



WEBINAR
www.vhw.de

Kommunikation, Personalentwicklung, Soft Skills

Führen in der Sandwich-Position: Chancen, Herausforderungen und Potenziale bei der Gestaltung einer Schlüsselstellung

Dienstag, 21. April 2026 | online: 09:00 - 13:00 Uhr

Webinar-Nr.: [WB260321](#)

[>> ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

Gute Gründe für Ihre Teilnahme

Im mittleren Management sitzen Führungskräfte oft zwischen vielen Stühlen: Sie müssen Ziele und Entscheidungen von oben in ihrem Bereich kommunizieren und umsetzen, und sie haben gleichzeitig eine hohe Verantwortung für die Führung ihrer Mitarbeitenden. Die Parallelität der damit verbundenen Aufgaben erfordert eine intensive Reflexion der oft unterschiedlichen Erwartungen und der Ausgestaltung ihrer Führungsrollen.

Die besondere Sandwich-Position eröffnet gleichzeitig viele und neue Chancen und Potenziale für die Gestaltung dieser Schlüsselstellung, die in einer komplexen, dynamischen und sich ständig verändernden Arbeitswelt zunehmend an Bedeutung gewinnt.

Dieses praxisnahe Kurzseminar ermöglicht Erkenntnisse zum Umgang mit den Herausforderungen in der Sandwich-Position als Führungskraft und ebenso, welche Potenziale diese Rolle für das Gestalten der Zusammenarbeit und der Entwicklung einer modernen Organisationskultur besitzt.

Ihr Dozent

Stefan Kessen

Zertifizierter Mediator, Prozessgestalter und Führungskräftetrainer mit langjährigen Erfahrungen in der Vermittlung kommunikativer Kompetenzen und der Begleitung von Veränderungsprozessen.

Termin

Dienstag, 21. April 2026

Beginn: 09:00 Uhr
Ende: 13:00 Uhr

Teilnahmegebühren

385,- € für Mitglieder
425,- € für Nichtmitglieder

Dieses Webinar richtet sich an

Führungskräfte aus der öffentlichen Verwaltung, Architekten, Planer, Ingenieure sowie an Mitarbeitende aus der Gebäudewirtschaft und dem Immobilien-Management.

Programmablauf

Führen in der Sandwich-Position: Chancen, Herausforderungen und Potenziale bei der Gestaltung einer Schlüsselstellung

Inhalte:

- Führen in alle Richtungen: sich selbst, die Mitarbeitenden sowie die eigenen Führungskräfte
- Weiterentwicklung des eigenen Führungsstils: neue Rollen im modernen Führen
- Umgang mit vielfältigen herausfordernden Gesprächssituationen und Erwartungen in hierarchischen Organisationen
- Aushalten von vermeintlichen Ambivalenzen und Widersprüchlichkeiten: Stärkung der eigenen Haltung eines „Sowohl-als-auch“ statt eines „Entweder-oder“
- Schärfung und Ausbau kommunikativer Kompetenzen: Interessenorientiert und empathisch kommunizieren
- Professioneller Umgang mit Konflikten: Konflikte als Chance begreifen
- Chancen und Potenziale einer Schlüsselstellung: Gestalten der Zusammenarbeit und Entwicklung einer modernen Organisationskultur

Nutzen Sie die Gelegenheit, Ihren Führungsstil zu reflektieren und weiter zu entwickeln, neue Handlungsoptionen für herausfordernde Gesprächs-(Situationen) zu entdecken und noch mehr Freude am Gestalten aus der Sandwich-Position heraus zu gewinnen.

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

T 030 390473-610

E kundenservice@vhw.de

Zeitlicher Ablauf

Beginn: 09:00 Uhr
11:00 bis 11:15 Uhr Kaffeepause
Ende: 13:00 Uhr

WEBINARE – Allgemeine Hinweise und weiterführende Informationen

Technische Voraussetzungen für Ihre Teilnahme am Webinar

Anwendungsdatei mit Installation

Sie haben Cisco Webex Meeting bisher noch nicht genutzt? Dann werden Sie nach dem Anklicken des Zugangslinks aufgefordert, sich die Datei webex.exe herunterzuladen. Wir empfehlen das Herunterladen und die Installation der Anwendungsdatei, da Sie dann alle Interaktionsmöglichkeiten vollumfänglich nutzen können.

Browserzugang ohne Installation

Alternativ können Sie auch, ohne Installation, über Ihren Browser beitreten. Wir empfehlen eine aktuelle Version von Mozilla Firefox, Google Chrome, Microsoft Edge oder Safari für MacOS.

Zugang mit Tablet oder Smartphone

Mit der App von Webex für Android und iOS ist eine Teilnahme auch über ein Tablet oder Smartphone möglich.

Testen Sie Ihren Zugang im Vorfeld in unserem Testraum!

[Link Test-Raum](#)

Meeting Passwort: **Fortbildung!**

Nur für Tablet/Smartphone:

Meeting-Kennnummer (Zugriffscod): 2375 281 3625

Für das Webinar benötigen Sie entweder einen Desktop-PC, einen Laptop oder ein anderes mobiles Endgerät (z. B. ein Tablet).

Eine Webkamera und/oder ein Mikrofon sind nicht zwingend erforderlich. Sie können Ihre Fragen auch im Chat schreiben. Oder Sie wählen sich über die Webinar-Telefonnummer ein. Dann können Sie per Telefon im Webinar sprechen. Die Telefonnummer steht im Einladungsschreiben.

[Video-Leitfaden](#)

Ablauf von vhw-Webinaren

Spätestens einen Tag vor dem Online-Veranstaltungstermin erhalten Sie eine E-Mail mit einem Anmeldelink. Bitte beachten Sie bei erstmaliger Teilnahme an einem vhw-Webinar auch den Eingang Ihres Spam-Ordners.

- Die Webinar-Unterlagen werden spätestens 1 Tag vor der Online-Veranstaltung als Download in unserer vhw-Cloud zur Verfügung gestellt. Den Zugang zur vhw-Cloud erhalten Sie in der E-Mail mit dem Anmeldelink.
- Innerhalb 1 Woche nach der Veranstaltung erhalten Sie per E-Mail einen Link auf unsere Cloud, auf der die Webinar-Unterlagen für einen Zeitraum von weiteren 8 Wochen als Download abrufbar sind.
- Im Nachgang des Webinars erhalten Sie per E-Mail außerdem ein Teilnahmezertifikat, welches die gehörten Zeitstunden vermerkt. Dieses kann als Fortbildungsnachweis bei Kammern und Berufsverbänden vorgelegt werden. Wir unterstützen Sie gerne bei der Klärung der Anerkennungsfähigkeit. Bitte beachten Sie, dass die einzelnen Kammern einen Vorlauf von bis zu 7 Wochen vor Veranstaltungstermin benötigen.

Info Pflichtfortbildungen: www.vhw.de/fortbildung/pflichtfortbildungen

Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

Tel.: 030 390473-595, E-Mail: webinare@vhw.de