Fragen aller Themengebiete**

**Moderation: Christian Burgart**

- Rechtsfragen
- Friedhofsverwaltung und Gestaltung
- Haushaltsplanung und Gebührenrecht

**Alle Dozierenden** werden an diesem Tag für vorab zugesandte oder spontane Fragestellungen nochmals gemeinsam für Sie bereitstehen.

## Umfang der Fortbildung

Der Umfang der Fortbildung beträgt insgesamt: 54 Fortbildungsstunden à 45 Minuten, verteilt auf acht Tage.

Die Einheiten sind nur zusammen buchbar.

## Termin und zeitlicher Ablauf

**Donnerstag/Freitag, 26./27. Februar 2026**

**Donnerstag/Freitag, 12./13. März 2026**

**Donnerstag/Freitag, 26./27. März 2026**

**Donnerstag/Freitag, 16./17. April 2026**

**Uhrzeit:** jeweils 9:00 Uhr – 15:30 Uhr

**Pausen:** 10:30 Uhr | 15 min.

12:30 Uhr | 60 min.

14:15 Uhr | 15 min.

**Webinar-Nr.: WB260270**

## Preise

**2.850 €** für Mitglieder des vhw

**3.350 €** für Nichtmitglieder

In den Teilnahmegebühren sind die Webinarunterlagen enthalten, diese werden als Download in einem Lern-Campusraum zur Verfügung gestellt; **hier gibt es auch die Möglichkeit, sich untereinander zu vernetzen und Beiträge bzw. weiterführende Fragen und Antworten in einem Forum zu posten.**

## weiterer Termin

10.09.2026 – 2.10.2026 | WB260280

## Zertifizierung

Für die abgeschlossene Fortbildung wird das Zertifikat zur „**Fachkraft Sachbearbeitung im Friedhofs- und Bestattungswesen**“ vom vhw – Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung e. V. vergeben.

Das Zertifikat kann nur vergeben werden, wenn die Abschlussprüfung erfolgreich bestanden wird. Die Abschlussprüfung erfolgt online auf der Plattform vhw-Campus und basiert auf den Aufgaben des ebenfalls auf dem vhw-Campus angebotenen Vertiefungsmaterials.

## Technische Voraussetzungen für Ihre Teilnahme

### Anwendungsdatei mit Installation

Sie haben Cisco Webex Meeting bisher noch nicht genutzt? Dann werden Sie nach dem Anklicken des Zugangslinks aufgefordert, sich die Datei webex.exe herunterzuladen. Wir empfehlen das Herunterladen und die Installation der Anwendungsdatei, da Sie dann alle Interaktionsmöglichkeiten vollumfänglich nutzen können.

### Browserzugang ohne Installation

Alternativ können Sie auch, ohne Installation, über Ihren Browser beitreten. Wir empfehlen eine aktuelle Version von Mozilla Firefox, Google Chrome, Microsoft Edge oder Safari für MacOS.

### Zugang mit Tablet oder Smartphone

Mit der App von Webex für Android und iOS ist eine Teilnahme auch über ein Tablet oder Smartphone möglich.

Prüfen Sie die Beitrittsmöglichkeit mit unserem frei zugänglichen Test-Raum. Den Link und das Passwort finden Sie auf der Webinar-Detailseite.

## Ansprechpartner für inhaltliche Fragen



Antje Baumgarten

T 030 390473-490

E ab Baumgarten@vhw.de

## Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

Alle Infos und Buchung unter **vhw.de/fortbildung** und Eingabe der Veranstaltungsnr. **WB260270** in das Suchfeld. Oder einfach QR-Code scannen:

Sie haben Fragen zu unseren Veranstaltungen?

Rufen Sie unsere Servicehotline Fortbildung an oder schreiben Sie uns:

**T** 030 390473-610

Mo bis Do 8:00 – 16:00 Uhr, Fr 8:00 – 13:00 Uhr

**E** kundenservice@vhw.de

**vhw.de**





[vhw.de](http://vhw.de)

**vhw – Bundesverband für Wohnen und  
Stadtentwicklung e. V.**

**Kundenservice**  
Fritschestraße 27/28 · 10585 Berlin  
T 030 390473-610 · E [kundenservice@vhw.de](mailto:kundenservice@vhw.de)