



WEBINAR  
www.vhw.de

## Personalrecht

# Fehlerquellen bei dienstlichen Beurteilungen erkennen und vermeiden

Mittwoch, 15. September 2027 | online: 09:30 - 16:00 Uhr

Webinar-Nr.: [WB270001](#)

[>> ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

### Termin

Mittwoch, 15. September 2027

Beginn: 09:30 Uhr

Ende: 16:00 Uhr

### Teilnahmegebühren

340,- € für Mitglieder

410,- € für Nichtmitglieder

### Gute Gründe für Ihre Teilnahme

Personalentscheidungen müssen nach den Vorgaben der Rechtsprechung primär auf Grundlage dienstlicher Beurteilungen getroffen werden. Die Anforderungen der Rechtsprechung an eine rechtmäßige dienstliche Beurteilung sind in den letzten Jahren noch einmal gestiegen. Für eine rechtssichere Personalwirtschaft ist es daher wesentlich, sich der Bedeutung der Beurteilungen bewusst zu sein und mögliche Fehler im Beurteilungswesen – von der Erstellung bis zum Vergleich der Beurteilungen – zu kennen.

Die Dozentinnen geben Ihnen wichtige Hilfestellung beim Erstellen von dienstlichen Beurteilungen. Anhand praktischer Beispiele und unter Berücksichtigung der aktuellen Rechtsprechung werden häufige Bewertungsfehler und mögliche Regelungen in Beurteilungsrichtlinien thematisiert. Vertieft beleuchtet wird schließlich der praktische Vergleich von dienstlichen Beurteilungen. Die Dozentinnen widmen sich insbesondere auch dem praxisrelevanten Vergleich dienstlicher Beurteilungen von unterschiedlichen Dienstherren sowie der Einbeziehung qualifizierter Arbeitszeugnisse.

### Ihre Dozierenden

#### Lena Dirksen

Rechtsanwältin und Fachanwältin für Verwaltungsrecht bei Wolter Hoppenberg mit Schwerpunkt im öffentlichen Dienst- und Arbeitsrecht.

#### Lara Marie Röhrich

Rechtsanwältin bei Wolter Hoppenberg mit Schwerpunkt im öffentlichen Dienstrecht und Disziplinarrecht.

### Weitere Termine

Mittwoch, 27. Januar 2027 | online

Seminar-Nr.: [WB270000](#)

## Dieses Webinar richtet sich an

Führungs- und Fachkräfte der Haupt-, Personal-, Aufsichts- und Rechtsämter von Städten, Gemeinden und Kreisen, Bundes- und Länderbehörden

## Programmablauf

### Fehlerquellen bei dienstlichen Beurteilungen erkennen und vermeiden

Sinn und Zweck dienstlicher Beurteilungen (Dirksen)  
Beurteilungsgegenstand und Maßstab (Dirksen)

- Beurteilungszeitraum und Aktualität (Dirksen)
- Beförderung im Beurteilungszeitraum (Dirksen)
- Höherwertige Tätigkeiten (Röhrich)

### Die dienstliche Beurteilung

- Erkenntnisquellen (Röhrich)
- Einzelmerkmale und deren Gewichtung (Dirksen)
- Gesamturteil – Begründungsumfang und -pflichten (Röhrich)

Anlassbeurteilungen und Fiktive Nachzeichnung (Röhrich und Dirksen)  
Vergleich dienstlicher Beurteilungen

- Beurteilungen im unterschiedlichen Statusamt (Röhrich)
- der Vergleich unterschiedlicher Beurteilungssysteme (Dirksen)
- mit qualifizierten Arbeitszeugnissen (Dirksen)

### Beurteilungsbögen und Beurteilungsrichtlinien (Dirksen)

- Zuständigkeit (Röhrich)
- Verfahren (Dirksen)
- Beurteilungsrichtlinien als Instrument der Selbstorganisation (Röhrich)
- Aufbau und Inhalt des Beurteilungsbogens (Röhrich und Dirksen)

**Bekanntgabe (Röhrich)**

**Rechtsschutz (Dirksen)**

**Häufige Bewertungsfehler (Röhrich und Dirksen)**

>> [ALLE INFOS & ANMELDUNG](#)

## Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen  
Fragen wenden Sie sich bitte an  
unsere Servicehotline Webinare:

T 030 390473-610

E [kundenservice@vhw.de](mailto:kundenservice@vhw.de)

## Zeitlicher Ablauf

Beginn: 09:30 Uhr  
11:15 bis 11:30 Uhr Kaffeepause  
12:45 bis 13:30 Uhr Mittagspause  
14:45 bis 15:00 Uhr Kaffeepause  
Ende: 16:00 Uhr

## Hinweise

# WEBINARE – Allgemeine Hinweise und weiterführende Informationen

## Technische Voraussetzungen für Ihre Teilnahme am Webinar

### Anwendungsdatei mit Installation

Sie haben Cisco Webex Meeting bisher noch nicht genutzt? Dann werden Sie nach dem Anklicken des Zugangslinks aufgefordert, sich die Datei webex.exe herunterzuladen. Wir empfehlen das Herunterladen und die Installation der Anwendungsdatei, da Sie dann alle Interaktionsmöglichkeiten vollumfänglich nutzen können.

### Browserzugang ohne Installation

Alternativ können Sie auch, ohne Installation, über Ihren Browser beitreten. Wir empfehlen eine aktuelle Version von Mozilla Firefox, Google Chrome, Microsoft Edge oder Safari für MacOS.

### Zugang mit Tablet oder Smartphone

Mit der App von Webex für Android und iOS ist eine Teilnahme auch über ein Tablet oder Smartphone möglich.

Testen Sie Ihren Zugang im Vorfeld in unserem Testraum!

[Link Test-Raum](#)

Meeting Passwort: **Fortbildung!**

Nur für Tablet/Smartphone:

Meeting-Kennnummer (Zugriffscod): 2375 281 3625

Für das Webinar benötigen Sie entweder einen Desktop-PC, einen Laptop oder ein anderes mobiles Endgerät (z. B. ein Tablet).

Eine Webkamera und/oder ein Mikrofon sind nicht zwingend erforderlich. Sie können Ihre Fragen auch im Chat schreiben. Oder Sie wählen sich über die Webinar-Telefonnummer ein. Dann können Sie per Telefon im Webinar sprechen. Die Telefonnummer steht im Einladungsschreiben.

[Video-Leitfaden](#)

## Ablauf von vhw-Webinaren

Spätestens einen Tag vor dem Online-Veranstaltungstermin erhalten Sie eine E-Mail mit einem Anmeldelink. Bitte beachten Sie bei erstmaliger Teilnahme an einem vhw-Webinar auch den Eingang Ihres Spam-Ordners.

- Die Webinar-Unterlagen werden spätestens 1 Tag vor der Online-Veranstaltung als Download in unserer vhw-Cloud zur Verfügung gestellt. Den Zugang zur vhw-Cloud erhalten Sie in der E-Mail mit dem Anmeldelink.
- Innerhalb 1 Woche nach der Veranstaltung erhalten Sie per E-Mail einen Link auf unsere Cloud, auf der die Webinar-Unterlagen für einen Zeitraum von weiteren 8 Wochen als Download abrufbar sind.
- Im Nachgang des Webinars erhalten Sie per E-Mail außerdem ein Teilnahmezertifikat, welches die gehörten Zeitstunden vermerkt. Dieses kann als Fortbildungsnachweis bei Kammern und Berufsverbänden vorgelegt werden. Wir unterstützen Sie gerne bei der Klärung der Anerkennungsfähigkeit. Bitte beachten Sie, dass die einzelnen Kammern einen Vorlauf von bis zu 7 Wochen vor Veranstaltungstermin benötigen.

Info Pflichtfortbildungen: [www.vhw.de/fortbildung/pflichtfortbildungen](http://www.vhw.de/fortbildung/pflichtfortbildungen)

## Rückfragen und Kontakt

Bei allen technischen Fragen wenden Sie sich bitte an unsere Servicehotline Webinare:

Tel.: 030 390473-595, E-Mail: [webinare@vhw.de](mailto:webinare@vhw.de)