



WEBINAR
www.vhw.de

Kommunikation, Personalentwicklung, Soft Skills

Agile Verwaltung in der Praxis - von Mindset bis Projektmanagement eine Übersicht

Mittwoch, 9. Dezember 2026 | online: 09:30 - 16:00 Uhr

Webinar-Nr.: [WB260377](#)

Gute Gründe für Ihre Teilnahme

Die Herausforderungen in der kommunalen Verwaltung werden immer komplexer: Digitalisierungsprojekte, Bürgerbeteiligung, Klimaschutzmaßnahmen und vieles mehr erfordern flexible und effiziente Arbeitsweisen.

Traditionelle Projektmanagement-Methoden stoßen dabei oft an ihre Grenzen. Agiles Projektmanagement bietet hier neue Lösungsansätze, die auch im kommunalen Alltag erfolgreich eingesetzt werden können.

In unserem Webinar erfahren Sie, wie agile Methoden wie Scrum, Kanban oder Design Thinking konkret in der kommunalen Praxis angewendet werden. Wir zeigen Ihnen, wie Sie Projekte flexibler gestalten, schneller auf Veränderungen reagieren und die Zusammenarbeit in Ihren Teams verbessern können – ohne dabei die rechtlichen Rahmenbedingungen und Strukturen der öffentlichen Verwaltung aus den Augen zu verlieren.

Durch bereichsübergreifende Zusammenarbeit und agile Arbeitsmethoden werden Herausforderungen flexibel und effizient gemeistert. Am Beispiel der Stadt Karlsruhe und der Mitmachstadt Herrenberg, zeigen wir Ihnen, was es dazu braucht und wie dies in der Umsetzung auch bei Ihnen gelingen kann.

Das erwartet Sie:

- Grundlagen agiler Methoden verständlich erklärt
- Praxisbeispiele aus Kommunen
- Tipps zur Einführung agiler Arbeitsweisen in bestehende Verwaltungsstrukturen
- Raum für Ihre Fragen und Erfahrungsaustausch

Ihre Dozierenden

Dr. Björn Appelmann

Betriebspädagoge/Psychologe; Personalentwickler u. Führungskräftetrainer; seit 2007 bei der Stadt Karlsruhe; seit 2015 Leitung der Stabsstelle für Verwaltungs- und Managemententwicklung, Stadt Karlsruhe.

Tom Michael

M.A., Public Management u. Diplom-Verwaltungswirt; seit 2016 Hauptamtsleiter der Mitmachstadt Herrenberg; Themengebiete u.a.: Personal, Organisation, Digitalisierung, Beteiligung.

Wolf Steinbrecher

Volkswirt u. Informatiker; Common Sense Team GmbH, war knapp 20 Jahre Abteilungsleiter für Organisation und Controlling in einer mittleren Kommunalverwaltung (1.300 Mitarbeiter).

[>> ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

Termin

Mittwoch, 9. Dezember 2026

Beginn: 09:30 Uhr

Ende: 16:00 Uhr

Teilnahmegebühren

380,- € für Mitglieder

465,- € für Nichtmitglieder

Dieses Webinar richtet sich an

Bürgermeister, Führungskräfte aus den Stadtentwicklungsabteilungen, Bauplanungsämtern, Hauptämtern, Personalämtern, Ämtern für Soziale Angelegenheiten von Städten, Kreisen und Gemeinden sowie aus anderen Abteilungen.

Programmablauf

Agile Verwaltung in der Praxis - von Mindset bis Projektmanagement eine Übersicht

Agile Verwaltung – ein möglicher Weg zur nötigen Transformation

- Kommunalverwaltungen sind Wissensorganisationen. Fachliche Expertise zählt viel – als Quelle von Innovation und als Schatz, der durch Änderungen bedroht werden könnte.
- Agilität in der Verwaltung gab es schon vor 200 Jahren – damals hieß es Kollegialprinzip. Die heute herrschende „Einzelzuständigkeit“ und Arbeit in „Silos“ ist neueren Datums.
- Die Rückkehr zur Teamarbeit verschiedener Experten über Silogrenzen hinweg macht uns fit für die strategischen Herausforderungen in der Kommune (Stadtentwicklung, Infrastrukturausbau, digitale Transformation, Energie- und Wärmeplanung).
- Nicht das „Mindset“ von Führungen und Mitarbeitern müssen wir ändern, wenn wir die Verwaltung modernisieren wollen. Sondern die Strukturen und Abläufe.
- Dazu Beispiele aus der Praxis.

Wolf Steinbrecher

Wie agiles Arbeiten Synergien schafft – Praxisbeispiel Karlsruhe

- Wieso in der Verwaltung nicht alles so bleiben kann, wie es ist
- Agile Verwaltung – geht das überhaupt? Wege zwischen Anspruch und Wirklichkeit
- Wie können Führung und Organisationskultur zum Ermöglicher von Entwicklung werden?
- Wie lassen sich bewährte Stärken nutzen, um Neues auszuprobieren?
- Was braucht es damit Veränderung gelingt und nachhaltig wirkt?
- Wie lassen sich Bedenken und Widerstände konstruktiv nutzen?
- Learnings aus 10 Jahren Verwaltungsentwicklung
- Austausch und Diskussion

Dr. Björn Appelman

Agiles Arbeiten in der kommunalen Praxis der Mitmachstadt Herrenberg

- Agiles Mindset in Herrenberg und muss immer alles agil sein?
- Überblick über umgesetzte Methoden & Themen: u. A.
 - Scrum: Wann & wie und in welchem Umfang überhaupt inkl. Unterschied Agiles vs. klassisches Projektmanagement
 - Strategische Steuerung mit OKRs = Objektive und Key-Results-light
 - Rollenbasiertes bzw. responsives Organisationsmodell als Grundlage agilen Arbeitens
 - Quick-How-To-Methoden von der Segelbootregatta zu Workation sowie Input zur E-Mail & Besprechungskultur
- Implementierung von agilen Methoden als Prozess
- Erfahrungsaustausch

Tom Michael

[>> ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

T 030 390473-610

E kundenservice@vhw.de

Zeitlicher Ablauf

Beginn: 09:30 Uhr
11:15 bis 11:30 Uhr Kaffeepause
12:30 bis 13:30 Uhr Mittagspause
14:45 bis 15:00 Uhr Kaffeepause
Ende: 16:00 Uhr

Hinweise

Über die Veranstaltung stellen wir Ihnen eine Teilnahmebescheinigung mit Angabe der Vortragsstunden aus.

Das Webinar ist auf 20 Teilnehmende begrenzt.

WEBINARE – Allgemeine Hinweise und weiterführende Informationen

Technische Voraussetzungen für Ihre Teilnahme am Webinar

Anwendungsdatei mit Installation

Sie haben Cisco Webex Meeting bisher noch nicht genutzt? Dann werden Sie nach dem Anklicken des Zugangslinks aufgefordert, sich die Datei webex.exe herunterzuladen. Wir empfehlen das Herunterladen und die Installation der Anwendungsdatei, da Sie dann alle Interaktionsmöglichkeiten vollumfänglich nutzen können.

Browserzugang ohne Installation

Alternativ können Sie auch, ohne Installation, über Ihren Browser beitreten. Wir empfehlen eine aktuelle Version von Mozilla Firefox, Google Chrome, Microsoft Edge oder Safari für MacOS.

Zugang mit Tablet oder Smartphone

Mit der App von Webex für Android und iOS ist eine Teilnahme auch über ein Tablet oder Smartphone möglich.

Testen Sie Ihren Zugang im Vorfeld in unserem Testraum!

[Link Test-Raum](#)

Meeting Passwort: **Fortbildung!**

Nur für Tablet/Smartphone:

Meeting-Kennnummer (Zugriffscod): 2375 281 3625

Für das Webinar benötigen Sie entweder einen Desktop-PC, einen Laptop oder ein anderes mobiles Endgerät (z. B. ein Tablet).

Eine Webkamera und/oder ein Mikrofon sind nicht zwingend erforderlich. Sie können Ihre Fragen auch im Chat schreiben. Oder Sie wählen sich über die Webinar-Telefonnummer ein. Dann können Sie per Telefon im Webinar sprechen. Die Telefonnummer steht im Einladungsschreiben.

[Video-Leitfaden](#)

Ablauf von vhw-Webinaren

Spätestens einen Tag vor dem Online-Veranstaltungstermin erhalten Sie eine E-Mail mit einem Anmeldelink. Bitte beachten Sie bei erstmaliger Teilnahme an einem vhw-Webinar auch den Eingang Ihres Spam-Ordners.

- Die Webinar-Unterlagen werden spätestens 1 Tag vor der Online-Veranstaltung als Download in unserer vhw-Cloud zur Verfügung gestellt. Den Zugang zur vhw-Cloud erhalten Sie in der E-Mail mit dem Anmeldelink.
- Innerhalb 1 Woche nach der Veranstaltung erhalten Sie per E-Mail einen Link auf unsere Cloud, auf der die Webinar-Unterlagen für einen Zeitraum von weiteren 8 Wochen als Download abrufbar sind.
- Im Nachgang des Webinars erhalten Sie per E-Mail außerdem ein Teilnahmezertifikat, welches die gehörten Zeitstunden vermerkt. Dieses kann als Fortbildungsnachweis bei Kammern und Berufsverbänden vorgelegt werden. Wir unterstützen Sie gerne bei der Klärung der Anerkennungsfähigkeit. Bitte beachten Sie, dass die einzelnen Kammern einen Vorlauf von bis zu 7 Wochen vor Veranstaltungstermin benötigen.

Info Pflichtfortbildungen: www.vhw.de/fortbildung/pflichtfortbildungen

Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

Tel.: 030 390473-595, E-Mail: webinare@vhw.de